



**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО СЕКТОРА РЕСПУБЛИКИ
УЗБЕКИСТАН**

д.э.н., проф. Ашурова Насиба
Навоийский государственный
горно-технологический университет
ORCID: 0009-0007-1040-8922
nasiba_2804@mail.ru

д.э.н., доц. Джулибеков Нурмат
Акционерное общество "Навоийский
горно-металлургический комбинат"
ORCID: 0009-0001-5039-0102
nk.djulibekov@ngmk.uz

Эргашева Назира
Государственное предприятие «Навоийуран»
ORCID: 0009-0008-5908-7688
nm171176@gmail.com

Аннотация. В статье исследуются теоретические и практические аспекты стратегического планирования как инструмента обеспечения эффективного развития промышленного сектора Республики Узбекистан. Рассмотрены эволюция теории стратегирования, цели и задачи стратегического управления промышленными предприятиями, а также особенности формирования современной системы стратегического планирования в стране. Проведён анализ нормативно-правовых основ стратегического управления, включая Стратегию «Узбекистан – 2030», обновлённую Стратегию на 2026–2030 годы и документы, регламентирующие внедрение единой системы стратегического планирования и развития. На основе анализа динамики промышленного производства и валового внутреннего продукта обоснована роль промышленного сектора в достижении стратегических ориентиров социально-экономического развития Республики Узбекистан. Сделан вывод о значении стратегического планирования в обеспечении устойчивого промышленного роста, технологической модернизации и повышении эффективности деятельности хозяйствующих субъектов.

Ключевые слова: стратегирование, стратегическое планирование, промышленная политика, промышленное предприятие, эффективность деятельности, государственное управление, Стратегия «Узбекистан – 2030», промышленное развитие, конкурентоспособность, стратегическое управление.

STRATEGIK REJALASHTIRISH O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI SANOAT SEKTORINING SAMARALI RIVOJLANISHINI TA'MINLASH VOSITASI SIFATIDA

i.f.d., prof. Ashurova Nasiba
Navoiy davlat konchilik va texnologiyalar universiteti
i.f.d., dots. Djulibekov Nurmat
Navoiy kon-metallurgiya kombinati aksiyadorlik jamiyati
Ergasheva Nazira
Navoiyuran davlat korxonasi

Annotatsiya. Maqolada strategik rejalashtirishning O'zbekiston Respublikasi sanoat sektorini samarali rivojlantirishni ta'minlashdagi vosita sifatidagi nazariy va amaliy jihatlari tadqiq etilgan. Strategiyalashtirish nazariyasining evolyutsiyasi, sanoat korxonalarini strategik boshqarishning maqsad va vazifalari, shuningdek, mamlakatda zamonaviy strategik rejalashtirish tizimini shakllantirish xususiyatlari ko'rib chiqilgan. Strategik boshqaruvning normativ-huquqiy asoslari, jumladan, "O'zbekiston – 2030" strategiyasi, 2026–2030 yillarga mo'ljallangan yangilangan strategiya hamda yagona strategik rejalashtirish va rivojlantirish tizimini joriy etishni tartibga soluvchi hujjatlar tahlil qilingan. Sanoat ishlab chiqarishi va yalpi ichki mahsulot dinamikasi tahlili asosida sanoat sektorining O'zbekiston Respublikasining ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanish bo'yicha strategik maqsadlariga erishishdagi o'rni asoslab berilgan. Sanoatning barqaror o'sishini ta'minlash, texnologik modernizatsiyani amalga oshirish va xo'jalik yurituvchi subyektlar faoliyati samaradorligini oshirishda strategik rejalashtirishning ahamiyati to'g'risida xulosa chiqarilgan.

Kalit so'zlar: strategiyalashtirish, strategik rejalashtirish, sanoat siyosati, sanoat korxonasi, faoliyat samaradorligi, davlat boshqaruvi, "O'zbekiston – 2030" strategiyasi, sanoat rivojlanishi, raqobatbardoshlik, strategik boshqaruv.

STRATEGIC PLANNING AS A TOOL FOR ENSURING THE EFFECTIVE DEVELOPMENT OF THE INDUSTRIAL SECTOR OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

DSc, prof. Ashurova Nasiba
Navoi State Mining and Technology University
DSc, assoc. prof. Djulibekov Nurmat
Navoi Mining and Metallurgical
Plant Joint Stock Company
Ergasheva Nazira
Navoiyuran State Enterprise

Abstract. The article explores the theoretical and practical aspects of strategic planning as the tool for ensuring the effective development of the industrial sector in the Republic of Uzbekistan. The evolution of strategic theory, the goals and objectives of strategic management for industrial enterprises, as well as the features of forming the modern system of strategic planning in the country have been reviewed. The legal and regulatory framework for strategic management, including the "Uzbekistan – 2030" Strategy, the updated Strategy for 2026–2030, and other documents regulating the implementation of the unified system of strategic planning and development have been analyzed. Based on the analysis of the dynamics of industrial production and gross domestic product, the role of the industrial sector in achieving the strategic benchmarks of social and economic development in the Republic of Uzbekistan has been justified. The conclusion emphasizes the significance of strategic planning in ensuring sustainable industrial growth, technological modernization, and increasing the efficiency of economic entities.

Keywords: *strategizing, strategic planning, industrial policy, industrial enterprise, operational efficiency, state management, "Uzbekistan – 2030" Strategy, industrial development, competitiveness, strategic management.*

Введение.

Современный этап развития Республики Узбекистан характеризуется реализацией масштабных социально-экономических и институциональных преобразований, направленных на повышение конкурентоспособности национальной экономики, ускорение промышленного роста и обеспечение устойчивого развития государства. В условиях усиления глобальной конкуренции, ускорения технологических изменений и трансформации мировых хозяйственных связей особую актуальность приобретает формирование эффективной системы стратегического управления развитием экономики и её отраслей.

Промышленность выступает одной из ключевых составляющих национальной экономики, обеспечивая создание значительной части валового внутреннего продукта, формирование экспортного потенциала, занятость населения и развитие инновационной деятельности. В связи с этим обеспечение устойчивого развития промышленного сектора непосредственно связано с эффективностью реализации стратегических приоритетов государства и совершенствованием механизмов стратегического планирования.

Переход к долгосрочному стратегическому управлению обусловлен необходимостью формирования целостной системы принятия решений, ориентированной на достижение долгосрочных целей развития государства, отраслей экономики и отдельных предприятий. В современных условиях стратегическое планирование становится важнейшим инструментом обеспечения согласованности государственных, отраслевых и корпоративных интересов.

Целью исследования является определение роли стратегического планирования в обеспечении эффективного развития промышленного сектора Республики Узбекистан, а также исследование процессов формирования современной системы стратегического управления развитием государства.

Методология исследования.

Методологическую основу исследования составили научные труды отечественных и зарубежных ученых в области стратегирования, стратегического управления, государственного планирования и промышленной политики. В работе использованы методы системного анализа, исторического исследования, сравнительного анализа, логического обобщения и институционального подхода.

Применение исторического метода позволило исследовать эволюцию стратегического планирования и основные этапы формирования современной системы стратегического управления. Системный подход обеспечил рассмотрение стратегического планирования как совокупности взаимосвязанных элементов государственного, отраслевого и корпоративного управления.

Обзор литературы.

Современные представления о стратегировании сформировались в результате длительного развития теории управления и планирования. Значительный вклад в развитие современной теории стратегирования внесли исследования В.Л. Квинта, рассматривающего стратегирование как комплексный процесс выявления ценностей, интересов и конкурентных преимуществ объекта стратегирования, формирования стратегических приоритетов и механизмов их реализации.

Важное значение для исследования имеют работы, посвященные развитию системы стратегического планирования Республики Узбекистан. В научных

исследованиях Мирзиёевой (2019), посвященных исследованию стратегических преобразований и институциональных механизмов развития государства, раскрываются особенности перехода от ежегодных государственных программ к долгосрочным стратегическим документам развития государства. Вопросы совершенствования государственного управления и реформирования системы государственных финансов рассмотрены в работах Срождиддиновой (2023).

Важное значение для настоящего исследования имеют действующие нормативно-правовые акты Республики Узбекистан, формирующие современную систему стратегического планирования и определяющие приоритеты промышленного развития государства. Особую роль играют Стратегия «Узбекистан – 2030», утверждённая Указом Президента Республики Узбекистан от 11 сентября 2023 года № УП-158 «О Стратегии «Узбекистан – 2030», обновлённая Стратегия «Узбекистан – 2030» на 2026–2030 годы, утверждённая Указом Президента Республики Узбекистан от 16 февраля 2026 года № УП-21 «О дополнительных мерах по последовательному продолжению и выведению на новый этап реформ в рамках приоритетных направлений развития страны до 2030 года», а также Указ Президента Республики Узбекистан от 30 октября 2025 года № УП-201 «Об организационных мерах по внедрению системы стратегического планирования и развития» и Постановление Президента Республики Узбекистан от 29 декабря 2025 года № ПП-394 «О мерах по организации и эффективному внедрению системы стратегического планирования и развития на основе новых подходов», заложившие институциональные основы внедрения единой системы стратегического планирования и развития.

Анализ научных исследований и нормативно-правовой базы показывает, что стратегирование и стратегическое планирование выступают важнейшими элементами системы управления развитием промышленности. В условиях реализации масштабных реформ в Республике Узбекистан возрастает актуальность дальнейшего совершенствования механизмов стратегического управления промышленным сектором.

Анализ и обсуждение результатов.

Исторически понятие стратегии возникло в военной сфере и отражало искусство принятия долгосрочных решений, обеспечивающих достижение поставленных целей при эффективном использовании имеющихся ресурсов. По мере усложнения экономических отношений стратегический подход получил широкое распространение в государственном управлении и деятельности хозяйствующих субъектов.

Во второй половине XX века развитие теории управления привело к переходу от традиционного долгосрочного планирования к стратегическому управлению, ориентированному не только на прогнозирование будущего состояния объекта управления, но и на формирование механизмов достижения конкурентных преимуществ.

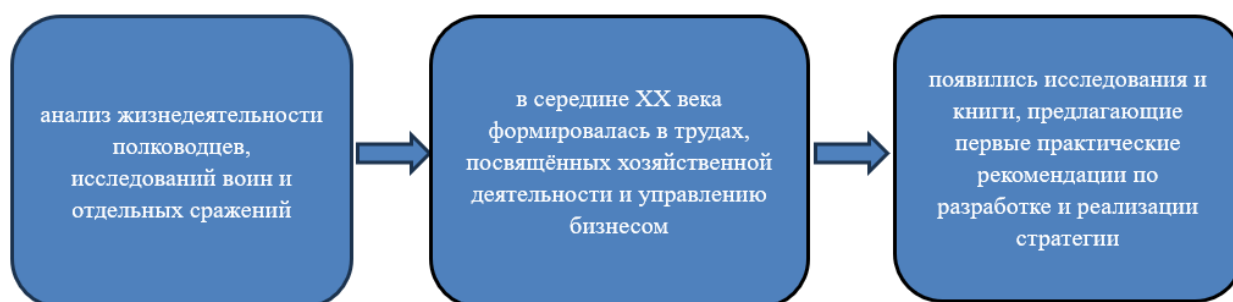


Рис 1. Этапы развития теории стратегирования

Источник: составлено автором по работам В.Л. Квинта.

Согласно современным подходам, нашедших свое отражение также в работах Квинта (2024), стратегирование представляет собой не только процесс разработки стратегии, но и комплексную систему анализа, прогнозирования, планирования и реализации долгосрочных ориентиров развития. В основе стратегирования лежит определение приоритетов развития, оценка внутренних возможностей и внешних ограничений, а также формирование механизмов эффективного использования имеющихся ресурсов на основе постоянного анализа.

Проведённый анализ теоретических подходов позволяет рассматривать стратегирование как механизм согласования интересов государства, отрасли и предприятия в рамках единой системы долгосрочного развития. В отличие от планирования, ориентированного преимущественно на достижение отдельных целевых показателей, стратегирование обеспечивает взаимосвязь стратегических приоритетов различных уровней управления и формирует условия для их последовательной реализации.

Особое значение стратегирование приобретает в промышленности. Высокая капиталоемкость производства, длительные инвестиционные циклы, необходимость технологического обновления и высокая зависимость от внешнеэкономической конъюнктуры требуют формирования долгосрочных ориентиров развития и эффективной системы стратегического управления.

Цель стратегирования промышленных предприятий заключается в обеспечении устойчивого долгосрочного развития посредством формирования системы стратегических ориентиров, обеспечивающих эффективное использование производственного, финансового, технологического и кадрового потенциала предприятия.

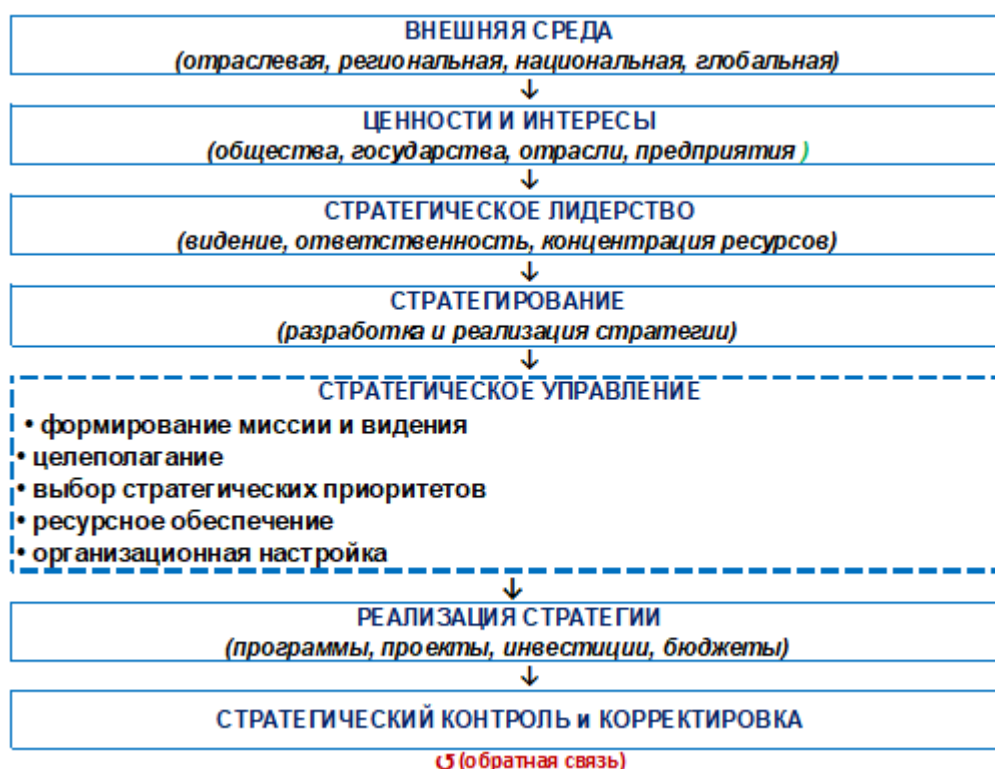


Рис 2. Система стратегического управления на промышленном предприятии

Источник: составлено автором по работам В.Л. Квинта.

К основным задачам стратегирования промышленных предприятий относятся:

- определение приоритетных направлений развития;
- обеспечение конкурентоспособности;
- формирование инвестиционных ориентиров;
- повышение эффективности использования ресурсов;
- обеспечение технологической модернизации;
- расширение экспортного потенциала;
- согласование корпоративных целей с государственной промышленной политикой.

Реализация указанных задач способствует формированию устойчивых конкурентных преимуществ предприятий, повышению их способности адаптироваться к изменениям внешней среды и обеспечению устойчивости развития в долгосрочной перспективе. Следовательно, стратегирование промышленного предприятия не ограничивается определением перспективных направлений развития, а выступает инструментом обеспечения согласованности корпоративных целей с отраслевыми и государственными приоритетами. Результативность стратегирования во многом определяется способностью предприятия учитывать долгосрочные тенденции развития отрасли и своевременно адаптировать систему управления к изменениям внешней среды.

Для Республики Узбекистан вопросы стратегического развития промышленности имеют особую актуальность в условиях реализации масштабных структурных реформ. В последние годы государственная политика ориентирована на ускоренное развитие базовых отраслей промышленности, повышение уровня локализации производства, развитие экспорта и внедрение современных технологий.

Важным этапом развития промышленной политики стало принятие Указа Президента Республики Узбекистан от 12 октября 2023 года № УП-169 «О дополнительных мерах по ускоренному развитию промышленности и её базовых отраслей», определившего приоритетные направления ускоренного развития промышленного сектора Республики Узбекистан. Документ предусматривает реализацию комплекса мер по модернизации производства, развитию промышленной инфраструктуры, повышению эффективности деятельности предприятий и укреплению конкурентоспособности национальной экономики.



Рис 3. Приоритетные направления деятельности руководителей промышленных предприятий

Источник: составлено автором

Анализ приоритетных направлений деятельности руководителей промышленных предприятий показывает, что задачи повышения эффективности производства, технологической модернизации, роста производительности труда, снижения себестоимости продукции и расширения экспортного потенциала рассматриваются как взаимосвязанные элементы единой государственной промышленной политики. Это свидетельствует о возрастающей роли промышленных предприятий в достижении стратегических целей социально-экономического развития Республики Узбекистан.

Формирование современной системы стратегического планирования в Республике Узбекистан осуществлялось поэтапно. На первоначальном этапе ключевое значение имели задачи обеспечения макроэкономической стабильности, формирования национальных институтов государственного управления и создания нормативно-правовой базы функционирования рыночной экономики. По мере развития рыночных отношений возростала необходимость перехода к более сложным механизмам стратегического управления социально-экономическим развитием страны.

Значимым этапом стало принятие Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан на 2017–2021 годы, создавшей основу для проведения масштабных реформ в государственном управлении, экономике и социальной сфере.

Следующим этапом стала реализация Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022–2026 годы, ориентированной на дальнейшее углубление институциональных преобразований, модернизацию экономики и повышение эффективности государственного управления.

Дальнейшее развитие системы стратегического планирования связано с утверждением Стратегии «Узбекистан – 2030», определившей долгосрочные приоритеты социально-экономического развития государства. Стратегия охватывает вопросы повышения качества жизни населения, обеспечения устойчивого экономического роста, экологической устойчивости, совершенствования государственного управления и укрепления международного сотрудничества.

Новый этап развития системы стратегического управления связан с принятием Указа Президента Республики Узбекистан от 30 октября 2025 года № УП-201 «Об организационных мерах по внедрению системы стратегического планирования и развития» и Постановления Президента Республики Узбекистан от 29 декабря 2025 года № ПП-394 «О мерах по организации и эффективному внедрению системы стратегического планирования и развития на основе новых подходов». Указанные документы сформировали институциональную основу единой системы стратегического планирования, обеспечивающей разработку, реализацию, мониторинг и оценку стратегических документов на различных уровнях управления.

Особое значение имеет обновлённая Стратегия «Узбекистан – 2030» на 2026–2030 годы, утверждённая Указом Президента Республики Узбекистан № УП-21 от 16 февраля 2026 года. Обновление стратегии направлено на дальнейшее ускорение структурных преобразований, повышение эффективности отраслевого управления и усиление роли промышленности в обеспечении устойчивого экономического роста.

Проведённый анализ позволяет заключить, что формирование системы стратегического планирования в Республике Узбекистан характеризует переход к современной модели государственного управления, основанной на принципах долгосрочного стратегического развития и обеспечивающей согласованность социально-экономических, отраслевых и институциональных преобразований. Функционирование данной системы направлено на обеспечение устойчивого

экономического роста, технологической модернизации промышленного сектора и повышение эффективности деятельности хозяйствующих субъектов в условиях трансформации национальной экономики и усиления внешних вызовов.

О результативности проводимых реформ в промышленном секторе свидетельствует устойчивая положительная динамика объемов промышленного производства за последние пять лет. Объем произведённой промышленной продукции увеличился с 456,1 трлн сум в 2021 году до 1 101,1 трлн сум в 2025 году, или более чем в 2,4 раза.

Таблица 1.

**Динамика структуры объёма производства промышленной продукции
Республики Узбекистан за 2021- 2025 годы**

трлн. сум

№	Наименование отрасли	2021 год*		2022 год*		2023 год*		2024 год*		2025 год*	
		объём	уд.вес %	объём	уд.вес %	объём	уд.вес %	объём	уд.вес %	объём	уд.вес %
1	Горнодобывающая промышленность и разработка карьеров	43,9	9,6	52,1	9,4	55,4	8,4	70,2	8,0	77,0	7,0
2	Обрабатывающая промышленность	378,2	82,9	460,5	83,2	556,4	84,4	745,1	84,7	947,2	86,0
	металлургическая промышленность	96,8	21,2	107,1	19,4	126,5	19,2	171,3	19,5	230,5	20,9
	производство текстильных изделий	52,4	11,5	62,9	11,4	71,5	10,9	89,5	10,2	101,4	9,2
	производство пищевых продуктов	48,6	10,7	57,5	10,4	65,7	10,0	102,7	11,7	152,1	13,8
	производство автотранспортных средств, трейлеров и полуприцепов	32,2	7,1	51,4	9,3	76,9	11,7	87,1	9,9	94,2	8,6
	производство химической продукции	28,1	6,2	33,6	6,1	33,8	5,1	40,2	4,6	43,6	4,0
	производство кокса и продуктов нефтепереработки	11,4	2,5	16,1	2,9	25,1	3,8	30,8	3,5	38,4	3,5
3	Электроснабжение, подача газа, пара и кондиционирование воздуха	30,8	6,8	37,7	6,8	44,0	6,7	59,9	6,8	70,8	6,4
4	Водоснабжение, канализация, сбор и утилизация отходов	3,2	0,7	3,0	0,5	3,2	0,5	4,9	0,6	6,1	0,6
	Промышленная продукция всего	456,1	100,0	553,3	100,0	659,0	100,0	880,2	100,0	1 101,1	100,0

Источник: составлено автором <https://stat.uz/uz/rasmiy-statistika/industry-2>.

Анализ структуры промышленного производства показывает, что ключевую роль в формировании промышленного потенциала страны играет обрабатывающая промышленность, доля которой за рассматриваемый период увеличилась с 82,9 до 86,0 процента. Значительный вклад в развитие промышленного комплекса также

обеспечивают предприятия горнодобывающей, металлургической, пищевой, текстильной, химической промышленности, а также производства автотранспортных средств. Сохранение доли промышленности в валовом внутреннем продукте на уровне 53–60 процентов подтверждает её определяющее значение в обеспечении экономического роста и реализации задач социально-экономического развития страны.

Положительная динамика развития промышленного сектора нашла отражение в росте валового внутреннего продукта Республики Узбекистан. За 2021–2025 годы объём ВВП увеличился с 861,2 трлн сум до 1 849,7 трлн сум, или более чем в два раза, что характеризует устойчивое расширение экономической активности и результаты проводимых структурных и институциональных преобразований.

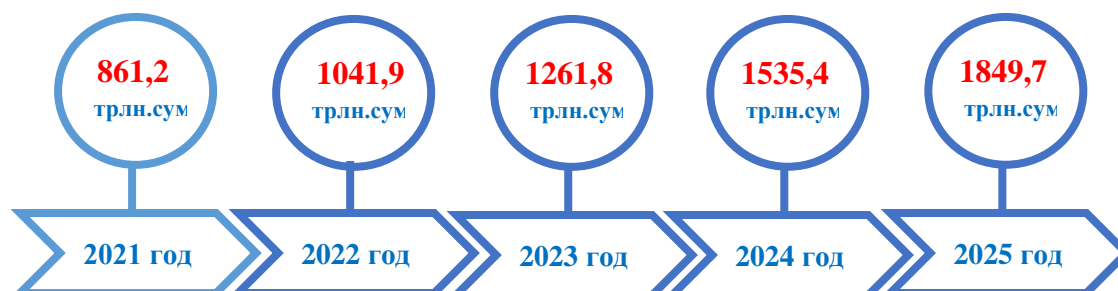


Рис 4. Объём валового внутреннего продукта Республики Узбекистан за 2021-2025 годы

Источник: составлено автором <https://stat.uz/uz/rasmiy-statistika/national-accounts-2>

Поступательная динамика промышленного производства и валового внутреннего продукта свидетельствует о результативности реализуемых мер по модернизации экономики, развитию промышленного сектора и созданию условий для устойчивого социально-экономического развития страны. Достигнутые показатели подтверждают значительный вклад промышленности в формирование национального экономического потенциала и достижение стратегических ориентиров развития Республики Узбекистан.

Выводы.

Проведённое исследование позволяет сделать вывод о том, что стратегическое планирование является важнейшим инструментом обеспечения эффективного развития промышленного сектора Республики Узбекистан.

Анализ развития теории стратегирования позволил установить, что стратегирование представляет собой комплексный процесс формирования долгосрочных ориентиров развития, обеспечивающий согласование государственных, отраслевых и корпоративных интересов.

Развитие современной системы стратегического планирования Республики Узбекистан свидетельствует о переходе к качественно новой модели государственного управления, основанной на долгосрочном стратегическом подходе и ориентированной на достижение конкретных социально-экономических результатов.

Исследование нормативно-правовых основ стратегического планирования Республики Узбекистан свидетельствует о формировании целостной системы стратегического управления развитием государства. Важнейшими элементами данной системы являются Стратегия «Узбекистан – 2030», обновлённая редакция Стратегии на 2026–2030 годы, а также нормативно-правовые акты, направленные на внедрение единой системы стратегического планирования и развития. Особое место в данной системе занимает Указ Президента Республики Узбекистан № УП-169, определяющий приоритеты ускоренного развития промышленности и её базовых отраслей.

Реализация стратегических задач развития промышленности требует не только определения долгосрочных приоритетов, но и формирования механизмов их последовательного внедрения на отраслевом и корпоративном уровнях. В этой связи система стратегического планирования выступает инструментом обеспечения согласованности целей государства, отраслей экономики и промышленных предприятий.

Результаты исследования свидетельствуют о том, что достижение стратегических ориентиров промышленного развития во многом зависит от способности предприятий адаптировать собственные стратегии к приоритетам государственной промышленной политики, обеспечивая повышение конкурентоспособности, технологическое обновление производства и устойчивость развития в долгосрочной перспективе.

Результаты проведённого исследования позволяют сформулировать ряд предложений, направленных на совершенствование механизмов стратегического планирования и повышение результативности реализации государственной промышленной политики:

- обеспечить дальнейшее развитие системы стратегического планирования на отраслевом и корпоративном уровнях, предусматривающее согласование стратегий промышленных предприятий с приоритетами обновлённой Стратегии «Узбекистан – 2030».

- усилить интеграцию отраслевых программ развития промышленности с системой стратегического планирования и развития, внедрённой в соответствии с УП-201 и ПП-394, обеспечив единый подход к формированию целей, показателей и механизмов мониторинга их достижения.

- совершенствовать механизмы стратегического анализа и прогнозирования развития промышленности, ориентированные на своевременное выявление технологических, ресурсных и рыночных вызовов, оказывающих влияние на конкурентоспособность предприятий.

- совершенствовать систему оценки результативности реализации стратегических документов, предусматривая применение измеримых показателей достижения стратегических целей на государственном, отраслевом и корпоративном уровнях.

Реализация указанных направлений будет способствовать повышению качества стратегического управления, обеспечению эффективной реализации приоритетов промышленного развития и достижению долгосрочных целей социально-экономического развития Республики Узбекистан.

Литература / Reference:

Джулибеков Н.К., Ашурова Н.Б. (2025) Обновляемый навоийский горно-металлургический комбинат: новый подход к системе налогообложения. Журнал. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ГОРНЫХ ТЕРРИТОРИЙ. №3 (65). Стр.1760-1769.

Квинт В.Л. (2022) «Концепция стратегирования.» в двух томах СПб.: СЗИУ РАНХиГС.

Квинт В.Л., Новикова И.В., Алимурадов М.К. и др. (2024) под научной редакцией Квинта В.Л. «Экономическая и финансовая стратегия: учебник» — Москва: Издательство Московского университета.

Мирзиёева С.Ш. (2019) Анализ опыта Узбекистана по разработке стратегий развития страны и регионов// Управленческое консультирование. №3. С.49-61.

Постановление (2025) <https://lex.uz/ru/docs/7962938> Постановление Президента Республики Узбекистан от 29.12.2025г. №ПП-394 «О мерах по организации и эффективному внедрению системы стратегического планирования и развития на основе новых подходов».

Срождиддинова З.Х. (2023) Система государственных финансов: реформа управления, направления совершенствования в Республике Узбекистан // Финансовый журнал. 2023. Т. 15. № 3. С. 122–142. <https://doi.org/10.31107/2075-1990-2023-3-122-142>.

Указ (2023) <https://lex.uz/docs/6600404> Указ Президента Республики Узбекистан от 11.09.2023 г. № УП-158 «О Стратегии «Узбекистан – 2030»».

Указ (2025) <https://lex.uz/ru/docs/7806484> Указ Президента Республики Узбекистан от 30.10.2025 г. №УП-201 «Об организационных мерах по внедрению системы стратегического планирования и развития».

Указ (2025) <https://lex.uz/ru/docs/8050774> Указ Президента Республики Узбекистан от 16.02.2025 г. №УП-21 «О дополнительных мерах по последовательному продолжению и выведению на новый этап реформ в рамках приоритетных направлений развития страны до 2030 года».