

takomillashtirish maqsadida raqamli texnologiyalarni keng joriy etish, soliq imtiyozlarining manzilligini va samaradorligini oshirish, shuningdek, fiskal choralar natijadorligini baholashning zamonaviy mexanizmlarini joriy qilish muhim ilmiy-amaliy ahamiyat kasb etadi. Bu esa uzoq muddatli iqtisodiy barqarorlik va aholi turmush darajasining izchil o'sishini ta'minlashga xizmat qiladi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati:

1. *O'zbekiston Respublikasining Soliq kodeksi.* – Toshkent: 2020.
2. *O'zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot va moliya vazirligi. Davlat budjeti va makroiqtisodiy ko'rsatkichlar to'plami.* – Toshkent, 2023.
3. *O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo'mitasi. O'zbekiston Respublikasining ijtimoiy-iqtisodiy holati bo'yicha yillik statistik to'plam.* – Toshkent, 2023.
4. *O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki. Pul-kredit siyosati sharhi.* – Toshkent, 2022–2023.
5. *Jahon banki. World Development Indicators.* – Washington, 2023.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ МЕХАНИЗМОВ РАЗВИТИЯ MICE-ТУРИЗМА В УЗБЕКИСТАНЕ НА ОСНОВЕ АЛЬТЕРНАТИВНОЙ ФИНАНСОВОЙ ЭКОСИСТЕМЫ

Нарзуллаева Фариза Акмалевна

*Докторант 1 курса ташкентского государственного
экономического университета*

Аннотация. В статье рассматриваются перспективы трансформации MICE-туризма в Узбекистане через внедрение альтернативных финансовых инструментов. На основе анализа статистики 2024–2025 гг. обосновывается необходимость перехода к цифровым экосистемам (смарт-контракты, блокчейн, исламский финтех). Автор предлагает конкретные механизмы снижения транзакционных издержек и повышения инвестиционной привлекательности регионального ивент-рынка.

Keywords: MICE tourism, Uzbekistan, financial ecosystem, blockchain, smart contracts, fintech, sustainable development.

Концептуальные основы и актуальность. Развитие MICE-туризма (Meetings, Incentives, Conferences, Exhibitions) в Республике Узбекистан перешло в фазу интенсивного роста. По данным Агентства по статистике, в 2025 году страну посетили рекордные 11,7 млн иностранных туристов, что на 46,8% больше показателей 2024 года³¹⁸. При этом количество визитов со служебными и коммерческими целями превысило 1,1 млн, что подтверждает формирование Узбекистана как делового хаба Центральной Азии.

Однако дальнейшее масштабирование отрасли ограничивается традиционными организационно-экономическими механизмами. Авторская позиция заключается в том, что текущая финансовая инфраструктура (высокие комиссии, длительные сроки трансграничных B2B-платежей) не соответствует динамике MICE-сектора. Решением является создание альтернативной

³¹⁸ Statistical Report: Inbound Tourism Flows in the Republic of Uzbekistan for 2025 / National Statistics Committee of the Republic of Uzbekistan. – Tashkent, 2026. – URL: <https://stat.uz> (дата обращения: 04.03.2026).

финансовой экосистемы, интегрирующей децентрализованные технологии и программируемые платежи в процесс организации международных мероприятий.

Механизмы трансформации на основе финтех-решений

Совершенствование механизмов развития МИСЕ-отрасли предлагается осуществлять через следующие компоненты:

➤ Программируемые платежи (Смарт-контракты):

Внедрение смарт-контрактов позволяет автоматизировать расчеты между организатором и пулом субподрядчиков (отели, транспортные компании, экспоцентры). Это минимизирует риски неисполнения обязательств и сокращает время клиринга. Согласно исследованиям Paktiti & Economides (2024), использование смарт-контрактов в туризме позволяет устранить до 30% посреднических звеньев в цепочке создания стоимости³¹⁹.

➤ Экосистема исламского финтеха:

Учитывая инвестиционные приоритеты региона, актуальна интеграция инструментов Sukuk (исламские облигации) для финансирования строительства крупных конгресс-холлов. Это создает этически ориентированную финансовую среду, привлекательную для инвесторов из стран ОИС.

➤ Блокчейн-мониторинг и «Зеленый МИСЕ»:

Использование распределенных реестров для учета углеродного следа мероприятий и автоматической выдачи «зеленых сертификатов». Это соответствует глобальному тренду на устойчивое развитие (SDGs 2030) и повышает рейтинг Узбекистана в международных индексах (например, Global Association of the Exhibition Industry)³²⁰.

Научные выводы

На основе проведенного анализа и моделирования внедрения цифровых инструментов сформулированы следующие выводы:

- Оптимизация издержек: Переход на альтернативные финансовые платформы способен обеспечить снижение операционных затрат организаторов МИСЕ-мероприятий на 12–18% за счет минимизации валютной конвертации и банковских сборов³²¹.

- Репутационный эффект: Интеграция финтех-решений (включая CBDC — цифровой сум) позиционирует Узбекистан как технологически продвинутую дестинацию, что является ключевым фактором выбора площадки для глобальных корпораций.

- Институциональная готовность: Успех модели напрямую зависит от создания «регулятивных песочниц», позволяющих тестировать расчеты в цифровых активах в рамках закрытых туристических кластеров.

Практические предложения и рекомендации

Для практической реализации данной стратегии предлагается:

- Запуск платформы «MISE-Gate»: Создание национального платежного шлюза на базе блокчейна, позволяющего иностранным участникам форумов

³¹⁹ Paktiti, M. Smart contract applications in tourism / M. Paktiti, A. A. Economides // International Journal of Technology Management & Sustainable Development. – 2024. – Vol. 22, № 2. – P. 165–184. – DOI: 10.1386/tmsd.

³²⁰ IoT and Blockchain for Support for Smart Contracts Through TrM // Sensors. – 2025. – Vol. 25, № 16. – Art. 5001. – URL: <https://www.mdpi.com> (дата обращения: 04.03.2026).

³²¹ MICE Tourism in Uzbekistan: Development, Challenges, and Future Prospects. Statistical Review 2024–2025 // Zenodo. – 2025. – URL: <https://zenodo.org> (дата обращения: 04.03.2026).

мгновенно оплачивать регистрационные взносы и локальные услуги в обход традиционных банков-корреспондентов.

- Внедрение системы «Smart-Refund»: Автоматизированный возврат налогов (Tax Free) или бонусов для корпоративных клиентов через смарт-контракты при достижении определенных объемов бронирования.

- Токенизация выставочных площадей: Создание рынка цифровых прав на аренду площадей в ведущих экспоцентрах страны (Узэкспоцентр, САЕх), что позволит заблаговременно привлекать оборотный капитал для организации мероприятий.

- Стимулирование ГЧП через финтех: Разработка механизмов коллективного инвестирования в MICE-инфраструктуру регионов (Самарканд, Бухара) с использованием краудфандинговых платформ, регулируемых национальным законодательством³²².

Список литературы / References:

1. Paktiti, M. Smart contract applications in tourism / M. Paktiti, A. A. Economides // *International Journal of Technology Management & Sustainable Development*. – 2024. – Vol. 22, № 2. – P. 165–184. – DOI: 10.1386/tmsd..
2. IoT and Blockchain for Support for Smart Contracts Through TrM // *Sensors*. – 2025. – Vol. 25, № 16. – Art. 5001. – URL: <https://www.mdpi.com> (дата обращения: 04.03.2026).
3. MICE Tourism in Uzbekistan: Development, Challenges, and Future Prospects. *Statistical Review 2024–2025* // *Zenodo*. – 2025. – URL: <https://zenodo.org> (дата обращения: 04.03.2026).
4. *Statistical Report: Inbound Tourism Flows in the Republic of Uzbekistan for 2025* / National Statistics Committee of the Republic of Uzbekistan. – Tashkent, 2026. – URL: <https://stat.uz> (дата обращения: 04.03.2026).
5. Park, S. Financial Development and Environmental Sustainability in Emerging Tourism Markets / S. Park, G. Li // *Journal of Sustainable Tourism*. – 2023).

O‘ZBEKISTONDA AHOLINING MOLIVAVIY SAVODXONLIGINI OSHIRISHNING USTUVOR YO‘NALISHLARI

Qodirov Muhammad Furqat o‘g‘li,

Ma‘mun universiteti, “Biznesni boshqarish” yo‘nalishi talabasi

Annotatsiya. Mazkur maqolada O‘zbekiston aholisining moliyaviy savodxonlik darajasi va byudjet-soliq tizimi samaradorligi o‘rtasidagi bog‘liqlik OECD, Jahon banki va IMF ma‘lumotlari asosida tahlil qilingan. Tadqiqotimizda noformal iqtisodiyot ko‘rsatkichlari, soliq daromadlarining YaIMga nisbati va moliyaviy savodxonlik o‘rtasidagi o‘zaro aloqadorlik nisbiy tahlili amalga oshirilgan. Natijalar moliyaviy savodxonlik darajasining oshishi soliq intizomini yaxshilash, iqtisodiyotning yashirin sektorini qisqartirish va fiskal barqarorlikni mustahkamlashga bevosita bog‘liq ekanini ko‘rsatdi.

Kalit so‘zlar: moliyaviy savodxonlik, fiskal siyosat, davlat byudjeti, noformal iqtisodiyot, soliq intizomi, moliyaviy inklyuzivlik.

³²² Park, S. Financial Development and Environmental Sustainability in Emerging Tourism Markets / S. Park, G. Li // *Journal of Sustainable Tourism*. – 2023.