

### **References:**

- Garrison, D. R., & Anderson, T. (2003). *E-learning in the 21st century: A framework for research and practice*. London: Routledge/Falmer.
- Christensen, G., Alcorn, B. and Emmanuel, E.J. (2014). *MOOCs won't destroy business schools – they'll diversify them*. Harvard Business Review.
- Davies, S., Mullan, J., & Feldman, P. (2017). *Rebooting learning for the digital age: What next for technology-enhanced higher education?*
- Gilbert, J., Morton, S., & Rowley, J. (2007). *e-Learning: The student experience*. British Journal of Educational Technology, 38, 560–573.
- Mitchell, A., & Honore, S. (2007) *Criteria for successful blended learning*. Industrial and Commercial Training, 39, 143–149.
- Wende, K. & Otto, B. 2007, 'A Contingency Approach to Data Governance', paper presented to 12th International Conference on Information Quality (ICIQ-07), Cambridge, USA, 10.11.2007.
- Etzkowitz, Henry, Magnus Gulbrandsen, and Janet Levitt, 2000, *Public Venture Capital: Government Funding Sources for Technology Entrepreneurs* (Harcourt-Brace, New York).

## **ИҚТІСОДИЁТ СУБЬЕКТЛАРИНИНГ МОЛИЯВИЙ РИСКЛАРИНИ БОШҚАРИШ ТИЗИМИНИНГ САМАРАДОРЛИГИНИ ОШИРИШ ОМИЛЛАРИ**

**Г.Баймуратова, PhD, доцент в.б.**  
“Oriental” Университети

Иқтисодиёт субъектлари фаолияти рисклар қамровида кечмоқда, хусусан, улар орасыда молиявий риск алоҳида ўрин тутиши кузатилмоқда. Ҳозирги шароитида мазкур субъектларнинг асосий ва айланма капитали, захиралари ва бошқа пул ресурслари манбаларини шакллантириш, тақсимлаш, қайта тақсимлаш ва улардан фойдаланиш жараёнида юзага келадиган молиявий риск босим даражасидаги ташқи муҳити таъсирида намоён бўлмоқда.

Бундан ташқари, иқтисодиётнинг ишлаб чиқариш (иш бажариш ва хизмат кўрсатиш) соҳаси тармоқлари субъектлари ўзлари учун янги бўлган рискли вазиятда, масалан, анъанавий фаолиятда муваффақиятли қўллаб келинган молиявий рискларни бошқариш воситаларидан молия бозоридаги операцияларини амалга ошириш жараёнида фойдалана олмайди. Бу ўринда иқтисодиёт субъектлари аксарият ҳолларда консерватив ёндашувни қўллаётганликлари кузатилмоқда, бу ҳолат валюта бозорлари ёки савдо субъектлари фаолиятидан фарқланишида, яъни мазкур операциялар технологиялар ва ускуналар, ресурсларнинг бошқа турларини танлашнинг чекланганлигига намоён бўлади.

Молиявий риск менежери муваффақиятининг омили сифатида мазкур риск ҳодисасини олдиндан башорат қилиши иқтидори орқали операциялар риски юз бериши эҳтимолига кўра, кўрилиши мумкин бўлган заар(йўқотиш)лар даражаси барқарорлигини таъминлашида кузатилади.

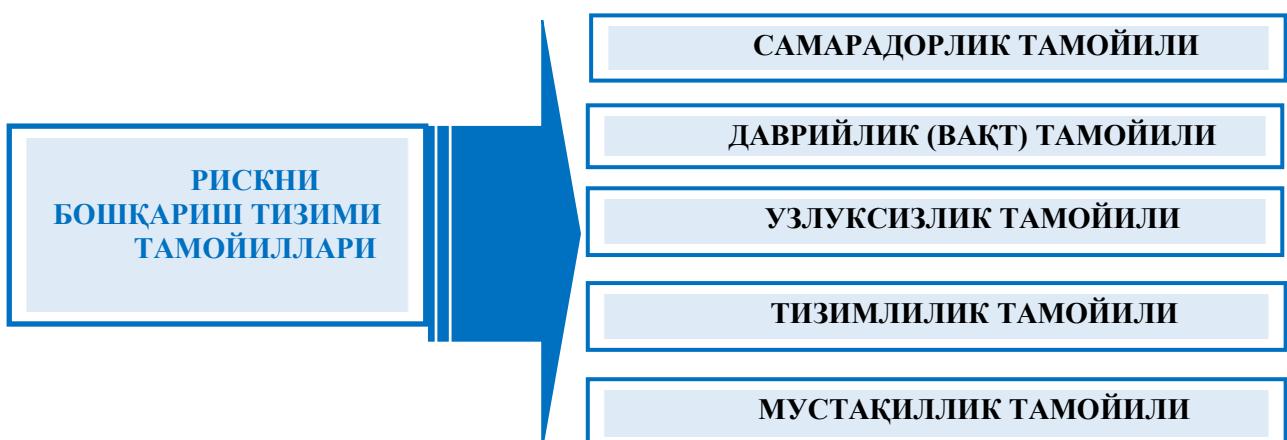
Молиявий рискларни бошқариш тизимили ёндашув асосида субъектнинг операцион ва стратегик фаолияти билан яхлитлиқда амалга оширилишини таъминлаш пировард мақсад ҳисобланади. Шундай ёндашув қўлланилмаганлиги оқибатида субъектлар молиявий рискнинг олдини олиш билан эмас, балки айни

пайтда, унинг оқибатларини бартараф этиш билан шуғулланишга мажбур бўлишларига кўра, зарап кўрилади.

Рискни бошқариш тизими иқтисодиёт субъектлари фаолиятининг ўзига хослиги, ишлаб чиқариш (хизмат қўрсатиш ва иш бажариш) жараёнлари тавсифи, риск профилига кўра, аниқ тамойилларга асосланганлиги самарали ҳисобланади (1-расм).

Рискни бошқаришнинг қўйидаги:

- самарадорлик (субъект таркибий тузилмаларининг потенциал рискларини баҳолаш, шунингдек уларни бошқариш тизими оптималлиги таъминланганлиги);
- даврийлик (риск идентификацияси, мониторинги ва назорати орқали минималлаштириш ўз вақтида таъминланганлиги);
- узлуксизлик (потенциал рискларни баҳолашнинг узвийлигига уларни минималлаштириш мақсадида рискни бошқаришнинг юзасидан қарорларни қабул қилишининг функционаллиги таъминланганлиги);



**1-расм. Рискни бошқариш тизими тамойиллари<sup>145</sup>**

- тизимлилик (рискни бошқариш вазифа, мажбурият, жавобгарлик ва ваколатларнинг тизимли тақсимоти таъминланганлиги)
- мустақиллик (функциялар ва қонунчилик мувофиқлиги негизида бошқариш функциялари турли таҳдидлардан эркинлиги таъминланганлиги каби тамойиллари концептуал яхлитликда кўлланилиши рискларни минималлаштиришда самарали натижага эришилишига омил бўлади).

Мақсадли бошқарув - бу самарадорликни бошқариш жараёнининг асосий бўғини саналади. Айнан шу асосда субъект фаолияти мақсадларга эришиш даражасини баҳолаш мумкин. Мақсадлар одатда турли стратегиялар ёрдамида амалга оширилади. Хусусан, стратегия субъект фаолиятини

<sup>145</sup> Плотникова, М.С. Управление рисками / М.С. Плотникова. – Москва : Лаборатория книги, 2010. – 108 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=89594> (дата обращения: 10.09.2020); ирсова, О.А. Управление рисками организаций : учебно-методическое пособие / О.А.Фирсова ; Межрегиональная Академия безопасности и выживания. – Орел : Межрегиональная академия безопасности и выживания, 2014. 82 с.: табл., схем. - Режим доступа: по подписке.-URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=428622> (дата обращения: 10.09.2020); Каранина, Е.В. Управление финансовыми рисками: стратегические модели и профессиональные стандарты / Е.В. Каранина. – Санкт-Петербург : ИЦ “Интермедиа”, 2017.–168 с.: схем., табл.- Режим доступа: по подписке. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=482792> (дата обращения: 10.09.2020) ва бошқа манбалар асосида муаллиф ишланмаси.

ривожлантиришнинг танланган йўналиши дирасида ҳаракат усулларини белгилайди.

Иқтисодиёт субъектининг молиявий рискларини бошқариш тизимини шакллантириш қўйидаги:

- молиявий рискларни аниқлаш;
  - молиявий рискларни баҳолаш;
  - молиявий рискнинг лимит чегарасини белгилаш;
  - молиявий рискларга таъсир чораларини ишлаб чиқиш ва амалга ошириш;
  - вазият мониторингига аосоланиб, рискларни бошқариш тизими каби вазифалар ижросини таъминлашга қаратилган бўлиши мақсадга мувофиқдир
- Хулоса сифатида шуни айтиш мумкинки, иқтисодиёт субъектларида молиявий рискларни бошқариш тизими жараёни мақсадлар ва қарор қабул қилиш даражаларига кўра, қўйидаги:
- рискларни стратегик бошқариш (стратегик мақсад ва вазифалар даражаси);
  - ҳодисалар рискини бошқариш (мақсад ва вазифаларнинг тактик даражаси);
  - ишлаб чиқариш (хизмат кўрсатиш ва иш бажариш) рискларини бошқариш йўналишларда амалга оширилиши талаб этилади.

Молиявий рискларни бошқариш юзасидан таклиф этилаётган тартибга солишининг ўзаро боғлиқ кетма-кетликдаги ҳар бир босқич иқтисодиёт субъектининг ташкилий тузилмаси иерархиясининг (ингл. “hierarchical structure”)<sup>146</sup> барча даражаларига масъулиятга кўра тегишли ҳисобланади. Шунга кўра, иқтисодиёт субъектларида молиявий рискларни бошқариш тизими бутун жамоа кесимида стратегик мақсадларига эришиш воситаси сифатида ўзаро боғлиқ фаолиятнинг доимий тарорланувчилиги ва кетма-кетлиги орқали амалга оширилади.

#### **Фойдаланилган адабиётлар рўйхати:**

Костюченко Н.С., Анализ кредитных рисков. СПб.: Скифия, 2010. 57 с.

Процентный риск (англ. Interest rate risk) – риск возникновения финансовых потерь (убытоков) из-за неблагоприятных изменений процентных ставок.//<https://ru.wikipedia.org>.

Данная концепция разработана авторами на основе анализа научной литературы. См.: Банковское дело: современная система кредитования: учебное пособие./Лаврушин О.И., Афанасьев О.Н. 8-е изд., перераб. и доп.-М.: КноРус, 2016, – 360 с.– серия «Бакалавриат и магистратура»; Основы банковского менеджмента: Учебное пособие. Под ред. О.И. Лаврушина – М.: ИНФРА – М, 2010 с. 38.; Лаврушин О.И. Банковские риски: Учебное пособие/М.: КНОРУС, 2012, 232 с.; Риск-менеджмент в коммерческом банке: учебник./Ларионова И.-М.: КноРус, 2015, -454 с.; Ковалёв П.П. Банковский риск-менеджмент//П.П. Ковалёв. – М.: ИНФРА-М, 2014.-320 с.; Страхование и управление рисками:учебник для бакалавров/под ред. Г. В. Черновой. – 2-е изд., перераб. и доп.– М.: Юрайт, 2014. – 768 с.; Коробова Г.Г. Банковские риски и управление -М: НОРМА-М, 2009; Сплетухов Ю., Канаматов К. Страхование банковских рисков -М: НОРМА, 2010; Тимохин Г.С. Банковские риски -М: ИНФРА, 2013 и др.

<sup>146</sup> <https://dic.academic.ru>

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 16 июньдаги ПҚ-3066-сонли “Тижорат банкларининг молиявий барқарорлиги ва капиталлашуви даражасини оширишига оид қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида”ги Қарор. [lex.uz/m/acts/3246038](http://lex.uz/m/acts/3246038)

Трофимов Д. В. Современное понимание сущности процентного риска// Бизнес и банки, М., 2009. т. N 39. – С. 6-8

Интервью с независимым экономистом Юлием Юсуповым.//<http://uz24.uz/opinions/riski-bankovskogo-sektora-pri-liberalizacii-valyutnogo-rinka-neznachitelyniq:-intervyyu-s-yuliem-yus>

Уравнение обмена предложено в 1911 г. американским экономистом и статистиком Ирвингом Фишером (1867–1947).//<http://discovered.com.ua/glossary/uravnenie-obmena/>

Банковские риски. Под ред. О. И. Лаврушина и Н. И. Валенцевой. – М.: КНОРУС, 2007.– 232 с.с. 82-121

ЦБповышает ставку рефинансирования до 14%.//<https://www.gazeta.uz/ru/2017/06/24/refinancing-rate/>

Методы управления ликвидностью банков.//<http://bankworks.ru/view-article.php?id=135>

См.: Энциклопедия финансового риск-менеджмента. Под ред. канд. экон. наук А. А. Лобанова и А. В. Чугунова. -4- е изд., испр. и доп. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2009. – 932 с.; Мурадов Н. Современные способы оценки и управления процентным риском. //<http://finance.uz/index.php/ru/rum-analitika/1702-sovremennoye-sposoby-otsenki-i-pravleniya-protsentnym-riskom>.

Фомин А. О возможности манипулирования фондовыми индексами. //<http://csef.ru/ru/articles/print/642>

## УНИКАЛЬНЫЕ ЧЕРТЫ, ХАРАКТЕРНЫЕ ДЛЯ ПРОЦЕССА ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА

**Б.Х.Маъмуроев, PhD**  
**Н.Ш.Мирзаахмедов, PhD, зав. каф.,**  
*Oriental University*

Развитые страны мира характеризуются доминированием в экономике сферы услуг и появлением на их базе информационных технологий. Появление Интернета и снижение стоимости доступа в глобальную сеть стали настоящей информационной (цифровой) революцией, которая изменила жизнь человечества в целом, и экономику в частности. С переходом крупных мировых экономик к пятому технологическому укладу и началом формирования компонентов шестого, критически возрастает роль информации как фактора производства. В связи с этим, конкурентоспособность региональной экономики сегодня во многом определяется уровнем ее информатизации. Драйверами роста экономики Узбекистана, определяющими ее отраслевую структуру, являются высокотехнологичные отрасли, такие как разработка программного обеспечения, научно-исследовательская деятельность, а также в целом все научноемкие производства, формирующие базис нового технологического уклада региональной экономики.

Если рассматривать экономику как высотную башню, состоящую из таких этажей, как аграрный, индустриальный докапиталистический, индустриальный