



## РОЛЬ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОДДЕРЖКИ ПРИ ОЦЕНКЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

*PhD Султонмуродов Бобир*  
АКБ «Узпромстройбанк»  
ORCID: 0009-0007-6555-6500  
[bsultonmurodov@sqb.uz](mailto:bsultonmurodov@sqb.uz)

**Аннотация.** В статье рассмотрены понятие и сущность технической поддержки, её роль в оценке перспективных проектов, тенденции развития финансирования инвестиционных проектов, вопросы привлечения средств и факторы влияющие на своевременное их освоение. Изучен зарубежный опыт банков по привлечению кредитных ресурсов международных финансовых организаций. Кроме того рассмотрены возможности применения международного опыта в области технической оценки проектов, способы сотрудничества с международными финансовыми институтами, такими как: Международная финансовая корпорация (МФК), Международный банк реконструкции и развития (МБРР), Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) и Азиатский банк развития (АБР).

**Ключевые слова:** техническая поддержка, энергоэффективность, чек лист, международный финансовый институт, кредитное соглашение, банковский продукт.

## ИНВЕСТИЦИОН ЛОЙИХАЛАРНИ БАҲОЛАШДА ТЕХНИК ҚЎМАКНИНГ РОЛИ

*PhD Султонмуродов Бобир*  
«Ўзсаноптқурилишбанк» АТБ

**Аннотация.** Мақолада техник қўмакнинг тушунчаси ва моҳияти, унинг истиқболли лойиҳаларни баҳолашдаги роли, инвестицион лойиҳаларни молиялаштиришни ривожлантириш тенденциялари, маблағларни жалб қилиш масалалари ва уларни ўз вақтида ўзлаштирилишига таъсир етувчи омиллар кўриб чиқилган. Халқаро молия ташкилотларининг кредит ресурсларини жалб қилиш бўйича хорижий банкларнинг тажрибаси ўрганилди. Бундан ташқари, лойиҳаларни техник баҳолаш соҳасида халқаро тажрибани қўллаш имкониятлари, Халқаро молия корпорацияси (ХМК), Халқаро тикланиш ва тараққиёт банки (ХТТБ), Европа тикланиш ва тараққиёт банки (ЕТТБ), Осиё тараққиёт банки (ОТБ) каби молия институтлари билан ҳамкорлик йўллари кўриб чиқилди.

**Калит сўзлар:** техник қўмак, энергия самарадорлик, чек лист, халқаро молия институти, кредит шартномаси, банк маҳсулоти.

## THE ROLE OF TECHNICAL SUPPORT IN THE EVALUATION OF INVESTMENT PROJECTS

PhD **Sultonmurodov Bobir**  
JSCB "Uzpromstroybank"

**Abstract.** *The article examines the concept and essence of technical support, its role in evaluating promising projects, trends in the development of financing investment projects, issues of raising funds and factors influencing their timely development. The foreign experience of banks in attracting credit resources from international financial organizations has been studied. In addition, the possibilities of applying international experience in the field of technical evaluation of projects, ways of cooperation with international financial institutions such as the International Finance Corporation (IFC), the International Bank for Reconstruction and Development (IBRD), the European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) and the Asian Development Bank (ADB) were considered.*

**Keywords:** *technical support, energy efficiency, checklist, international financial institution, loan agreement, banking product.*

### Введение.

Техническая поддержка является важным фактором развития как кредитно-инвестиционной деятельности коммерческого банка, так и инвестиционного проекта клиента. Помощь субъектам предпринимательства оказывается при подготовке проектно-сметной документации для получения финансирования от международных финансовых организаций. Технической поддержкой могут воспользоваться жизнеспособные проекты, прошедшие предварительный отбор.

Техническую поддержку оказывают высококвалифицированные специалисты как международных финансовых организаций, так и коммерческих банков, которые помогут инициаторам проектов подготовить документы на получение кредита (бизнес-план, технико-экономическое обоснование (ТЭО), управленческий и финансовый учет). Все это поможет привести отечественные бизнес-проекты к международным стандартам ведения бизнеса.

Основными целями технической помощи при финансировании проектов являются укрепление финансовой и коммерческой основы инвестиционного проекта, повышение его экологической и социальной устойчивости, повышение прозрачности и поддержка создания программы совместного использования выгод проекта.

Вместе с тем анализ текущей ситуации в банковской сфере показывает наличие ряда системных проблем, препятствующих развитию банковского сектора в соответствии с экономическими преобразованиями и потребностями общества, таких как высокая доля присутствия государства в банковском секторе, недостаточное качество менеджмента и управления рисками в банках с участием государства, низкий уровень финансового посредничества в экономике.

На сегодняшний день банки Узбекистана тесно сотрудничают с международными финансовыми институтами с целью привлечения кредитных и грантовых средств в рамках проектов, получения технической помощи для инвестиционных проектов, внедрения ведущей зарубежной практики, разработки новых банковских продуктов и услуг, а также повышения потенциала банковских сотрудников в области технической оценки.

### Обзор литературы.

В рамках стратегии реформирования банковской системы определены основные направления, одна из которых повышение эффективности банковской системы путем

создания на финансовом рынке равных конкурентных условий, кредитования исключительно на рыночной основе, снижения зависимости банков от государственных ресурсов, модернизации банковского обслуживания, создания эффективной инфраструктуры и автоматизации деятельности банков, а также поэтапной отмены непрофильных функций банков (Указ, 2020).

Техническая поддержка часто подразделяется на уровни с целью улучшить обслуживание организации или базы клиентов. Количество уровней определяется потребностями и желаниями бизнеса или же ставится в зависимость от возможностей эффективно помочь клиентам или пользователям. Успешность организационной структуры технической поддержки связана с пониманием техническими специалистами своих зон ответственности и обязанностей, времени, в течение которого эти обязательства перед клиентами исполняются, а также от особенностей эскалирования проблемы между уровнями технической поддержки (Walker, Gary, 2001).

Нередко компании используют так называемую локальную стратегию аутсорсинга технической поддержки, хотя эта стратегия предполагает большие затраты, чем аутсорсинг в менее дорогих местах и странах, так как беспокоятся о размещении своих данных и их возможных утечках (Freeman, Shawn, 2014).

Качество кредитного портфеля зависит от соблюдения умеренного роста объемов финансирования инвестиционных проектов. Финансирование инвестиционных проектов предполагает системный подход, включающий основные формы финансирования, критерии и показатели оценки эффективности инвестиционных проектов, оценку инвестиционной привлекательности объекта инвестирования, выявление факторов, влияющих на инвестиции, и формирование приоритетных направлений инвестиционных вложений (Наточеева, 2013).

В течение последних пяти лет различные факторы оказывали влияние на структуру, прибыльность и стабильность банковской отрасли в промышленно развитых странах. Новые технологии, финансовые инновации и либерализация как национальных, так и международных рынков изменили среду, в которой работают банки, а также оказали влияние на проведение денежно-кредитной политики и фундаментальную стабильность финансового сектора (Султонмуродов, 2024).

Как мы помним, основную часть банковских активов составляют кредиты, таким образом, функция кредитования играет важнейшую роль в риск-менеджменте любого банка. Задача кредитования проста: создать стоимость для банка. Первая опасность, которая подстерегает организацию, выдающую кредит, – вероятность невозврата кредита заемщиком в установленные сроки и, как следствие уничтожение стоимости. Разумное и осмотрительное управление кредитным риском – это способ создать стоимость при осуществлении функции кредитования (Синки, 2021).

Также как нам известно по международной практике техническое поддержка инвестиционных проектов сопровождается страхованием инвестиционных рисков, их оценки, управление рисками и институт страхования играет важную роль при принятии управленческих решений. Вопросы страхования рисков инвестиционных проектов были рассмотрены Абдурахмоновым (2018-2023).

### **Методология исследования.**

В качестве метода исследования был использован логико-структурный анализ теоретических и эмпирических данных, представленных в открытом доступе. Также анализ и синтез, позволяющие, с одной стороны, выделить отдельные направления институционального развития банковской системы, с другой – тренды и потенциальные возможности, также роль технической помощи при финансировании проектов. В результате исследования выявлено особое значение и роль технической поддержки международных финансовых институтов.

### Анализ и результаты.

Сегодня реформирование банковской системы является одним из важных факторов развития банковской системы Узбекистана. Международные финансовые институты такие как, Международная финансовая корпорация (МФК), Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) и Азиатский банк развития (АБР) вовлечены в процесс трансформации банков с государственной долей. Поэтому результаты исследования будет целесообразно связать с ролью и значением технической поддержкой международных финансовых организаций в организации финансирования инвестиционных проектов. В ходе последовательного реформирования финансового сектора реализован ряд мер, в результате которых созданы необходимые правовые условия для ведения прогрессивного банковского бизнеса и усиления конкурентной среды в секторе (Указ, 2020).

Международная финансовая корпорация (МФК) стремится сократить выбросы парниковых газов и защитить наиболее уязвимые сообщества от климатических рисков, одновременно наращивая потенциал мирового финансового сектора для привлечения большего количества климатического финансирования. Группа финансовых учреждений МФК уже много лет работает с банками и другими финансовыми учреждениями над расширением их деятельности по финансированию борьбы с изменением климата: от крупномасштабных проектов в области возобновляемых источников энергии до мелкомасштабного климатически оптимизированного сельского хозяйства и всего, что между ними.

МФК также стремится отслеживать и сообщать о том, что наши клиенты делают с инвестициями, предназначенными для борьбы с изменением климата. Инструмент оценки климата для финансовых учреждений (CAFI) представляет собой веб-платформу, которая позволяет финансовым учреждениям проверять, соответствует ли проект согласованным на международном уровне критериям климатического финансирования в соответствии с определениями МФК для деятельности, связанной с климатом, и общими принципами смягчения последствий изменения климата.

Финансовое отслеживание; и рассчитать его влияние на основе стандартизированной методологии. CAFI помогает финансовым учреждениям создать единое понимание того, какая деятельность способствует борьбе с изменением климата (рисунок 1).



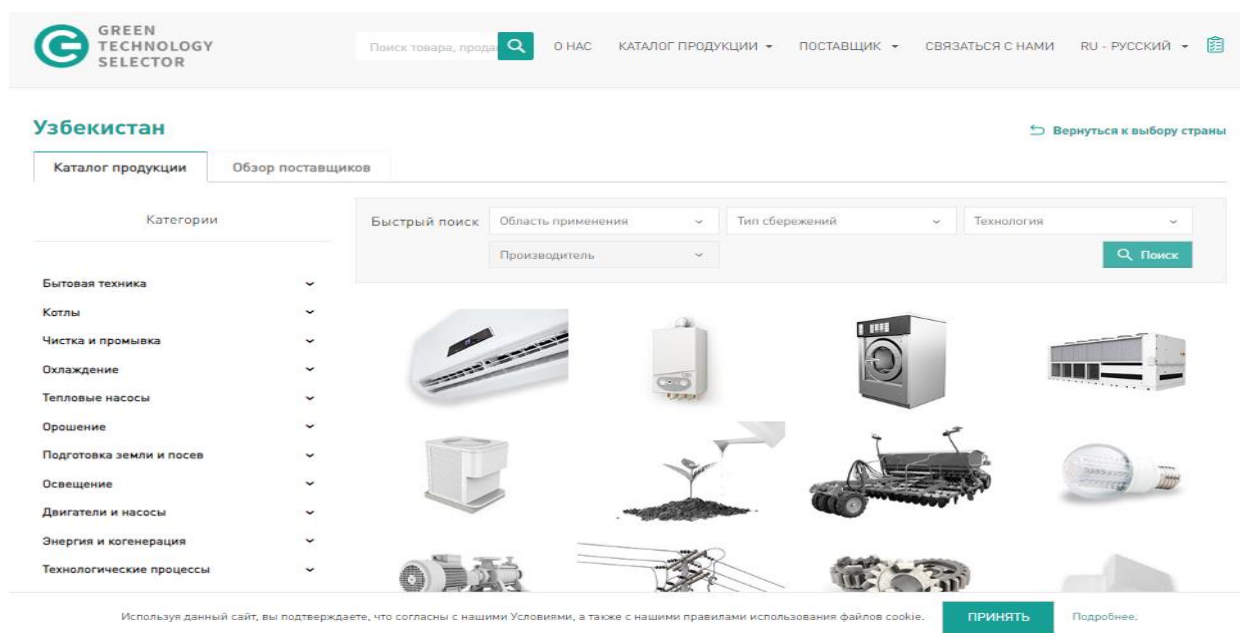
Рисунок 1. Инструмент оценки климата для финансовых учреждений (CAFI)



Платформа CAFI позволяет составлять отчеты по целому ряду категорий: адаптация, голубое финансирование, энергоэффективность, зеленые здания, возобновляемые источники энергии, транспорт, эффективность использования воды и многое другое. CAFI управляется МФК при поддержке правительства Великобритании. Этот инструмент доступен для использования любым финансовым учреждением, которое инвестирует в масштабных проектах, благоприятных для климата, — многосторонними банками развития, международными финансовыми институтами, банками, управляющими фондами и другими.

Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) – инвестиционный механизм, созданный в 1991 году 40 странами и двумя международными организациями для поддержки рыночной экономики и демократии в 34 странах — от Центральной Европы до Центральной Азии. Как международная организация, ЕБРР пользуется рядом привилегий, таких как техническая поддержка субпроектов.

«Селектор зеленых технологий» ЕБРР — это онлайн-платформа для покупок, которая предлагает каталог продуктов и поставщиков, предлагающих высокоэффективные технологии для бизнеса, для конкретной страны (рисунок 2).



**Рисунок 2. Селектор зеленых технологий ЕБРР**

Эти предварительно одобренные технологии были оценены и автоматически имеют право на финансирование GVC через участвующее финансовое учреждение. Финансирование составляет до 100% стоимости, но не превышает 300 000 евро за выбранное оборудование.

Базовый уровень может периодически корректироваться с учетом развития новых технологий, зрелости рыночного предложения, уровня проникновения на рынок и стоимости технологий.

Кроме того, список регулярно обновляется и включает в себя новейшие технологии, материалы и новых поставщиков.

### **Заключение.**

Сегодня роль технической поддержки при финансировании инвестиционных проектов велика. В целом, техническая поддержка служит попыткам помочь конкретным пользователям решать возникающие конкретные проблемы с продуктом и его использованием, нежели задачи, связанные с обучением, индивидуальной

настройкой или другими услугами поддержки. Большинство компаний предлагают техническую поддержку к продуктам или услугам, которые они предоставляют и продают, и делают это либо бесплатно, либо за дополнительную плату. Большие организации часто имеют собственную, внутреннюю службу технической поддержки, которая помогает персоналу решать возникающие проблемы, носящие технический характер. Также необходимо в первую очередь улучшить материально техническую базу, обеспечить техническую поддержку в части развития потенциала банковских сотрудников.

Учитывая вышеизложенное, можно сделать вывод, что техническая поддержка при финансировании проектов является необходимым элементом и положительно сказывается на всех этапах реализации проекта. С помощью технической оценки, коммерческие банки минимизируют кредитные риски, уменьшается доля проблемных кредитов и улучшается качество кредитного портфеля. Техническая поддержка международных финансовых институтов способствует улучшению знаний и опыта сотрудников банка, участвующих в процессе оценки проекта, навыков клиентов по минимизации технологических рисков в производственном процессе. В целях улучшения роли и значимости технической оценки необходимо:

- изучение технических, финансовых и эксплуатационных аспектов эффективных технологий на рынке, чтобы помочь предприятиям стандартизировать эффективные технологии в рамках своих программ;
- предоставление консультационной поддержки в оценке инвестиционных проектов по финансированию производственных технологий;
- расширение наращивания потенциала для предпринимателей и ключевых заинтересованных сторон, таких как инвесторы, инициаторы проекта, поставщики;
- расширение охвата инвесторов, кредиторов и инициаторов проектов, заинтересованных в адаптации или установке эффективных технологий производства продукции;
- получение технической поддержки от МФК, ЕБРР и АБР по управлению изменением климата и применение его в практике оценки проектов;
- наращивание потенциала сотрудников по технической оценке инвестиционных проектов.

Исходя из вышеизложенного, следует отметить, что проведение технической оценки крайне необходима в процессе финансирования инвестиционных проектов, уменьшается кредитный риск.

#### ***Литература / Reference:***

Указ (2020) Указ Президента Республики Узбекистан, от 12.05.2020г. №УП-5992 «О стратегии реформирования банковской системы Республики Узбекистан

Отчёт KPMG (2023) «Диагностика внутренней и внешней среды».

Abdurahmonov, I. (2020) "Efficiency of organizing the activities of insurance intermediaries in the development of insurance sector," *International Finance and Accounting: Vol. 2020: Iss. 1, Article 5*. Available at: <https://uzjournals.edu.uz/interfinance/vol2020/iss1/5>.

Abdurakhmonov, I. (2020) "Prospects for applying new marketing technologies in the insurance industry," *International Finance and Accounting: Vol. 2020: Iss. 4, Article 6*. Available at: <https://uzjournals.edu.uz/interfinance/vol2020/iss4/6>.

Abduraxmonov I. (2022). Sug'urta sohalarining shakllanish tendensiyalari. *MOLIYA VA BANK ISHI*, 8(3), 60–67. Retrieved from <https://journal.bfa.uz/index.php/bfaj/article/view/33>

Abduraxmonov, I. (2022). Sug'urta sohalarining shakllanish tendensiyalari. *MOLIYA VA BANK ISHI*, 8(3), 60–67. Retrieved from <https://journal.bfa.uz/index.php/bfaj/article/view/33>.

Abduraxmonov, I. (2022). Sug'urta sohalarining shakllanish tendensiyalari. *MOLIYA VA BANK ISHI*, 8(3), 60-67.

Freeman, Shawn (2014) TWT Group. TWT Group. Дата обращения: 17 февраля 2014. Архивировано 17 февраля.

Walker, Gary. (2001) *IT Problem Management (Harris Kern's Enterprise Computing Institute Series)* (англ.).– Upper Saddle River: Prentice Hall, - P. 85-113. – ISBN 0-13-030770-X.

Абдурахмонов И. (2020) Суғурта бозорини тартибга солиш ва пруденциал назоратнинг самарали механизмларини жорий этиш, “//Халқаро молия ва ҳисоб” илмий электрон журнали. – 2020. – Т. 2.

Абдурахмонов И.Х. (2020) Суғурта хизматларининг реал сектор корхоналари ривожига таъсири. “Халқаро молия ва ҳисоб” илмий журнали. №6 сон, 1-8 бет.

Абдурахмонов И.Х. (2023) Ўзбекистон Республикасида суғурта тармоқларини ривожлантиришнинг концептуал асослари. Автореферат дисс... и.ф.д. 78 бет.

Абдурахмонов, И. (2022). Суғурта соҳасида рақамли технологияларни қўллаш истиқболари. *MOLIYA VA BANK ISHI*, 8(1), 95-99.

Абдурахмонов, И. Х. (2019). Теория и практика страхования. Учебник/–Т.:«Иқтисод молия, 353-354.

Абдурахмонов, И. Х., Казанцева, А. К., & Носирова, Г. А. (2018). Теория и практика страхования. Учебное пособие. Т.:“Iqtisod-Moliya.

Джозеф Синки (2021) *Финансовый менеджмент в коммерческом банке и в индустрии финансовых услуг* / Джозеф Синки-мл.; Пер. с англ. – М.: Альпина Паблишер, – 464 с.

Наточеева Н.Н. (2013) «Финансирование инвестиционных проектов: формы, критерии, приоритеты», Экономика и управление.

Султонмуродов Б.Б. (2024) Реформирование банковской системы –тренды и потенциальные возможности. *Iqtisodiy taraqqiyot va tahlil, 2024-yil, yanvar* 494-498 бет. <https://e-itt.uz/index.php/eitt/article/view/651/634>