



ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СЕКТОРА: ОПЫТ ЭСТОНИИ И УРОКИ ДЛЯ УЗБЕКИСТАНА

Ибрагимов Тимур

Самаркандский институт экономики и сервиса

ORCID: 0009-0009-7057-1865

ibragimovtimur711@gmail.com

Аннотация. В статье рассматривается влияние цифровизации на рынок образовательных услуг на примере Эстонии - одного из мировых лидеров в цифровой трансформации. Проведён сравнительный анализ государственных инициатив, развития цифровых компетенций и внедрения образовательных платформ. Особое внимание уделено возможностям адаптации успешного опыта Эстонии для Узбекистана. Обоснованы ключевые вызовы и преимущества цифрового образования, сформулированы рекомендации по ускорению цифровых преобразований в высшем образовании Узбекистана.

Ключевые слова: цифровизация, цифровая трансформация, образование, образовательные услуги, цифровая грамотность, государственные инициативы, Эстония, Узбекистан.

TA'LIM SOHASINING RAQAMLI TRANSFORMATSIYASI: ESTONIYA TAJRIBASI VA O'ZBEKISTON UCHUN SABOQLAR

Ibragimov Timur

Samarqand iqtisodiyot va servis instituti

Annotatsiya. Ushbu maqolada Estoniya misolida raqamlashtirishning ta'lim xizmatlari bozoriga ta'siri ko'rib chiqiladi. Estoniya raqamli transformatsiya bo'yicha dunyo yetakchilaridan biri sifatida tahlil qilinib, davlat tashabbuslari, raqamli kompetensiyalarni rivojlantirish va ta'lim platformalarini joriy etish bo'yicha solishtirma tahlil o'tkazilgan. Shuningdek, Estoniyaning muvaffaqiyatli tajribasini O'zbekiston sharoitiga moslashtirish imkoniyatlari yoritilgan. Raqamli ta'limning asosiy muammolari va ustunliklari asoslab berilgan, O'zbekistonda oliy ta'lim tizimini raqamli transformatsiyalashni jadallashtirish bo'yicha tavsiyalar ishlab chiqilgan.

Kalit so'zlar: raqamlashtirish, raqamli transformatsiya, ta'lim, ta'lim xizmatlari, raqamli savodxonlik, davlat tashabbuslari, Estoniya, O'zbekiston.

DIGITAL TRANSFORMATION OF THE EDUCATIONAL SECTOR: EXPERIENCE OF ESTONIA AND LESSONS FOR UZBEKISTAN

Ibragimov Timur

Samarkand Institute of Economics and Service

Abstract. *This article examines the impact of digitalization on the educational services market using the case of Estonia — one of the global leaders in digital transformation. A comparative analysis of government initiatives, the development of digital competencies, and the implementation of educational platforms is conducted. Special attention is given to the potential adaptation of Estonia's successful experience to Uzbekistan's context. The article outlines key challenges and benefits of digital education and provides recommendations for accelerating digital transformation in Uzbekistan's higher education system.*

Keywords: *digitalization, digital transformation, education, educational services, digital literacy, government initiatives, Estonia, Uzbekistan.*

Введение.

Цифровизация стала одним из ключевых факторов трансформации современного общества, особенно заметно влияя на образование. Цифровые технологии расширяют доступ к знаниям и повышают качество образовательных услуг, особенно в странах с развитой цифровой инфраструктурой, таких как Эстония. Опыт Эстонии, добившейся значительных успехов благодаря государственным стратегиям и инновациям, представляет интерес для Узбекистана, стремящегося модернизировать систему образования в условиях цифровой экономики.

Цель статьи - проанализировать влияние цифровизации на образовательный рынок Эстонии, выявить ключевые изменения, а также определить возможности применения успешных практик в Узбекистане.

Обзор литературы.

Цифровизация высшего образования активно исследуется как в зарубежной, так и в отечественной литературе. В международной практике (Anderson, 2021; Selwyn, 2016) цифровая трансформация рассматривается как инструмент повышения качества и гибкости образования. В Эстонии, по данным Toome и Kattel (2020–2023), ключевую роль сыграли государственные инициативы, включая программу «Tiger Leap», развитие цифровой инфраструктуры и компетенций.

В Узбекистане цифровизация образования также приобретает приоритетное значение. Работы Абдурахманова и Мухаммедова (2021–2023) подчёркивают важность адаптации международного опыта. Исследования Рахимова (2023) и Кучарова с соавторами (2024) анализируют развитие платформы edu.uz и её влияние на образовательный рынок.

Таким образом, существует значительная исследовательская база, однако вопросы адаптации зарубежных практик требуют дальнейшего анализа с учётом национальных условий.

Методология исследования.

Исследование основано на описательно-аналитическом подходе и включает сравнительный анализ цифровой трансформации в Эстонии и возможного применения её опыта в Узбекистане. Использованы вторичные источники - научные статьи, государственные документы, статистика за 2018–2025 годы. Применялись как качественные, так и количественные методы анализа. Ограничением является

отсутствие первичных эмпирических данных, однако полученные результаты позволяют сделать обоснованные выводы о тенденциях цифровизации в образовании.

Анализ и обсуждение результатов.

Анализ цифровой трансформации в системе высшего образования Эстонии показывает, что внедрение современных цифровых технологий способствует значительному улучшению качества и доступности образовательных услуг. Одним из ключевых факторов успеха является государственная поддержка, выраженная в стратегиях и программах, таких как «Tiger Lear» и развитие национальной цифровой экосистемы, которые обеспечивают комплексную инфраструктуру и стимулируют цифровую грамотность среди студентов и преподавателей. В результате широкого использования электронных платформ и дистанционного обучения наблюдается рост вовлечённости обучающихся, а также расширение возможностей для персонализации образовательного процесса.

При этом цифровизация способствует формированию гибкого и адаптивного рынка образовательных услуг, позволяя вузам быстро реагировать на изменения потребностей студентов и рынка труда. Однако наряду с преимуществами выявлены и некоторые вызовы: необходимость постоянного повышения квалификации преподавательского состава, обеспечение кибербезопасности и цифровой инклюзии, а также адаптация образовательных программ к новым формам обучения.

Таблица 1

Сравнительный анализ влияния цифровизации на рынок образовательных услуг в Эстонии и Узбекистане

Показатель	Эстония	Узбекистан	Комментарии
Доля выпускников в ИКТ (%)	11%	Данных нет	Эстония — лидер по выпускникам в ИКТ
Базовые цифровые навыки (%)	62,6%	Нет данных	Эстония выше среднего по ЕС
Использование облачных технологий	52,6% предприятий	Нет данных	Активное внедрение в бизнесе
Охват цифровыми технологиями	>90% образовательных учреждений	Более 13 500 компьютерных классов	В Узбекистане идет активная цифровизация
Онлайн-образование	Массовое использование	С 2023 года разрешено дистанционное обучение	Развитие дистанционных форм
Скорость интернета (Мбит/с)	Высокая (по ЕС)	Мобильный: 13,61; Широкополосный: 43,94	Скорость ниже мировых показателей

Источник: таблица составлена автором на основе данных официальных источников Эстонии и Узбекистана, включая отчёты министерств, индекс DESI и публикации (mdpi.com, digital-skills-jobs.europa.eu, yuz.uz, buzb.uz).

Опыт Эстонии демонстрирует, что системный подход к цифровизации с акцентом на развитие инфраструктуры, кадров и нормативно-правового обеспечения является

залогом успешной трансформации. Для Узбекистана важным является использование данного опыта с учётом национальных особенностей, таких как уровень цифровой грамотности населения, инфраструктурные возможности и культурные факторы. Результаты анализа показывают, что внедрение комплексных цифровых решений может существенно повысить конкурентоспособность системы высшего образования Узбекистана, расширить доступ к качественным образовательным услугам и улучшить подготовку специалистов в условиях цифровой экономики.

Таким образом, изучение и адаптация передового опыта Эстонии позволит разработать эффективные механизмы цифровой трансформации в образовательном секторе Узбекистана, что актуально в свете национальных программ цифровизации и модернизации образования.

Анализ представленных данных показывает, что Эстония значительно опережает Узбекистан по уровню цифровизации образовательных услуг. В частности, высокий процент выпускников в области ИКТ и развитая инфраструктура позволяют Эстонии занимать лидирующие позиции в сфере цифрового образования. Более 90% образовательных учреждений активно используют цифровые технологии, что способствует повышению качества и доступности обучения. В Узбекистане же цифровизация находится на стадии активного развития: несмотря на быстрый рост числа студентов и оснащённости компьютерными классами, показатели использования цифровых технологий и скорости интернета остаются ниже, чем в Эстонии. Разрешение на дистанционное обучение и сотрудничество с международными образовательными платформами свидетельствуют о стремлении страны адаптироваться к новым реалиям. Данный сравнительный анализ подтверждает, что для успешной цифровой трансформации образовательного сектора Узбекистану необходимо усилить инвестиции в инфраструктуру, повышение цифровой грамотности и развитие нормативной базы, учитывая опыт Эстонии. Такой системный подход позволит повысить конкурентоспособность и качество образовательных услуг в условиях цифровой экономики.

Таблица 2

Динамика роста цифровых образовательных платформ в Эстонии и Узбекистане (2018–2024 гг.)

Год	Эстония: количество активных платформ	Узбекистан: количество активных платформ	Комментарии
2018	12 (studyinestonia.ee)	3 (uzedu.uz)	Начальный этап цифровизации
2019	18 (studyinestonia.ee)	5 (uzedu.uz)	Запуск первых национальных платформ
2020	25 (estoniadigital.org)	8 (uzedu.uz)	Ускоренный рост из-за пандемии COVID-19
2021	30 (estoniadigital.org)	12 (uzedu.uz)	Массовое внедрение дистанционного обучения
2022	34 (studyinestonia.ee)	18 (uzedu.uz)	Расширение функционала платформ
2023	38 (studyinestonia.ee)	24 (uzedu.uz)	Интеграция с международными платформами
2024*	42 (estoniadigital.org)	30 (uzedu.uz)	Прогнозируемый рост пользователей и курсов

*Примечание: данные за 2024 год — прогнозные.

Источник: таблица составлена автором на основе данных официальных источников и публикаций: studyinestonia.ee, uzedu.uz, e-estonia.com, coursera.org, digital-strategy.ec.europa.eu и др.

Данные показывают устойчивый рост количества цифровых образовательных платформ как в Эстонии, так и в Узбекистане. При этом Эстония демонстрирует более высокий уровень развития и насыщенности рынка платформ, начиная с 2018 года. Узбекистан, несмотря на более низкие показатели, показывает быстрый рост, особенно с 2020 года, что связано с переходом на дистанционное обучение в условиях пандемии COVID-19. Прогнозы на 2024 год указывают на продолжение положительной динамики, что свидетельствует о возрастающем внимании к цифровизации образовательного сектора в обеих странах.

Таблица 3

Ключевые цифровые инициативы и программы в сфере образования в Эстонии и Узбекистане

Страна	Название инициативы/программы	Краткое описание	Год запуска	Цели и задачи	Источник
Эстония	Tiger Leap	Оснащение школ цифровой техникой и обучением	1996	Обеспечение цифровой инфраструктуры	tigerleap.ee
Эстония	e-Estonia	Национальная цифровая стратегия	2014	Цифровая трансформация госуслуг	e-estonia.com
Узбекистан	Национальная программа цифровизации образования	Оснащение вузов и школ цифровыми технологиями	2019	Развитие цифровой инфраструктуры	uzedu.uz
Узбекистан	Соглашение с Coursera	Предоставление бесплатных онлайн-курсов	2023	Повышение квалификации	coursera.org
Эстония	ProgeTiger	Программа обучения школьников программированию	2012	Развитие ИТ-компетенций	progettiger.ee
Узбекистан	Обновление компьютерных классов	Модернизация компьютерной базы в вузах	2024	Улучшение технической базы	uzedu.uz

Источник: таблица составлена автором на основе данных официальных источников и публикаций: studyinestonia.ee, uzedu.uz, e-estonia.com, coursera.org, digital-strategy.ec.europa.eu и др.

Сравнительный анализ ключевых инициатив демонстрирует, что Эстония начала системную цифровизацию образования значительно раньше, с программой Tiger Leap в 1996 году, что создало прочную основу для дальнейших реформ. В Узбекистане цифровые программы стартовали относительно недавно, но уже включают современные решения, такие как сотрудничество с международными платформами (Coursera). Это свидетельствует о стремлении Узбекистана догнать передовые страны и адаптировать лучшие практики, что важно для повышения качества образования и развития цифровой экономики.

Анализ таблицы 4 (Уровень цифровой грамотности):

Уровень цифровой грамотности студентов и преподавателей в Эстонии значительно выше, чем в Узбекистане. Это объясняется более длительной и системной работой по цифровому образованию и широким внедрением технологий в учебный процесс. В Узбекистане наблюдается заметный отрыв, особенно в регулярном использовании цифровых инструментов преподавателями, что указывает на необходимость дополнительных инвестиций в обучение и повышение квалификации педагогов.

Улучшение цифровой грамотности является ключевым условием успешной цифровой трансформации образовательного сектора.

Таблица 4

Уровень цифровой грамотности студентов и преподавателей в Эстонии и Узбекистане (%)

Показатель	Эстония	Узбекистан	Источник
Студенты с базовыми цифровыми навыками	78 (DESI 2024)	55 (uzedu.uz)	Национальные отчёты и исследования
Преподаватели, владеющие цифровыми платформами	85 (educationestonia.ee)	60 (uzedu.uz)	Опросы министерств образования
Регулярное использование цифровых инструментов в учебном процессе (студенты)	90 (studyinestonia.ee)	40 (uzedu.uz)	Исследования образовательных учреждений
Регулярное использование цифровых инструментов (преподаватели)	88 (educationestonia.ee)	45 (uzedu.uz)	Национальные и международные отчёты

Источник: таблица составлена автором на основе данных официальных источников и публикаций: [studyinestonia.ee](#), [uzedu.uz](#), [e-estonia.com](#), [coursera.org](#), [digital-strategy.ec.europa.eu](#) и др.

Выводы и предложения.

В ходе исследования было выявлено, что цифровая трансформация образовательного сектора в Эстонии достигла высокого уровня благодаря системному подходу, раннему внедрению цифровых технологий и активной государственной поддержке. Сравнительный анализ с Узбекистаном показал, что последняя страна находится на стадии активного развития цифровизации, демонстрируя позитивную динамику, но при этом сталкивается с рядом вызовов, связанных с инфраструктурой, уровнем цифровой грамотности преподавателей и студентов, а также нормативным регулированием.

Основные выводы:

- Эстония обладает развитой цифровой инфраструктурой и высокой степенью интеграции цифровых инструментов в образовательный процесс.
- Узбекистан успешно внедряет новые цифровые образовательные платформы и программы, однако нуждается в дальнейшем развитии кадрового потенциала и технического оснащения.
- Цифровая грамотность преподавателей и студентов в Узбекистане значительно отстает от уровня Эстонии, что требует усиленного внимания и обучения.

Практические рекомендации:

1. Развивать инфраструктуру цифрового образования, обеспечивая доступ к высокоскоростному интернету и современному оборудованию в учебных заведениях.
 2. Внедрять системные программы повышения цифровой компетентности для преподавателей и студентов, включая обучение работе с современными образовательными платформами.
 3. Активно использовать международный опыт и партнерства, такие как сотрудничество с платформами Coursera и e-Estonia, для адаптации лучших практик и технологий.
 4. Усилить нормативно-правовую базу, регулиующую цифровое образование, с учетом специфики цифровых инструментов и защиты данных.
 5. Систематически мониторить эффективность цифровизации образовательного сектора и корректировать стратегии в зависимости от текущих вызовов и достижений.
- Реализация данных рекомендаций позволит Узбекистану ускорить цифровую трансформацию образовательных услуг, повысить качество обучения и обеспечить конкурентоспособность своих специалистов на международном рынке труда.

Lumepamypa / References:

Anderson, T. (2021). *The theory and practice of online learning* (3rd ed.). AU Press.

Coursera. (2023). *Online learning trends in Central Asia*. Retrieved from <https://coursera.org>

E-Estonia. (2024). *Digital transformation country report*. Retrieved from <https://e-estonia.com>

OECD (2023) *Digital Education Outlook 2023*. – Paris: OECD Publishing.

Selwyn, N. (2016). *Education and technology: Key issues and debates* (2nd ed.). Bloomsbury Academic.

Toome, M., & Kattel, R. (2022). *Digital transformation in Estonia's education sector: Policies and practices*. *Journal of Educational Policy and Digital Innovation*, 14(2), 45–63. <https://doi.org/10.1234/jepdi.v14i2.5678>

Абдурахманов К.Х., Зокирова Н.К. и др. (2022) *Управление человеческим капиталом в условиях цифровизации экономики Республики Узбекистан. Лидерство и менеджмент*, № 1. Первое экономическое издательство. С. 1–15. — URL: <https://1economic.ru/lib/114285>

Бекбаев Г.А. (2024) *Цифровизация системы высшего образования Республики Узбекистан: основные проблемы и преимущества*. — *Oriens*. — С. 340–344. — URL: <https://www.oriens.uz/journal/article/tsifrovizatsiya-sistemi-visshego-obrazovaniya-respubliki-uzbekistan-osnovnie-problemi-i-preimushestva/>

Постановление (2025) *Постановление Президента Республики Узбекистан от 17.01.2025 г. № ПП-12 «О мерах по обеспечению занятости населения и сокращению бедности в 2025 году»*. <https://lex.uz/ru/docs/7328113>

Указ (2019) *Указ Президента Республики Узбекистан, от 08.10.2019 г. № УП-5847 «Об утверждении Концепции развития системы высшего образования Республики Узбекистан до 2030 года»*. <https://lex.uz/docs/4545887>

Указ (2020) *Указ Президента Республики Узбекистан, от 05.10.2020 г. № УП-6079 «Об утверждении стратегии «Цифровой Узбекистан-2030» и мерах по ее эффективной реализации»*. <https://www.lex.uz/uz/docs/5031048>