

➤ bank mobil ilovalarida moliyaviy kalkulyatorlar va tushuntiruvchi mini-kurslarni joylashtirish

➤ ijtimoiy tarmoqlarda (Telegram, Instagram va boshqalar) moliyaviy xavfsizlik va mas'uliyatli qarz olish bo'yicha doimiy axborot kampaniyalarini yo'lga qo'yish

➤ hududlar kesimida moliyaviy savodxonlik darajasini baholovchi monitoring tizimini joriy etish.

Xulosa qilib aytganda, moliyaviy savodxonlikni oshirish aholining iqtisodiy faolligini kuchaytirish, moliyaviy barqarorlikni ta'minlash va uzoq muddatli iqtisodiy o'sishni rag'batlantirishning muhim sharti hisoblanadi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati:

1. O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki. Moliyaviy xizmatlar ommabopligini oshirish milliy strategiyasi (2021–2023 yillar).

<https://cbu.uz/upload/iblock/a87/Moliyaviy-khizmatlar-ommabopligini-oshirish-milliy-strategiyasi.pdf>

2. Lusardi.A & Mitchell.O. 2014. *The Economic Importance of Financial Literacy: Theory and Evidence. Journal of Economic Literature*

3. O'zbekiston Respublikasi Markaziy Banki rasmiy sayti — <https://cbu.uz/uz/>

4. OECD. 2021. *Financial Literacy Levels in the Commonwealth of Independent States in 2021*

www.oecd.org/financial/education/financial-literacy-levels-in-the-commonwealth-of-independent-states-2021.htm

ВОЗМОЖНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА ПРИВАТИЗАЦИИ АВИАЦИОННОЙ ОТРАСЛИ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН

Т.А. Кадыров

Старший научный сотрудник Центра исследований проблем приватизации и управления государственными активами при Агентстве управления государственными активами Республики Узбекистан

Авиационная отрасль является стратегическим элементом национальной экономики, обеспечивая развитие туризма, интеграцию в мировые рынки и укрепление транзитного потенциала страны. В условиях глобализации и усиления конкуренции на рынке авиаперевозок вопрос повышения эффективности управления отраслью приобретает большую актуальность. Одним из инструментов реструктуризации и модернизации является приватизация — частичная или полная передача активов в частные руки, либо внедрение механизмов государственно-частного

партнёрства (ГЧП). Зарубежная практика демонстрирует разнообразие моделей, позволяющих сочетать стратегические интересы государства и рыночную эффективность частного сектора.

Международный опыт реструктуризации и приватизации авиационной отрасли показывает следующее. Lufthansa прошла этапы полной трансформации из государственной авиакомпания в публичную корпорацию. Государство постепенно сократило свою долю, сохранив регулирующую функцию через отраслевые органы.⁹⁵ British Airways была полностью приватизирована в 1987 году. Главный фактор успеха — предварительная реструктуризация компании до продажи.⁹⁶ Turkish Airlines сочетает частный капитал и государственное участие. Такая модель позволила сохранить стратегическое влияние государства при динамичном росте и превращении Стамбула в глобальный хаб.⁹⁷ Heathrow Airport управляется частной компанией. Это позволило привлечь значительные инвестиции в терминалы и логистику.⁹⁸ Fraport AG управляет Frankfurt Airport при участии частного капитала и региональных властей. Модель доказала эффективность сочетания публичного контроля и частного менеджмента.⁹⁹ Многие аэропорты в Юго-Восточной Азии передаются частным операторам по концессионным договорам сроком 20–30 лет с обязательствами по модернизации.¹⁰⁰

В последние годы в Республике Узбекистан проводятся реформы в транспортной сфере, направленные на либерализацию авиационной отрасли, развитие туристического сектора, модернизацию аэропортов, привлечение иностранных инвесторов.

На совещании 2 февраля 2026г. у главы государства, посвященном обсуждению мер по развитию гражданской авиации¹⁰¹, в качестве приоритетных задач определены повышение конкурентоспособности предприятий за счёт улучшения качества услуг, внедрение оптимальных методик расчёта себестоимости услуг и продукции, цифровизация всех этапов производственных процессов, а также подготовка и повышение квалификации кадров. В рамках трансформации намечена реализация мер по пересмотру организационных структур, оптимизации численности штата, повышению международных кредитных рейтингов, выходу на IPO и

⁹⁵ Lufthansa. Company History. – URL: <https://investor-relations.lufthansagroup.com/en/company/history.html>

⁹⁶ British Airways. History and Heritage. – URL: <https://www.britishairways.com/en-gb/information/about-ba/history-and-heritage>

⁹⁷ Turkish Airlines. Shareholding Structure // Investor Relations. – URL: <https://investor.turkishairlines.com/en/shareholding-structure>

⁹⁸ Heathrow Airport Holdings. Investor Centre. – URL: <https://www.heathrow.com/company/investor-centre>

⁹⁹ Fraport AG. Shareholder Structure. – URL: <https://www.fraport.com/en/investors/shares/shareholder-structure.html>

¹⁰⁰ Mactan-Cebu International Airport. – URL: <https://mcairport.com>

¹⁰¹ Обсуждены меры по развитию гражданской авиации. – URL: <https://president.uz/ru/lists/view/8898>

размещению корпоративных международных облигаций. Также рассмотрены вопросы кардинального совершенствования системы подготовки кадров в авиационной отрасли, в том числе ход работ по созданию Университета гражданской авиации и авиационного техникума при нём.

С учетом вышеуказанного, по нашему мнению, необходимо разработать долгосрочную стратегию приватизации авиационного сектора, включающую в себя привлечение передовых международных компаний-консультантов, андеррайтеров, а так же обеспечение выполнения всех главных и актуальных направлений развития отрасли, указанных на совещании, посвященном обсуждению мер по развитию гражданской авиации.

На наш взгляд в Узбекистане, целесообразна частичная приватизация национального перевозчика, предполагающая выпуск акций на международной бирже, привлечение стратегического инвестора с обязательным условием сохранения контрольного пакета у государства. Кроме того, необходимо формирование авиационного хаба по примеру Стамбула, Дубая или Франкфурта, целесообразно развивать транзитные маршруты, карго-хаб, мультимодальные логистические центры.

Комплексная, поэтапная и прозрачная приватизация способна превратить страну в важный авиационный и логистический центр Центральной Азии, обеспечив устойчивый экономический рост и интеграцию в глобальную транспортную систему.

ZAMONAVIY MOLIYA BOZORIDA XARAJATLAR HISOBI VA AUDIT TIZIMINING STRATEGIK AHAMIYATI

Yo'lchiyev Oybek Ulug'bek o'g'li

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti tayanch doktoranti

Annotatsiya Ushbu maqolada zamonaviy moliya bozorida xarajatlar hisobi va audit tizimining strategik ahamiyati yoritiladi. Tadqiqotning asosiy vazifasi moliya bozorida faoliyat yurituvchi subyektlarda xarajatlarni to'g'ri hisobga olish va ularni ishonchli auditdan o'tkazishning boshqaruv samaradorligiga ta'sirini ochib berishdan iborat. Tadqiqot natijasida xarajatlar hisobi va audit tizimining uyg'unligi moliya bozorining barqaror rivojlanishi uchun muhim shart ekani xulosa qilinadi.

Kalit so'zlar: Xarajatlar hisobi, audit tizimi, moliya bozori, strategik boshqaruv, moliyaviy barqarorlik, shaffoflik, risklarni boshqarish, investor ishonchi, ichki nazorat