



AKSIYADORLIK JAMIYATLARINING MOLIVAVIY RESU RSLARINI BOSHQARISHNI TAKOMILLASHTIRISH YO'LLARI

I.f.n., dotsent Fayziev Zohid Adilovich
Toshkent tokimatchilik va engil sanoat instituti

Annotasiya. Maqolada moliyaviy resurslarni shakllantirish va ulardan samarali foydalanish nuqtai nazaridan "O'zbekiston" AJ faoliyatining hozirgi holati va muammolari, tashqi moliyaviy resurslarni diagnostika qilish va tasniflash muammolarini nazariy va uslubiy asoslash zarurligiga qo'yiladigan talablar ko'rib chiqiladi. va moliyaviy resurslarni boshqarishning ichki tahdidlari, tamoyillari, usullari, mexanizmlari va vositalari.

Kalit so'zlar: aksiyadorlik jamiyati, moliyaviy resurslar, samarali boshqaruv, raqobatbardoshlik, korporativ boshqaruv, o'z mablag'lari, qarz mablag'lari, amortizatsiya siyosati, zaxira fondlari, byudjetdan ajratmalar, qayta investitsiyalar, dividend siyosati.

ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ

К.э.н., доцент Файзиев Захид Адилевич
Ташкентский институт текстильной и
легкой промышленности

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы современного состояния и проблемы деятельности АО Узбекистана с точки зрения формирования и эффективности использования финансовых ресурсов, требований необходимости теоретического и методологического обоснования проблем диагностики и классификации внешних и внутренних угроз, принципов, методов, механизмов и инструментов управления финансовыми ресурсами.

Ключевые слова: акционерное общество, финансовые ресурсы, эффективное управление, конкурентоспособность, корпоративное управление, собственные средства, заемные средства, амортизационная политика, резервные фонды, бюджетные ассигнования, реинвестирование, дивидендная политика.

WAYS TO IMPROVE THE MANAGEMENT OF FINANCIAL RESOURCES OF JOINT STOCK COMPANIES

Ph.D., Associate Professor Fayziev Zahid Adilovich
Tashkent Institute of Textile and light industry

Annotation. The article discusses the issues of the current state and problems of the activities of JSC Uzbekistan from the point of view of the formation and efficient use of financial resources, the requirements for the need for theoretical and methodological justification for the problems of diagnosing and classifying external and internal threats, principles, methods, mechanisms and tools for managing financial resources.

Keywords. joint stock company, financial resources, effective management, competitiveness, corporate governance, own funds, borrowed funds, depreciation policy, reserve funds, budgetary allocations, reinvestment, dividend policy.

Введение.

Рыночные отношения значительно ужесточили требования, предъявляемые к обеспечению финансовыми ресурсами предприятий. Это объясняется тем, что только при наличии финансовых ресурсов организация может начать свою деятельность. В случае необеспеченности или несвоевременной обеспеченности финансовыми ресурсами предприятие может стать банкротом, со всеми вытекающими отсюда последствиями для его учредителей, акционеров, а также деловых партнеров. Кроме того, расширенное воспроизводство предполагает постоянное возобновление процессов формирования, распределения, перераспределения и использования финансовых ресурсов. Поэтому резко повышается значимость эффективного управления финансовыми ресурсами предприятия и становится главным фактором, определяющим результаты его деятельности.

Обзор литературы.

Анализируя различные трактовки понятия финансовых ресурсов, можно увидеть, как менялись взгляды экономистов на сущность, источники и состав финансовых ресурсов.

Так, акционерные общества (АО) признаются фундаментом национальной экономики в качестве основной структурной единицей наиболее адекватной требованиям времени организационно-правовой формой хозяйственной деятельности во всем мире (Самонова, 1996), обостряются проблемы разработки и реализации стратегии управления финансовыми ресурсами (Васильева, 2007).

Эффективность использования финансовых ресурсов АО рассматривается как достижение максимизации результата (прибыли), дивидендных выплат, роста рыночной стоимости АО, с помощью заранее заданного объема ресурсов (затрат) (Милакин, 2007).

В качестве основных направлений в условиях конкуренции выдвигаются требования решения проблем диагностики и классификации внешних и внутренних угроз, принципов, методов, механизмов и инструментов управления финансовыми ресурсами, методического обеспечения реализации финансовых решений в сфере управления финансовыми ресурсами (Клочкова, 2008).

Выдвигаются вопросы совершенствования методов комплексной оценки финансового состояния, направленного на оптимизацию алгоритма расчета интегрального показателя, позволяющего определить сильные и слабые стороны финансовой политики (Кондратьева, 2004) и ряд других высказываний.

Методы исследования.

В процессе исследования использованы методы индукции и дедукции, комплексная оценка, логический и сравнительный анализ, статистические и экспертные оценки.

Анализ и результаты.

Рыночные отношения значительно ужесточили требования, предъявляемые к обеспечению финансовыми ресурсами предприятий. Это объясняется тем, что только при наличии финансовых ресурсов организация может начать свою деятельность. В случае необеспеченности или несвоевременной обеспеченности финансовыми ресурсами предприятие может стать банкротом, со всеми вытекающими отсюда последствиями для его учредителей, акционеров, а также деловых партнеров. Кроме того, расширенное воспроизводство предполагает постоянное возобновление процессов формирования, распределения, перераспределения и использования финансовых ресурсов. Поэтому резко повышается значимость эффективного управления финансовыми ресурсами предприятия и становится главным фактором, определяющим результаты его деятельности. Финансовые ресурсы являются единственным видом ресурсов предприятия, трансформируемый в любой другой вид ресурсов с минимальным временным лагом. От того, насколько рационально и целесообразно финансовые ресурсы трансформируются в основные и оборотные средства, зависит финансовое благополучие предприятия в целом, его владельцев и работников. Количественные и качественные параметры финансового состояния определяют место предприятия на рынке и способность функционировать в экономическом пространстве. Если на первоначальном этапе становления финансового менеджмента в странах СНГ особую значимость имели методы управления запасами, дебиторской задолженностью, денежными средствами, финансовыми

рисками, то сегодня необходимо акцентировать внимание на изучении методов управления финансовыми ресурсами за рубежом и разработки отечественных с учётом национальных особенностей развития экономики.

Сегодня наиболее адекватной требованиям времени организационно-правовой формой хозяйственной деятельности во всем мире признаются акционерные общества (АО), которые в новых условиях и должны стать фундаментом национальной экономики, основной ее структурной единицей. В связи с происходящими в последние десятилетия процессами существенной трансформации финансовой системы, формированием единого мирового финансового пространства существенно усложняется взаимодействие корпоративных предприятий с внешней финансовой средой, меняются предпосылки и возможности финансовой деятельности корпоративных предприятий в стратегическом периоде, обостряются проблемы разработки и реализации стратегии управления финансовыми ресурсами.

В Узбекистане АО создаются и действуют в соответствии закона РУз «Об акционерных обществах и защите прав акционеров». Несмотря на то, что форма АО не является преимущественной формой организации юридических лиц в Узбекистане занимает лидирующее положение среди остальных форм по объему мобилизуемых и инвестируемых финансовых ресурсов. Кроме того, АО является наиболее эффективной формой организации компании при необходимости привлечения большого объема денежных средств для реализации и управления инвестиционными проектами. Современное состояние и проблемы деятельности АО республики не раз затрагивали в своих выступлениях руководители республики:

- фактическое управление производством по-прежнему осуществляет директорский корпус, который нередко не заинтересован в эффективном использовании ресурсов, расширении ассортимента, снижении себестоимости и повышении конкурентоспособности выпускаемой продукции;

- самого пристального внимания требует критическая оценка эффективности деятельности наших корпоративных или акционерных объединений;

- серьезного внимания требует коренное изменение принципов и подходов в системе корпоративного управления, внедрение современных международных стандартов корпоративного менеджмента производственными, внешнеэкономическими и инвестиционными процессами.

В современных условиях развития экономики часть вопросов, касающихся финансовых ресурсов нуждается в дополнительных исследованиях. В частности, понятие эффективности использования финансовых ресурсов применительно к АО требует пересмотра и дополнения. Сегодня эффективность использования финансовых ресурсов АО представляет собой достижение максимального результата (прибыли), а, следовательно, и максимизации дивидендных выплат, одновременно с ростом рыночной стоимости АО, с помощью заранее заданного объема ресурсов (затрат). Поскольку эффективность использования финансовых ресурсов в значительной степени связана с управлением финансовыми ресурсами, то возможен и необходим поиск новых путей повышения этой эффективности.

Кроме того, к основным направлениям, которые нуждаются в теоретическом и методологическом обосновании, следует отнести проблемы диагностики и классификации внешних и внутренних угроз, принципы, методы, механизмы и инструменты управления финансовыми ресурсами, методическое обеспечение реализации финансовых решений в сфере управления финансовыми ресурсами и рисками генерирующих компаний, функционирующих на электроэнергетическом рынке в условиях конкуренции (Клочкова, 2008).

Также существует ряд взаимосвязанных проблем, препятствующих повышению эффективности управления (Морданова, 2005) финансовыми ресурсами предприятий и принятию эффективных управленческих решений. Главная проблема – слабая адаптация зарубежных методов управления финансовыми ресурсами к современным условиям отечественной экономики. Это вызывает определенные трудности практического применения богатого зарубежного опыта. Для успешного функционирования АО, для повышения их конкурентоспособности необходимо исследование методов управления финансовыми ресурсами в период перехода к рыночным отношениям.

Согласно разработанной рабочей гипотезе, несовершенство, и неэффективность управления финансовыми ресурсами на предприятиях требуют принципиального совершенствования методов комплексной оценки финансового состояния, направленного на оптимизацию алгоритма расчета интегрального показателя, на основе которого определяются сильные и слабые стороны финансовой политики, выявляются резервы улучшения финансового состояния и разрабатываются управленческие решения.

Наиболее значительные вклады в определение сущности финансовых ресурсов, особенностям их формирования, становлению и развитию теорий управления финансовыми ресурсами, внесли такие зарубежные экономисты как Р. Брейли, Ю. Бреггема, С. Майерс, Г. Марковиц, М. Миллер, Ф. Модильяни, Г.Б. Поляк, Ж. Ришар, К. Хеддервик, Э. Хелферт, Дж. К. Ван Хорн и др. Из российских ученых, занимающихся теоретическими и практическими исследованиями проблем управления финансовыми ресурсами, можно выделить И.Т. Балабанова, И.А. Бланка, В.В. Бочарова, В.В. Ковалева, А.М. Ковалёву, В.Е. Леонтьева, Л.Н. Павлову и др. В отечественной науке данное научное направление является малоизученным. Несмотря на значительные проведённые исследования, ряд вопросов теории и практики управления финансовыми ресурсами продолжают оставаться дискуссионными и не до конца исследованными в экономической науке. Так, в публикациях по вопросам финансовых ресурсов встречается противоречивость понятия финансовых ресурсов. Иногда финансовые ресурсы отождествляют с капиталом, что приводит к неправильному применению методов управления этими категориями на практике.

Финансовые ресурсы предприятия являются сложной категорией, сущность которой выражается их назначением в процессе воспроизводства. Финансовые ресурсы предприятия представляют собой совокупность капитала, имущества и других средств предприятия, выраженные в денежной форме, которые находятся в распоряжении этого предприятия, используются или могут быть использованы им в процессе финансово-хозяйственной деятельности для выполнения своих функций. Если финансы предприятий отражают распределительные отношения на уровне отдельных хозяйствующих субъектов, то финансовые ресурсы предприятия, соответственно, опосредуют эти распределительные отношения, являясь их материальным воплощением (Тамакулов, 1998).

Анализируя различные трактовки понятия финансовых ресурсов, можно увидеть, как менялись взгляды экономистов на сущность, источники и состав финансовых ресурсов. Так, в условиях административно-командной экономики финансовые ресурсы рассматривались только на общегосударственном уровне, предприятия могли только использовать эти общегосударственные ресурсы. С переходом к рыночной экономике в трактовках финансовых ресурсов экономисты отмечают их децентрализацию, рассматривают источники и структуру финансовых ресурсов отдельного предприятия, расширяют их состав.

Финансовые ресурсы образуются у хозяйствующих субъектов (предприятий и корпораций) из выручки от продажи товаров (работ, услуг), а у государства за счет налогов и сборов, взимаемых с юридических лиц и граждан (Бочаров, Леонтьев, 2002). Исследование состава финансовых ресурсов позволяет охарактеризовать источники их формирования, разделяя общепринятую классификацию по двум группам: внутренние и внешние. Величина, источники формирования и направления использования финансовых ресурсов зависят от субъектов хозяйствования, характера их деятельности, формы собственности, эффективности хозяйственной деятельности и т.п. В АО финансовые отношения возникают в процессе инвестиций, формирования акционерного капитала и резервов, создания и распределения прибыли, в процессе уплаты налогов в бюджеты бюджетной системы, платежей во внебюджетные фонды и т.д.

Процесс использования финансовых ресурсов связан с реализацией задуманных планов и характеризует собой поступательное движение к иному качественному уровню. Использование финансовых ресурсов предприятия должно строиться таким образом, чтобы предприятие было в состоянии осуществлять производственную деятельность, выполнять свои обязательства перед партнерами по бизнесу; своевременно осуществлять платежи в бюджет и внебюджетные фонды; возвращать в полном объеме и в установленные сроки заемные финансовые ресурсы; осуществлять возобновление и расширение своей деятельности (Орехов, Посылин, 2012). Возможность распределения источников формирования финансовых ресурсов по различным

направлениям деятельности позволяет предприятию варьировать структурой финансовых ресурсов и предопределяет выбор методов управления ими.

Управление финансами считается процесс управления денежным оборотом, формированием и использованием финансовых ресурсов предприятий (Гончарук, Кныш и др., 2002). Политика управления финансовыми ресурсами определяется многими факторами, которые целесообразно учесть при планировании финансово-хозяйственной деятельности АО и формировании основных принципов управления финансами (Руда, 2014). В переходный период к рыночным отношениям наблюдается активная деятельность государства как своеобразного акционера, что обуславливает определенные особенности функционирования политики управления финансовыми ресурсами АО.

Эффективность финансового менеджмента на предприятии зависит от применяемых методов управления финансовыми ресурсами. На практике разрабатывается модель эффективного управления источниками финансирования АО, представляющая собой блок-схему с выбором варианта управления на основе критерия оптимальности (Беспамятнова, 2007). Наибольшую известность и распространение получили методы планирования, организации, мотивации и контроля, так как они являются наиболее общими в системе управления предприятиями и по содержанию представлены этапами управленческого процесса. Поэтому возникает практическая необходимость установления общих принципов управления процессом формирования финансовых ресурсов и их портфелей на предприятиях с помощью использования современных методов планирования и прогнозирования, а также стратегического управления изменениями в их структуре. Кроме того, управление финансовыми ресурсами предприятия, может осуществляться путем внедрения на практике следующих инструментов управления финансами (Курдюкова, 1998):

- анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия;
- финансового планирования;
- финансового контроля.

Методы управления структурой финансовых ресурсов предполагают установление таких пропорций собственных и заемных средств предприятия, которые обеспечивают дополнительный прирост чистой прибыли и рентабельности собственного капитала, при этом обеспечивая финансовую устойчивость предприятия. Управление финансовыми ресурсами в условиях кризисных явлений и волатильности финансовых рынков - основное направление в менеджменте предприятия, поскольку потери фирмы от низкокачественного управления значительно больше по сравнению с любыми другими видами ресурсов (Суевин, Кещян и др., 2015). Профессиональное проведение оценки финансового состояния и грамотное использование ее результатов является решающим фактором успешного функционирования и эффективной политики управления финансовыми ресурсами предприятий (Кондратьева, 2004).

Пути повышения эффективности использования финансовых ресурсов АО можно разделить на две группы: традиционные (результат реализации которых можно отследить через традиционные показатели рентабельности) и новые (результат реализации которых можно отследить через показатели эффективности, основанные на денежном потоке) (Милакин, 2007). Основные традиционные пути повышения эффективности формирования и использования финансовых ресурсов АО связаны с:

- увеличением объема финансовых ресурсов;
- проведением обоснованной амортизационной политики (как при начислении, так и при использовании амортизационных отчислений);
- повышением обоснованности использования средств резервных фондов и бюджетных ассигнований;
- обеспечением и реализацией эффективной политики реинвестирования прибыли в развитие предприятия;
- реализацией обоснованной дивидендной политики.

Переход на качественно новый уровень управления, который дает возможность применения различных форм координации действий и интересов и управленческих мотиваций участников АО, открывает тем самым реальные перспективы повышения эффективности производства (Демченко, 2010). Необходимость увеличения независимости компании от внешней среды особенно актуальна на рынках, характеризующихся динамичностью, небольшим количеством покупателей и продавцов, а также при дефиците какого-либо ресурса.

АО в процессе разработки стратегии управления финансовыми ресурсами должны учитывать альтернативные прогнозы внешней финансовой среды для проникновения на новые финансовые рынки и для открытия новых источников поступления финансовых ресурсов с целью эффективного их размещения и использования (Демченко, 2010). Эти альтернативы подразумевают различные уровни вовлеченности финансовых ресурсов АО.

Стратегии управления финансовыми ресурсами корпоративных предприятий, разрабатываемые для выхода и проникновения на рынки, должны учитывать действующие международные нормы права, специальные нормы внутригосударственного законодательства - валютного, таможенного, банковского, о контроле экспорта и импорта, потенциальные транзакционные издержки, существующие государственные льготы и стимулы, которые практически во всех странах мира используются для привлечения иностранного капитала.

Целесообразную и разумную стратегию управления финансовыми ресурсами следует разрабатывать на каждой отдельной стадии жизненного цикла корпоративного предприятия, одной из важнейших задач финансовой деятельности которого является сохранение допустимого уровня финансового риска, оптимальной финансовой устойчивости (Васильева, 2007).

Анализ теоретических основ управления финансовыми ресурсами АО свидетельствует о расхождении мнений ученых, и продолжают оставаться вопросами, не до конца исследованными экономической наукой. Данные разногласия порождают на практике ряд проблем, связанных с особенностями подхода и выбора методов управления финансовыми ресурсами. Для того чтобы устранить данные разногласия необходимо проведение дальнейших исследований подходов управления и выбора ориентиров его совершенствования.

Выводы и предложения.

Переход на качественно новый уровень управления, который дает возможность применения различных форм координации действий и интересов и управленческих мотиваций участников АО, открывает тем самым реальные перспективы повышения эффективности производства. Необходимость увеличения независимости компании от внешней среды особенно актуальна на рынках, характеризующихся динамичностью, небольшим количеством покупателей и продавцов, а также при дефиците какого-либо ресурса.

АО в процессе разработки стратегии управления финансовыми ресурсами должны учитывать альтернативные прогнозы внешней финансовой среды для проникновения на новые финансовые рынки и для открытия новых источников поступления финансовых ресурсов с целью эффективного их размещения и использования. Эти альтернативы подразумевают различные уровни вовлеченности финансовых ресурсов АО.

Стратегии управления финансовыми ресурсами корпоративных предприятий, разрабатываемые для выхода и проникновения на рынки, должны учитывать действующие международные нормы права, специальные нормы внутригосударственного законодательства - валютного, таможенного, банковского, о контроле экспорта и импорта, потенциальные транзакционные издержки, существующие государственные льготы и стимулы, которые практически во всех странах мира используются для привлечения иностранного капитала.

Целесообразную и разумную стратегию управления финансовыми ресурсами следует разрабатывать на каждой отдельной стадии жизненного цикла корпоративного предприятия, одной из важнейших задач финансовой деятельности которого является сохранение допустимого уровня финансового риска, оптимальной финансовой устойчивости.

Анализ теоретических основ управления финансовыми ресурсами АО свидетельствует о расхождении мнений ученых, и продолжают оставаться вопросами, не до конца исследованными экономической наукой. Данные разногласия порождают на практике ряд проблем, связанных с особенностями подхода и выбора методов управления финансовыми ресурсами. Для того чтобы устранить данные разногласия необходимо проведение дальнейших исследований подходов управления и выбора ориентиров его совершенствования.

Литература/Reference:

Самонова И.Н. (1996) *Стратегическое управление финансами акционерных обществ в Российской Федерации: Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Санкт-Петербург, -с.18. Экономическая библиотека. [Электронный ресурс].*

URL.: <http://economy-lib.com/strategies-upravlenie-finansami-aktsionernyh-obschestv-v-rossiyskoy-federatsii>. (Дата обращения 25.11.2023г.).

Васильева И. В. (2007) Стратегия управления финансовыми ресурсами корпоративных предприятий (на примере ОАО "АВТОВАЗ"): Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Самара, -с.22. Экономическая библиотека. [Электронный ресурс]. URL.: <http://economy-lib.com/strategiya-upravleniya-finansovymi-resursami-korporativnyh-predpriyatij>. (Дата обращения 25.11.2023г.).

Милакин Р.М. (2007) Повышение эффективности использования финансовых ресурсов акционерных обществах в России: Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Москва, -с.15. Экономическая библиотека. [Электронный ресурс]. URL.: <http://economy-lib.com/povyshenie-effektivnosti-ispolzovaniya-finansovyh-resurov-aktsionernyh-obschestv-v-rossii>. (Дата обращения 25.11.2023г.).

Клочкова Н.В. (2008) Теория и методология управления финансовыми ресурсами электроэнергетических компаний: Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Иванова, -с.32. Экономическая библиотека. [Электронный ресурс]. URL.: <http://economy-lib.com/teoriya-i-metodologiya-upravleniya-finansovymi-resursami-energeticheskikh-kompaniy>. (Дата обращения 25.11.2023г.).

Кондратьева Н.Е. (2004) Совершенствование механизма управления финансовыми ресурсами предприятий: Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Краснодар, -с.

Морданова Е.А. (2005) Эффективность управления финансовыми ресурсами предприятий: Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Москва, -с.24. Экономическая библиотека. [Электронный ресурс]. URL.: <http://economy-lib.com/effektivnost-upravleniya-finansovymi-resursami-predpriyatij>. (Дата обращения 25.11.2023г.).

Тамакулов Ф.А. (1998). Управление финансовыми ресурсами предприятия: Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Москва, Экономическая библиотека. [Электронный ресурс]. URL.: <http://economy-lib.com/upravlenie-finansovymi-resursami-predpriyatija>. (Дата обращения 25.11.2023г.).

Бочаров В.В., Леонтьев В.Е. (2002). Корпоративные финансы. Базовые концепции. Управление капиталом. Инвестиции.-СПб, Питер, -с.12.

Орехов А.В., Посылин А.В. (2012) Проблемы, возникающие при формировании и использовании финансовых ресурсов современной организации в условиях рынка. <http://www.rae.ru/forum2012/262/1117>

Гончарук О.И., Кныш М.И., Шопенко Д.В. (2002). Укрепление ресурсами предприятий. - СПб, Издательство Дмитрий Буланин, -с.7.

Руда Г.М. (2014) Методики управления финансовыми ресурсами акционерного общества. 4 января 2014 г. [Электронный ресурс]. URL.: <http://ezarabotok.info/metodiki-upravlenija-finansovymi-resursami-akcionernogo-obschestva/>. (Дата обращения 25.11.2023 г.).

Беспамятнова Л.П. (2007) Повышение эффективности управления портфелем финансовых ресурсов промышленного предприятия: Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Москва, -с.6. Экономическая библиотека. [Электронный ресурс]. URL.: <http://economy-lib.com/povyshenie-effektivnosti-upravleniya-portfelem-finansovyh-resurov-promyshlennogo-predpriyatija>. (Дата обращения 25.11.2023г.).

Курдюкова Н.О. (1998) Совершенствование системы управления финансовыми ресурсами предприятия: Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Москва, - с.6. Экономическая библиотека. [Электронный ресурс]. URL.: <http://economy-lib.com/sovershenstvovanie-sistemy-upravleniya-finansovymi-resursami-predpriyatija>. (Дата обращения 25.11.2023г.).

Суетин С.Н., Кесян В.Г., Богачева Д.А., Грушин М.Ю. (2015) Финансовый менеджмент в условиях кризисных явлений // Современные проблемы науки и образования. № 1; [Электронный ресурс]. URL.: <http://www.science-education.ru/121-19672> (дата обращения: 25.11.2023г.).

Демченко А. А. (2010) Повышение эффективности функционирования и развития акционерных обществ в экономике России: Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Москва, -с.15. Экономическая библиотека. [Электронный ресурс]. URL.: <http://economy-lib.com/povyshenie-effektivnosti-funksionirovaniya-i-razvitiya-aktsionernyh-obschestv-v-ekonomike-rossii>. (Дата обращения 25.11.2023 г.).