

## ҚИШЛОҚ АҲОЛИСИ ТУРМУШ ДАРАЖАСИНИ ЯХШИЛАШДА ТАДБИРКОРИК ТУЗИЛМАЛАРИНИНГ ЎРНИ

**Мамажонова Саида Вахобжоновна**  
Гулистон давлат университети  
ORCID: 0009-0002-0139-9255  
[saidamamatjonova76@gmail.com](mailto:saidamamatjonova76@gmail.com)

**Аннотация.** Қишлоқ аҳолисининг турмуш даражасини яхшилаш, қишлоқ худудларида аҳоли тадбиркорлигини ривожлантириш бугунги қунда амалга оширилаётган давлат иқтисодий сиёсатининг устувор йўналишларидан бири ҳисобланади. Шундан келиб чиқсан ҳолда, мазкур мақолада қишлоқ аҳолиси турмуш даражасини яхшилашда хўжалик юритишнинг самарали шакллари ҳисобланувчи фермер, дехқон хўжаликлари ва томорқа ер эгалари фаолиятини яхшилаш масалалари мухокама қилинади.

**Калит сўзлар:** қишлоқ хўжалиги, қишлоқ худудлари, ердан фойдаланиш, тадбиркор, фермер хўжалиги, кластер, дехқон хўжалиги, аҳоли турмуш даражаси.

## РОЛЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР В ПОВЫШЕНИИ УРОВНЯ ЖИЗНИ СЕЛЬСКОГО НАСЕЛЕНИЯ

**Мамаджонова Саида Вахобжоновна**  
Гулистанский государственный университет

**Аннотация.** Повышение уровня жизни сельского населения, развитие предпринимательства населения на селе является одним из приоритетов реализуемой сегодня государственной экономической политики. Исходя из этого, в данной статье будут рассмотрены вопросы совершенствования деятельности фермеров, крестьянских хозяйств и приусадебных землевладельцев, которые считаются эффективными формами хозяйствования в повышении уровня жизни сельского населения.

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, сельские территории, землепользование, предприниматель, фермерское хозяйство, кластер, крестьянское хозяйство, уровень жизни населения.

## THE ROLE OF BUSINESS STRUCTURES IN IMPROVING THE STANDARD OF LIVING OF THE RURAL POPULATION

**Mamadzhanova Saida Vakhabzhonovna**  
Gulistan State University

**Annotation.** Improving the standard of living of the rural population, the development of entrepreneurship in rural areas is one of the priorities of the state economic policy being implemented today. Based on this, this article will consider the issues of improving the activities of farmers, peasant farms and household landowners, which are considered effective forms of management in improving the standard of living of the rural population.

**Keywords:** agriculture, rural areas, land use, entrepreneur, farming, cluster, peasant farming, standard of living of the population.

### **Кириш.**

Қишлоқ хўжалиги дунёдаги энг муҳим тармоқлардан биридир, чунончи инсонларни озиқ-овқат маҳсулотлари билан таъминлаш билан бир қаторда, иш ўринларини яратиш ва ахоли даромадларини оширишнинг муҳим манбай бўлган саноатни хомашё ресурслари билан тўла-тўкис таъминлайди. Шу билан бир қаторда, қишлоқ хўжалиги ва тадбиркорликни ўзаро уйғунлаштириш орқали қишлоқ худудларида янги иш ўринларини яратиш орқали мазкур худудларда истиқомат қилувчи аҳолининг турмуш даражасини сезиларли даражада яхшилаш мумкин. Бундай ўзаро ҳамкорликнинг таъмин этилиши миллий ва глобал кўламда иқтисодий тараққиётга сезиларли даржада ҳисса қўшади.

Бугунги дунёда тадбиркорлар ўзига хос хусусиятлари ва хавф-хатарлари туфайли қишлоқ хўжалигига турли қийинчиликлар ва тўсиқларга дуч келишмоқда. Ушбу мавзунинг аҳамияти самарали, рақобатбардош ва сифатли қишлоқ хўжалиги тадбиркорлигини йўлга қўйиш заруриятида намоён бўлади.

### **Адабиётлар шарҳи.**

Россиялик мутахассис Журавлева (2018) “қишлоқ хўжалигига тадбиркорликни муваффақиятли ривожлантириш учун ушбу соҳадаги ишлаб чиқариш жараёнининг ўзига хос жиҳатлари билан белгиланувчи унинг хусусиятларини ҳисобга олиш лозим. Бундай жиҳатлар таркибига энг аввало қишлоқ хўжалиги тадбиркорлигининг ер билан боғлиқлигини киритиш лозим” - деб ҳисоблайди. Тадқиқотчи Абдувохидов (2022) қишлоқ хўжалигига иқтисодий ўсишнинг сифати қишлоқ тадбиркорлигини ривожлантиришга боғлиқ эканлигини таъкидлайди ва бу борада деҳқон ва томорқа ер эгалари фаолиятини давлат томонидан қўллаб-қувватлаш заруриятига эътибор қаратади.

Тадқиқотчилардан яна бири Туробов (2021) қишлоқ тадбиркорлигини ривожлантиришда оиласи тадбиркорлик ва шахсий томорқа хўжаликлари фаолиятини кенгайтириш масалаларига ўз тадқиқотларида тўхталиб ўтган.

Қишлоқ аёлларининг аксарият ҳолатларда расмий банд бўлмаслигини ҳисобга олган ҳолда, тадқиқотчи Хусанова (2021) қишлоқ аҳолиси турмуш фаровонлигини оширишда асосий ургуни аёллар тадбиркорлигини ривожлантиришга қаратади.

Маҳаллий мутахассислардан яна бири Холмўминов (2020) қишлоқ тадбиркорлигини ривожлантиришда қайта ишлаш кластерларини ривожлантириш масалаларига ўз илмий изланишларида ургу бериб ўтади.

Россиялик мутахассислардан яна бири Калугина (2016) қишлоқ тадбиркорлигини ривожлантиришда хўжалик юритувчи тузилмалар ўртасида кооперация алоқаларини ривожлантириш лозимлигини таъкидлайди

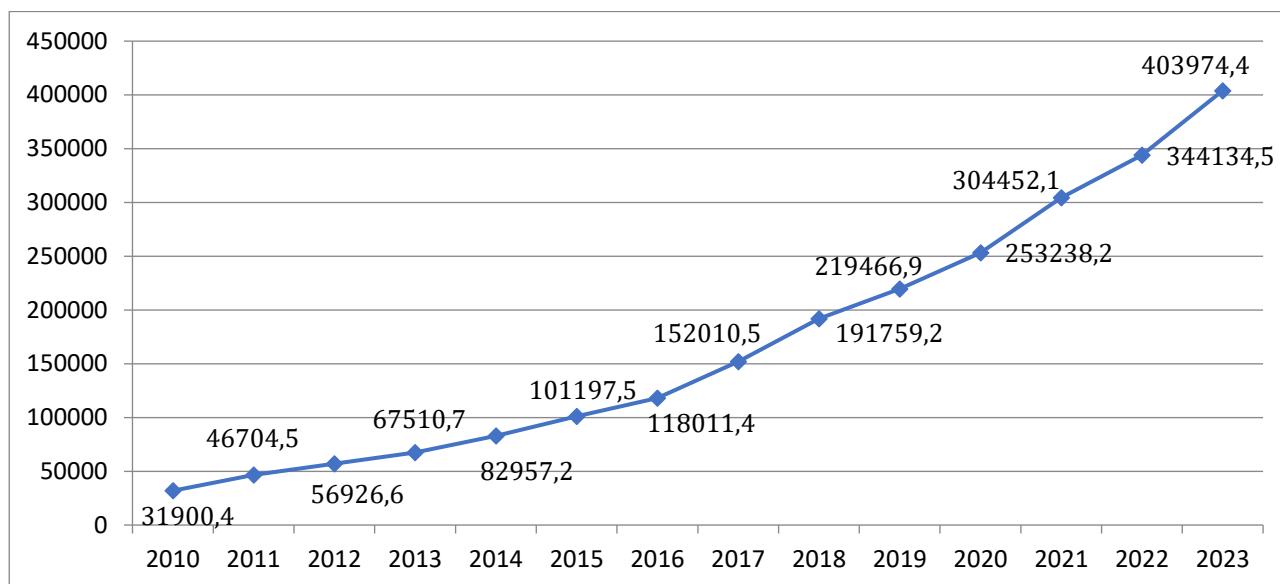
Бугунги кунда қишлоқ аҳолиси турмуш фаровонлигини яхшилаш, қишлоқ тадбиркорлигини ривожлантириш борасида кўп сонли тадқиқотлар олиб борилаётганлигига қарамасдан қишлоқ аҳоли турмуш фаровонлигини оширишда тадбиркорлик тузилмаларининг ўрни ва аҳамиятини очиб беришга қаратилган илмий изланишларга жамиятимизда катта эҳтиёж сақланиб қолмоқда.

### **Тадқиқот методологияси.**

Қишлоқ аҳолиси турмуш фаровонлигини оширишда тадбиркорлик тузилмаларининг ўрнини кенгайтиришг масалаларига қаратилган мазкур тадқиқот ишида библиографик таҳлил, статистик кузатиш, таққослаш, маълумотларни тизимлаштириш усулларидан фойдаланилган.

### Таҳлил ва натижалар мұхокамаси.

Сүнгги ўн йилликлар ичида Ўзбекистонда ижтимоий-иктисодий тизим мулкий муносабатларни тубдан ўзгартириш жараёнларига асосланған туб ўзгаришларни бошидан кечирди: ислоҳотларнинг дастлабки даврларида мавжуд бўлган мулкнинг эски шакл ва кўринишлари ўрнига янги мулк муносабатлари ва хўжалик юритиш шакллари вужудга келди, бу ўз навбатила мамлакатдаги ижтимоий-иктисодий вазиятга таъсир кўрсатмасдан қолмади.



**1-расм. Қишлоқ хўжалиги умумий маҳсулотлари таркибида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг улуши (млрд.сўм)**

**Манба:** Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Статистика агентлиги маълумотлари асосида муаллиф томонидан тузилган.

Қисқа муддатда хусусийлаштириш натижасида Ўзбекистонда иқтисодиётнинг нодавлат сектори шаклланди, унга мос келадиган бозор институтлари (акциядорлик жамиятлари, қимматли қоғозлар бозори, институционал инвесторлар тизими, банклар, суғурта компаниялари) ривожланди ва хусусийлаштирилган мулкка расмий мулк ҳукуқи қайта тақсимланди (Бурханов, 2023).

Қишлоқ хўжалигида нодавлат сектори улушкининг ўсиб бораётганлигини кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг ялпи қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари ишлаб чиқаришдаги улуши ўсиб бораётганлигига ҳам кўришимиз мумкин (1-расм). Хусусан, кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг қишлоқ, ўрмон ва балиқчилик хўжалиги маҳсулот (хизмат)ларининг умумий ҳажми 2023 йилда 403974,4 млрд. сўмни, 2022 йилнинг мос даврига нисбатан 103,6 % ни ташкил этган (Агентлик, 2024).

Республиканинг қишлоқ, ўрмон ва балиқчилик хўжалиги маҳсулот (хизмат)ларининг умумий ҳажмида кичик бизнес ва хусусий тадбиркор-ликнинг улушки 94,8 % ни ташкил этади, Ушбу кўрсаткични ҳудулар бўйича таҳлил қиласар эканмиз, жами тармоққа нисбатан кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликнинг юқори улушкига Қашқадарё (98,1%), Бухоро (97,2 %), Жиззах (97,0 %), Хоразм (96,3 %), Андижон (96,1%) ва Навоий (96,0 %) вилоятларини келтиришимиз мумкин. ЯИМда бугунги кунда кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларининг улушки 2023 йил яқунлари бўйича 51,2 фоизни ташкил этишини ҳисобга олсак, қишлоқ хўжалигига бу кўрсаткич 94,8 фоизни ташкил этиши соҳада сезиларли силжишлар кўзга ташланадигандан далолат беради (Агентлик, 2024). Фермер хўжаликларининг самарали фаoliyati қишлоқ хўжалиги бозорларидағи вазиятни доимий ўрганиб боришни тақозо қиласади.

Фермер хўжаликлари маҳсулотини сотиш фаолияти бўйича таҳлил натижаларидан маркетинг фаолияти тактика ва стратегиясини танлаб олиш ва уни амалга оширишда фойдаланиш мумкин. Маркетинг ва сотиш фаолиятининг ўзаро уйғунлигини таъминлаш корхоналарнинг муваффақиятли фаолият юритишини ва маҳсулотни ишлаб чиқарувчидан якуний истеъмолчига етказиб беришнинг самарали тизимини жорий этишнинг гарови бўлиб хизмат қилади.

Аграр соҳанинг барқарор ривожланишини таъминлаш учун, давлат томонидан тартибга солишга асосланган, мувозанатлашган нарх ва молия-кредит сиёсатини амалга оширишнинг иқтисодий механизми талаб этилади. Соҳани давлат томонидан тартибга солиш вазифаларига, агросаноат ишлаб чиқаришини барқарор ривожлантириш, қишлоқ хўжалиги ва бошқа тармоқлар ўртасида иқтисодий мутанасобликни таъминлаш, фермер хўжаликларини айланма маблағлар билан таъминлаш, қишлоқ хўжалиги ва саноат тармоқлари ходимлари даромадларини тенглаштириш, маҳаллий товар ишлаб чиқарувчиларни қўллаб-қувватлашлар киради. Кейинги йиллар давомида нархлар борасида таркиб топган номутаносибликларни бартараф этиш муаммоси қишлоқ хўжалиги учун ўта долзарб аҳамият касб этади. Қишлоқ хўжалигининг бошқа тармоқлар билан ўзаро муносабатларидаги номутаносиблиқ нафақат бозор механизми, балки бюджетдан молиялаштириш йўли билан ҳам таъмин этилиши лозим (Ахмаджонова, 2022).

Шу нарса аёнки, қишлоқ хўжалигининг ўзига хослиги ва жаҳон молиявий-иқтисодий инқирози шароитида ва жаҳонда озиқ-овқат танқислиги бўлган мураккаб иқтисодий вазиятда бюджет дотациялари ва компенсацияларини сақлаб қолиш мақсадга мувофиқдир. Шубҳасиз, дотациялаш тизимини такомиллаштириш талаб этилади, чунки дотациялар тўлашнинг амалдаги тизими учун бир қатор камчиликлар хос, хусусан, дотациялар ўзининг манзиллигини йўқотган, даромадлиликка деярли таъсир кўрсатмайди; фермер хўжаликлари ҳар доим ҳам ушбу пул маблағларини мустақил ва самарали тарзда тасарруф эта олмайди, бу эса бозор муносабатларининг ривожланишига тўсиқ бўлади, ушбу пул маблағлари айrim ҳолларда бозордаги бошқа шериклар фойдасига қишлоқ хўжалигидан олиб қўйилиши ҳам мумкин.

Иқтисодиётнинг аграр секторида таркибий ўзгаришлар ва диверсификациялаш, шунингдек, ресурслардан оқилона фойдаланиш борасида кенг кўламли чоратадбирларнинг амалга оширилиши натижасида 2010-2021 йиллар мобайнида қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқаришида ўсишни ўртача 8 фоиз атрофида бўлишини таъминлади.

### 1- жадвал

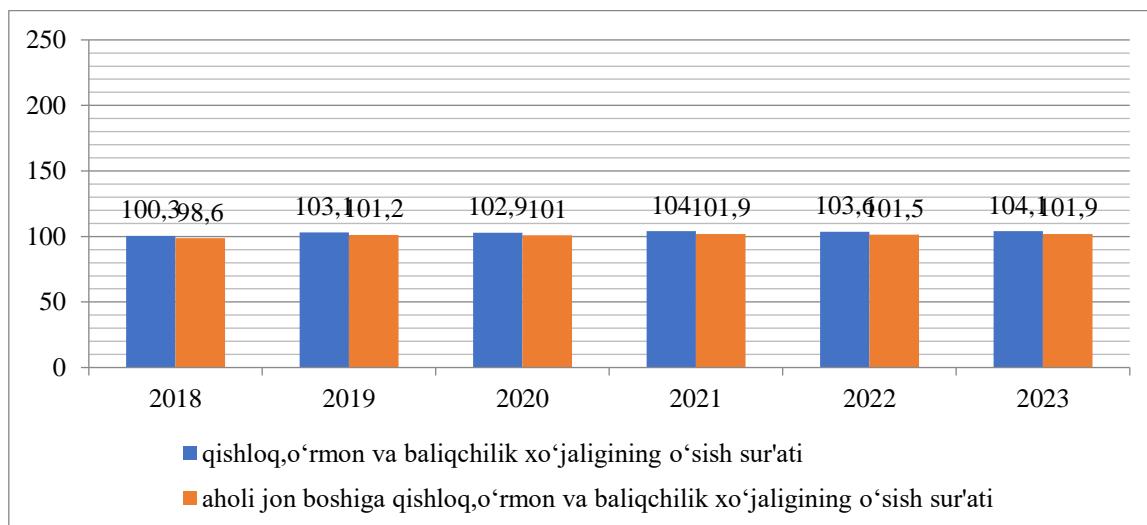
#### Қишлоқ хўжалиги ривожланишининг асосий умумлашма қўрсаткичлари (фоизда)

Кўрсаткичлар	2019 й.	2020 й.	2021 й.	2022 й.	2023 й.
ЯИМда қишлоқ хўжалиги улуши	26,6	26,8	26,5	24,9	24,3
Қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари ишлаб чиқаришнинг ўсиш суръатлари	103,1	102,9	104,0	103,6	104,1
Аҳоли жон бошига қишлоқ, ўрмон ва балиқчилик хўжалиги ҳажмининг ўсиш суръати	101,2	101,0	101,9	101,4	101,9
Қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари этиштириш ҳажмида чорвачилик маҳсулотлари улушининг динамикаси	48,3	50,5	49,9	48,4	49,9
Қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари этиштириш ҳажмида деҳқончилик маҳсулотлари улушининг динамикаси	48,3	49,5	50,1	51,6	50,1

**Манба:** Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Статистика агентлиги маълумотлари асосида муаллиф томонидан тузилган.

Шу билан бирга, саноат ва хизматлар соҳасининг жадал ривожланиши натижасида қишлоқ хўжалигининг ялпи ички маҳсулот (ЯИМ) даги улуши 2019 йилдаги 26,6 фоиздан 2023 йилда 24,3 фоизгача камайди. Қишлоқ хўжалиги ялпи маҳсулотининг таркиби ҳам ўзгарди. Шу билан бир қаторда, аҳоли жон бошига нисбатан ишлаб чиқарилаётган қишлоқ хўжалиги маҳсулотларининг ҳам йиллар давомида умумий ўсиш теденциясига эга эканлигини кўришимиз мумкин (2-расм).

Давлат ва жамият ҳаётининг барча жабҳаларида амалга оширилаётган ислоҳотлар мамлакатимизни жаҳон цивилизацияси етакчилари қаторига кириш йўлида тез ва сифатли илгарилашини таъминлайдиган замонавий инновацион ғоялар, ишланмалар ва технологияларга катта эътибор қаратишни талаб қилади.



## 2-расм. Ўзбекистон Республикаси аҳоли жон бошига қишлоқ, ўрмон ва балиқчилик хўжалиги ҳажмининг ўсиш суръатлари йиллар бўйича динамикаси

**Манба:** Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Статистика агентлиги маълумотлари асосида муаллиф томонидан тузилган.

Бошқарув ва мулкчилик тузилмасининг жорий ҳолати таҳлили бу йўналишда катта муаммолар мавжудлиги ва трансформацияга муҳтожлигини кўрсатади. Буни қишлоқ хўжалиги корхона ва ташкилотларида ишлаб чиқариш ҳажмидаги катта тафоввутлар борлиги ҳам исботлайди. Чунончи, қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари умумий ҳажмининг 65,9 фоизи – деҳқон хўжаликларига, 29,2 фоизи – фермер хўжаликларига, 4,9 фоизи – бошқа қишлоқ хўжалиги ташкилотларига тўғри келишини кўрсатмоқда. Шуниси аҳамиятлики, фермер хўжаликларига экин майдонларининг умумий ҳажмининг 85,2 фоизи, деҳқон хўжаликларига эса 11,3 фоизи тўғри келишига қарамасдан, деҳқон хўжаликлари соҳа ишлаб чиқаришида салмоқли ҳиссага эга бўлиб қолмоқда (2 – жадвал).

### 2-жадвал 2023 йилда деҳқон (шахсий ёрдамчи) хўжаликларининг қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини ишлаб чиқаришда улуши, % да

Асосий қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари	Деҳқон (шахсий ёрдамчи) хўжаликларининг улуши
Сут	92,8 %
Гўшт (тирик вазнда)	84,9 %
Картошка	69,9 %
Сабзавотлар	59,9 %
Тухум	60,5 %

**Манба:** Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Статистика агентлиги маълумотлари асосида муаллиф томонидан тузилган.

Фермер хўжаликларининг нисбатан паст қўрсаткичларини қўйидаги муаммолар билан асослаш мумкин: фермер хўжаликлири асосан давлат буюртмаси асосида маҳсулот ишлаб чиқариши ва фойдаланиш ўз ихтиёрида эмаслиги; фермер хўжаликлири ерлари баъзи сабабларга кўра осон олиб қўйилиши мумкин ва натижада фермерлар ҳосилни ошириш учун узоқ муддатли сармоялар киритишмайди; баъзи қишлоқ хўжалиги маҳсулотларига давлат буюртмаси ва нарх шаклланиш механизми бу турдаги маҳсулотларни этиштиришни фойдасиз қилиб қўяди. Бундай бир шароитда фермерларни кластерларга бириктириш ёки бошқарув шаклини трансформациялаш муҳим аҳамият касб этади.

Тармоқда фермер хўжаликларини кластерларга бириктириш ва янги агрокластерларни ташкил қилиш тенденцияси кучаймоқда. Бу ишлаб чиқариш самарадорлигини оширишда муҳим ўрин тутади. Амалдаги қонунчилик бўйича агрокластерлар МЧЖ шаклида фаолият юритади ва қонунчиликда белгиланган имтёзлардан фойдаланадилар. Республикаизда агрокластерлар сони 2020 йилда 486 тадан 2021 йилда 665 тага кўпайди. Қишлоқ хўжалиги кластерларига бириктирилган ер майдонлари 2,2 млн. га дан ортди (Абдувохидов ва бошқ., 2023).

2021 йилда агрокластерлар асосий ўйналишлари пахта хомашёси бўйича 122 та, бошоқли дон бўйича 157 та, мева сабзавот бўйича 146 тани ташкил этган ва 69,5 мингта фермер хўжаликларини қамраб олган.

### 3-жадвал

#### Қишлоқ хўжалиги экинлари ҳосилдорлиги, 2023 йил, ц/га

Қишлоқ хўжалик экинлар тури	Кластерларда	Барча қишлоқ хўжалиги тоифаларида	Фарқ, баробар
Шоли	60	31,6	1,90
Фалла	64,1	45,1	1,42
Пахта	34,1	23,7	1,44

**Манба:** қишлоқ хўжалиги вазирлиги маълумотлари.

Бу эса ўз навбатида бу тоифа ташкилотларда ишлаб чиқариш ҳажми ва унумдорлигини ўсишига таъсир кўрсатган. Агрокластерларда қишлоқ хўжалиги экинлари ҳосилдорлиги сезиларли даражада юқори. Энг катта фарқ шоли экин турида бўлиб, 1,9 баробарни ташкил этган. Бу агрокластерларни янада ривожлантириш истиқболларини белгилаб беради.

Бинобарин, мазкур янги тузилма ўтган жуда қисқа вақт ичидаги соҳани ҳаракатлантирувчи етакчи куч – “драйвер”ига айланди. Буни биргина пахтачиликда ҳосилдорлик бир йилда ўртacha 10 фоизга ошгани, пандемиянинг салбий таъсирига қарамасдан, 1 миллиард долларлик мева-сабзавот экспорт қилингани ҳам яққол тасдиқлади.

#### Хулоса ва таклифлар.

Қишлоқ хўжалигининг айrim тармоқларини давлат томонидан қўллаб-қувватлаш учун давлат бюджетидан дотациялар ажратиш ва бошқарув органлари орқали давлат бюджетини ижро этишининг белгиланган тартиби ва ҳамда улар ўртасида тузилган келишувлар асосида амалга оширилади. Қишлоқ хўжалигида қишлоқ ишлаб чиқариш инфратузилма корхоналарини ривожлантириш муаммоларини ҳал этиш учун фермер хўжаликларига нисбатан протекционизмни рағбатлантириш, давлат томонидан тартибга солиш ва ўзини-ўзи бошқаришнинг уйғунлигига асосланган ҳолда амал қилувчи иқтисодий механизм бўлиши талаб этилади. Бюджет ва кредит маблағларидан фойдаланишнинг устивор ўйналишлари бўлиб қишлоқ хўжалиги ва агросаноат

мажмуининг бошқа тармоқларини ривожлантиришнинг мақсадли дастурлари билан боғлиқ бўлиши лозим.

Кооперативга асосланган қайта ишловчи корхоналар кооперативга бирлашган фермер хўжалиги қишлоқ ишлаб чиқариш фойдасини кўпайишини таъмин этган ҳолда, уларнинг маҳсулотлариниadolатли нархларда сотиб олишлари мумкин. Бу солиққа тортиш нуқтаи назаридан ҳам фойдали ҳисобланади.

Республикамиизда қишлоқ хўжалик корхоналарининг хўжалик юритиш шаклларидағи ўзгаришлар билан бир қаторда ўзаро манфаатдорлик асосида турли хил корхоналар, бирлашмалари шаклларини таъминлаш зарур. Ерга эгалик қилиш ва ундан фойдаланиш масалалари борасида бир хил қолип бўлиши мумкин эмас. Мулкчилик шакллари давлат мулкидан, хусусий мулккача бўлган оралиқда табақалашган бўлиши мумкин ва улардан бирини эркин танлаш хуқуқини бериш талаб этилади.

### **Адабиётлар/ Литература/ Reference:**

Abduvoxidov A., Kamilova S. (2023) Inson kapitali va iqtisodiyotning innovatsion rivojlanishini tadqiq etishdagi yondashuvlar //Iqtisodiy taraqqiyot va tahlil. – T. 1. – №. 4. – С. 12-21.

Абдувохидов А. и др. (2022) Қишлоқ хўжалигида иқтисодий ўсиш сифатини аниқлаш ва унинг кўрсаткичлари таҳлили //Iqtisodiyot va ta'lim. – Т. 23. – №. 4. – С. 16-31.

Абдувохидов А., Расулов С. (2023) СУГОРИЛАДИГАН ЕРЛАРДАН ФОЙДАЛАНИШНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШНИНГ УСТУВОР ЙЎНАЛИШЛАРИ //Iqtisodiyot va ta'lim. – Т. 24. – №. 4. – С. 366-376.

Ахмаджонова Ё.Т., Ахмаджонова У.Т. (2022) Аграр тармоқни инновацион ривожлантириш ва кластерлаш тизими //Current Issues of Bio Economics and Digitalization in the Sustainable Development of Regions (Germany). – С. 607-610.

Бурханов А. (2023) Сущность и особенности новых экономических отношений в сельском хозяйстве //Economics and Innovative Technologies. – Т. 11. – №. 2. – С. 166-179.

Журавлева Ирина Игоревна (2018) Предпринимательство в сельском хозяйстве: проблемы и перспективы развития // Бизнес-образование в экономике знаний. №1 (9). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/predprinimatelstvo-v-selskom-hozyaystve-problemy-i-perspektivy-razvitiya> (дата обращения: 28.08.2024).

Калугина З.И. (2016) Сельское предпринимательство в современной России: мимикрия старых и становление новых форм //Всероссийский экономический журнал ЭКО. – №. 6 (504). – С. 78-98.

Туробов Шерзод Алишерович, Фахриддинов Бахриддин Фахриддин Ўғли (2021) УЙ ХЎЖАЛИКЛАРИ ТАДБИРКОРЛИГИНИ РИВОЖЛАНТИРИШ-ҚИШЛОҚ ХЎЖАЛИГИ ТАРАҚҚИЁТИ ГАРОВИ СИФАТИДА // Экономика и финансы (Узбекистан). №4 (140). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/uy-h-zhaliklari-tadbirkorligini-rivozhlantrish-ishlo-h-zhaligi-tara-iyoti-garovi-sifatida> (дата обращения: 28.08.2024).

Холмўминов Ш. (2020) ҚИШЛОҚ ХЎЖАЛИГИ МАҲСУЛОТЛАРИНИ ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ВА ҚАЙТА ИШЛАШ КЛАСТЕРЛАРИНИ ТАШКИЛ ЭТИШ АСОСИДА ИШ БИЛАН БАНДЛИКНИ ОШИРИШ //Архив научных исследований. – №. 30.

Хусанова З. (2021) АЁЛЛАР ТАДБИРКОРЛИГИ МЕХАНИЗМИНИНГ ИЖТИМОЙ-ИҚТИСОДИЙ МОҲИЯТИ //Iqtisodiyot va ta'lim. – №. 4. – С. 225-232.