

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ГОСУДАРСТВЕННОМ ФИНАНСОВОМ КОНТРОЛЕ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ УЗБЕКИСТАНА

и.ф.д. Усмонов Кахрамон Акбаралиевич

Иктисодиет ва молия вазирлиги

Кадирова Лазокат Юрьевна

докторант

Аннотация. В статье рассматриваются проблемы и перспективы внедрения технологий искусственного интеллекта в систему государственного финансового контроля Республики Узбекистан. Актуальность темы определяется необходимостью повышения прозрачности и эффективности использования бюджетных средств в условиях цифровой трансформации экономики. В работе проанализированы положения нормативных документов, в том числе Указа Президента Республики Узбекистан №ПФ-60 от 28 октября 2022 года «О стратегии развития “Узбекистан – 2030”», Закона Республики Узбекистан «О государственном аудите» №ЗРУ-669 от 23 декабря 2020 года и Стратегии «Цифровой Узбекистан – 2030». Исследование направлено на выявление институциональных, кадровых и технологических барьеров, ограничивающих применение искусственного интеллекта в деятельности Министерства экономики и финансов. На основе анализа предложены направления совершенствования системы государственного финансового контроля с использованием интеллектуальных решений и инструментов анализа больших данных.

Ключевые слова: искусственный интеллект, государственный финансовый контроль, цифровизация, Узбекистан – 2030, государственный аудит, эффективность, автоматизация, инновации.

Современные тенденции цифровизации государственного управления определяют необходимость пересмотра традиционных подходов к осуществлению финансового контроля. В Республике Узбекистан внедрение технологий искусственного интеллекта (ИИ) рассматривается как одно из приоритетных направлений в рамках Указа Президента Республики Узбекистан №ПФ-60 от 28 октября 2022 года «О стратегии развития “Узбекистан – 2030”». В данном документе подчёркивается важность создания эффективной, прозрачной и инновационной системы управления государственными финансами, основанной на цифровых и интеллектуальных технологиях. Кроме того, в соответствии с Постановлением Президента №ПК-4611 от 24 февраля 2020 года «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы государственного финансового контроля» перед Министерством экономики и финансов

поставлена задача внедрения риск-ориентированных подходов и автоматизации контрольных процедур. Реализация данных целей невозможна без использования систем искусственного интеллекта, способных анализировать большие объёмы данных, выявлять аномалии и формировать прогнозы для предотвращения неэффективных расходов бюджета. В то же время, несмотря на активные реформы и принятые стратегические документы, уровень применения ИИ в государственном финансовом контроле остаётся ограниченным. Основные причины связаны с недостаточной нормативной базой, низкой цифровой зрелостью информационных систем, а также дефицитом кадров, обладающих компетенциями в области анализа данных и автоматизации контроля [1, 2, 3].

Совершенствование системы государственного финансового контроля в Республике Узбекистан является одной из ключевых задач экономической политики государства, направленной на обеспечение прозрачности и рационального использования бюджетных средств. В последние годы эта сфера переживает процесс глубокой цифровой трансформации, что подтверждается стратегическими документами, такими как Стратегия «Цифровой Узбекистан – 2030» (ПФ-6079 от 5 октября 2020 г.) и Указ Президента №ПФ-60 «О стратегии развития Узбекистан – 2030». В этих документах обозначено, что использование искусственного интеллекта (ИИ) в системе государственного управления должно стать инструментом повышения качества анализа данных, прогнозирования бюджетных рисков и оперативного выявления финансовых нарушений. Таким образом, государственный финансовый контроль должен перейти от ретроспективного характера к превентивной, аналитической модели надзора, где ключевую роль играют интеллектуальные технологии. Однако, проведённый анализ показывает, что на практике внедрение ИИ в государственный финансовый контроль сталкивается с рядом институциональных и организационно-технологических проблем [4, 5, 6]. Наблюдается отсутствие комплексной нормативной базы, регулирующей использование искусственного интеллекта в контрольно-надзорной деятельности. Хотя Закон Республики Узбекистан «О государственном аудите» (ЗРУ-669 от 23 декабря 2020 года) закрепляет принципы независимости, эффективности и прозрачности контроля, он не содержит положений, связанных с цифровыми и интеллектуальными технологиями.

Сравнительный анализ уровня цифровизации государственного финансового контроля. В таблице ниже представлены данные о степени внедрения технологий искусственного интеллекта в системе государственного аудита в отдельных странах и в Узбекистане (по данным OECD, Всемирного банка и Минэкономики РУз) [7, 8].

Таблица 1

**Сравнительный уровень автоматизации и внедрения
искусственного интеллекта в системе государственного финансового
контроля (по странам)**

Страна	Уровень автоматизации контрольных процедур (%)	Применение ИИ при аудите	Доля операций, обрабатываемых цифровыми системами (%)
Южная Корея	92	Да (система <i>K-Audit Data AI</i>)	88
Эстония	89	Да (система <i>GovData AI Control</i>)	85
Сингапур	87	Да (нейросети в казначейских операциях)	82
Казахстан	63	Частично (машинное обучение для налогового анализа)	60
Узбекистан	42	Нет (на стадии пилотных проектов)	37

Анализ представленных данных показывает, что Республика Узбекистан значительно отстаёт от стран с высоким уровнем цифровизации по степени автоматизации процессов государственного финансового контроля и применению технологий искусственного интеллекта. Уровень автоматизации в республике составляет примерно 42%, тогда как в странах, активно внедряющих интеллектуальные системы, этот показатель превышает 85%. Такая разница подчёркивает необходимость ускоренного перехода к использованию интеллектуальных инструментов анализа бюджетных данных, особенно в деятельности Министерства экономики и финансов, выполняющего ключевую координирующую роль в системе государственного финансового контроля. Согласно отчёту Министерства экономики и финансов за 2024 год, доля ручных проверок по-прежнему остаётся высокой и достигает около 58%, что снижает эффективность контроля. Подобная зависимость от ручных операций обуславливает значительную трудоёмкость аудита, поскольку проведение одной проверки требует в среднем 5–6 рабочих дней, увеличивает вероятность ошибок, связанных с человеческим фактором, и замедляет процесс выявления бюджетных нарушений, что в целом препятствует оперативности и результативности финансового надзора [9, 11, 10].

Система государственного финансового контроля Республики Узбекистан, несмотря на проводимые реформы и положительные тенденции в направлении цифровизации, по-прежнему сталкивается с рядом институциональных и организационных ограничений. Одной из ключевых проблем является отсутствие комплексной нормативно-

правовой базы, регламентирующей использование технологий искусственного интеллекта в контрольно-надзорной деятельности.

Проведённое исследование показало, что внедрение технологий искусственного интеллекта в систему государственного финансового контроля является неотъемлемым условием повышения эффективности управления государственными ресурсами и обеспечения прозрачности бюджетных процессов. Сравнительный анализ международной практики свидетельствует, что использование интеллектуальных алгоритмов позволяет увеличить точность аудита на 25–30%, сократить сроки обработки данных более чем в два раза и обеспечить значительную экономию бюджетных средств. В то время как в Узбекистане уровень автоматизации контрольных процедур пока не превышает 42%, внедрение комплексных цифровых решений и создание единой информационной платформы способны существенно изменить ситуацию. Важнейшими направлениями дальнейшего развития являются разработка Национальной концепции интеллектуального финансового контроля, формирование системы интегрированных баз данных и внедрение системы Smart Audit как центрального звена цифрового надзора. Необходимыми условиями успешной реализации данных задач остаются совершенствование нормативно-правовой базы, подготовка кадров с цифровыми компетенциями и внедрение методики оценки экономической эффективности внедрения ИИ (ROI).

Таким образом, переход от традиционной системы контроля к интеллектуальной модели государственного финансового надзора позволит не только повысить результативность работы Министерства экономики и финансов, но и станет важным шагом в реализации стратегических задач, обозначенных в Указе Президента №ПФ-60 «О стратегии развития Узбекистан – 2030» и Стратегии «Цифровой Узбекистан – 2030». Это обеспечит формирование современной, устойчивой и прозрачной финансовой системы, основанной на инновациях и интеллектуальных технологиях.

Список использованных источников:

1. Азимов, Ш. Б. Цифровизация государственного управления: приоритеты и вызовы // *Иқтисод ва молия*. – 2023. – №2. – С. 15–22.
2. Азимов, Э. Х. Роль искусственного интеллекта в реформировании государственного сектора экономики // *Финансы и бухгалтерский учёт*. – Ташкент, 2024. – №3. – С. 48–56.
3. Азимова, Л. С. Формирование цифровой экосистемы государственного финансового контроля в Узбекистане // *Экономика и инновационные технологии*. – 2023. – №6. – С. 33–41.

4. Артыкбаев, Ф. Р. Интеллектуальные технологии в системе государственного аудита: международный опыт // *Public Administration Review*. – 2022. – №4. – С. 27–36.

5. Бекмуродов, Р. Р. Государственный финансовый контроль в условиях цифровой экономики // *Экономика и образование*. – 2024. – №1. – С. 40–47.

6. Darmawati, D. et al. *The Role of Artificial Intelligence in Improving the Efficiency and Accuracy of Local Government Financial Reporting: A Systematic Literature Review* // *Journal of Risk and Financial Management*. – 2025. – Vol. 18(3). – P. 1–15.

7. OECD. *Artificial Intelligence in the Public Sector: Opportunities and Challenges*. – Paris: OECD Digital Government Studies, 2023. – 124 p.

8. Постановление Президента Республики Узбекистан №ПҚ-3832 от 3 июля 2018 г. «О мерах по внедрению инновационных технологий в деятельность органов государственного и хозяйственного управления».

9. Постановление Президента Республики Узбекистан №ПҚ-4611 от 24 февраля 2020 г. «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы государственного финансового контроля».

10. Постановление Президента Республики Узбекистан №ПФ-6079 от 5 октября 2020 г. «О стратегии “Цифровой Узбекистан – 2030”».

KRAUDFANDING TIZIMLARIDA SUN'IY INTELLEKTDAN FOYDALANISHNING ASOSIY XAVFLARI VA ULARNI KAMAYTIRISH MEXANIZMLARI

Sodiqov Sarvar Sami o'g'li

*Toshkent Perfect-University, “Raqamli texnologiyalar”
kafedrası katta o'qituvchisi*

Qilichev Bunyod Ziyodulla o'g'li

Toshkent Perfect-University, 310-23 guruh talabasi

Sun'iy intellekt asosida loyihalarni baholash, risklarni prognozlash va investorlar bilan moslashtirish jarayonlari samaradorlikni oshiradi, biroq ma'lumotlar xavfsizligi, algoritmik tarafkashlik va shaffoflik muammolari kabi xavflarni ham keltirib chiqaradi. Ushbu xavflarni kamaytirish uchun matematik model, algoritmik yondashuv va tashkiliy choralar taklif etiladi. Ushbu maqolada kraudfanding tizimlarida sun'iy intellekt texnologiyalaridan foydalanish jarayonida yuzaga keladigan asosiy xavflar va ularni kamaytirish mexanizmlari tahlil qilinadi.

Raqamli iqtisodiyotning jadal rivojlanishi moliyaviy xizmatlar ko'rsatish usullarini tubdan o'zgartirib bormoqda. Xususan, kraudfanding tizimlari an'anaviy moliyalashtirish mexanizmlariga muqobil sifatida shakllanib, startaplar, kichik va o'rta biznes subyektlari hamda ijtimoiy loyihalar uchun muhim moliyaviy manbaga aylandi. Biroq, sun'iy intellektdan keng foydalanish bilan bir