

ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СТРАХОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Жиянова Наргиза Эсанбоевна
д.э.н., профессор, ТГЭУ, г. Ташкент
Зохидова Диёра Улугбек кизи
Магистрантка, ТГЭУ, г. Ташкент

Аннотация. В работе рассматриваются пути совершенствования корпоративного управления в страховых организациях. Особое внимание уделено роли совета директоров, корпоративного секретаря и системе внутреннего контроля как ключевым инструментам повышения эффективности управления. Проанализированы права акционеров и методы управления рисками, применяемые в страховом бизнесе. Используются отечественные и зарубежные источники, включая концепцию COSO по интегрированному внутреннему контролю. Выявлены основные направления улучшения корпоративного управления: оптимизация процедур принятия решений, повышение прозрачности деятельности, усиление внутреннего контроля и обеспечения прав акционеров. Работа может быть полезна для менеджеров страховых компаний, специалистов по корпоративному управлению и исследователей в области страхового дела.

Ключевые слова: корпоративное управление, страховая организация, совет директоров, корпоративный секретарь, внутренний контроль, управление рисками, права акционеров, COSO, эффективность управления.

В современных условиях развития финансового рынка страховые организации играют важную роль в обеспечении экономической стабильности и защиты имущественных интересов клиентов. Эффективное корпоративное управление в этих компаниях становится ключевым фактором повышения их конкурентоспособности и устойчивости. Оно обеспечивает прозрачность принятия решений, соблюдение интересов акционеров и минимизацию рисков, связанных с финансовой и операционной деятельностью. В структуре корпоративного управления особое значение имеют функции совета директоров, корпоративного секретаря и системы внутреннего контроля, которые позволяют контролировать деятельность компании и своевременно реагировать на возникающие проблемы. Актуальность исследования обусловлена необходимостью совершенствования механизмов управления, адаптации международных стандартов, таких как COSO, к практике отечественных страховых компаний, а также повышением уровня защиты прав акционеров.

Цель работы заключается в анализе существующих проблем корпоративного управления в страховых организациях и выработке рекомендаций по их совершенствованию. В работе решаются следующие задачи: исследуются теоретические основы корпоративного управления, анализируются процедуры функционирования совета директоров и корпоративного секретаря, рассматриваются методы внутреннего контроля и управления рисками, а также оценивается практика защиты прав акционеров.

В современных условиях страховые организации играют важную роль в обеспечении экономической стабильности и защиты имущественных интересов

клиентов. Эффективное корпоративное управление в этих компаниях связано с управлением финансовыми рисками, соблюдением нормативных требований и защитой интересов страхователей. Основные элементы управления включают совет директоров, исполнительный орган, корпоративного секретаря и систему внутреннего контроля и управления рисками. Концепция COSO подчеркивает важность интегрированной системы контроля, объединяющей финансовый, операционный и стратегический надзор для минимизации рисков и повышения прозрачности деятельности.

Эффективное функционирование совета директоров требует четкого распределения полномочий и регулярного мониторинга показателей. Корпоративный секретарь обеспечивает законность процедур, информирование акционеров и контроль за соблюдением внутренних регламентов. Такая организация работы способствует повышению доверия акционеров и снижению вероятности корпоративных конфликтов.

Внутренний контроль и управление рисками позволяют выявлять угрозы финансовой устойчивости, разрабатывать меры по их минимизации и принимать решения на основе анализа данных. Применение концепции COSO повышает прозрачность операций и способствует соблюдению требований регуляторов.

Защита прав акционеров включает предоставление достоверной информации о деятельности компании, участие в принятии ключевых решений и контроль за исполнением решений совета директоров и исполнительного органа. Повышение прозрачности и защита прав акционеров создают условия для устойчивого развития и укрепления доверия инвесторов.

Основные направления совершенствования корпоративного управления включают оптимизацию процедур принятия решений, усиление роли корпоративного секретаря, внедрение интегрированных систем контроля и управления рисками, повышение прозрачности деятельности и разработку программ обучения сотрудников. Реализация этих мер позволит повысить эффективность управления, снизить финансовые и операционные риски и укрепить доверие акционеров и клиентов.

В результате проведенного исследования выявлены ключевые направления совершенствования корпоративного управления в страховых организациях. Анализ теоретических аспектов и практических подходов показал, что эффективность управления во многом зависит от работы совета директоров, роли корпоративного секретаря, организации внутреннего контроля и системы управления рисками. Особое значение имеет защита прав акционеров и обеспечение прозрачности деятельности компании, что способствует укреплению доверия инвесторов и повышению устойчивости организации. Предложенные меры по оптимизации процедур принятия решений, внедрению интегрированных систем контроля и повышению квалификации сотрудников органов управления способны повысить эффективность корпоративного управления, снизить риски и обеспечить стабильное развитие страховых компаний в современных условиях. Таким образом, совершенствование корпоративного управления является необходимым условием повышения конкурентоспособности и устойчивости страховых организаций.

Список литературы:

1. Авдийский В.И., Дадалко А.В., Безденежных В.М. Проектирование систем управления рисками хозяйствующих субъектов. Учебное пособие. М.: Инфра, 2019. С. 45-55.
2. Глухова Т.С. Корпоративный секретарь страховой компании. // Кадровик. - 2008. - No11.- 0,6 п.л.
3. Глухова Т.С., Шарипов Ф.Ф. Процедуры эффективного функционирования совета директоров в страховых компаниях. // Вестник Университета (Государственный университет управления). Серия «Национальная и мировая экономика». – М.: ГУУ, 2008. - No2(8). - 0,38 п.л. (0,19 п.л.).
4. Концепция COSO «Интегрированная концепция построения системы внутреннего контроля» // COSO [Электронный ресурс] URL: <https://www.coso.org/Documents/990025P-Executive-Summary-final-may20.pdf>
5. Ружанская Л.С. Общий менеджмент. Екатеринбург: Уральский федеральный университет, 2017. С. 74-78.
6. Цыганов А.А., Глухова Т.С. Права акционеров в практике корпоративного управления в страховых компаниях. // Страховое дело. - 2009. - No3.- 0,39 п.л. (0,19 п.л.).
7. Земсков В.В. Внутренний контроль и аудит в системе экономической безопасности хозяйствующего субъекта. М.: Прометей, 2019. С. 45-69.

MOLIYA BOZORINING TARKIBIY QISMI SIFATIDA FOND BOZORINI RIVOJLANTIRISH IMKONIYATLARI

Sultonov Sherali Nuralievich,

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, dotsenti

Annotatsiya. Mazkur tezisda moliya bozorining tarkibiy qismi sifatida fond bozorini xalqaro miqyosda rivojlantirish milliy iqtisodiyot taraqqiyotidagi ahamiyati yoritilgan. Fond bozorining kapital harakatchanligini ta'minlash, aholi jamg'armalarini investitsiyalarga yo'naltirish va moliyaviy instrumentlar likvidligini oshirish orqali iqtisodiyotni modernizatsiya qilish zarurligi asoslab berilgan.

Kalit so'zlar: Moliya bozori, qimmatli qog'ozlar bozori, kapitalizatsiya, yalpi ichki mahsulot, investitsiya, modernizatsiya, moliyaviy globallashuv, xalqaro integratsiya, kredit reytingi, obligatsiya, dividend siyosati, moliyaviy instrumentlar, likvidlilik, kapital harakatchanligi, iqtisodiy o'sish.

Jahon tajribasi ko'rsatmoqdaki, mamlakatlarning iqtisodiy jihatdan taraqqiy etish darajasi hamda aholi jon boshiga to'g'ri keladigan milliy daromadning yuqoriligi bilan bog'liq eng muhim ko'rsatkichlar, jumladan, (aksiyadorlik jamiyat (AJ)larida yuqori dividend siyosati, birja savdo tizimlarining takomillashganligi) moliya bozorining yuqori darajada rivojlanganligi, xususan, qimmatli qog'ozlar bozori (QQB) kapitalizatsiyasining yalpi ichki mahsulot (YaIM) hajmiga nisbatan ulushining yuqoriligi bilan izohlanadi.

O'zbekistonda moliya bozorini xalqaro miqyosda rivojlantirish moliya bozorida yuridik va jismoniy shaxslarning vaqtincha bo'sh turgan pul mablag'larini investitsiyalarga yo'naltirish va iqtisodiyotning barcha tarmoqlariga transformatsiyalanishiga imkoniyat yaratadi.

Mamlakatimiz ilk bor xalqaro kredit reytingini oldi va jahon moliya bozorida