



## ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА РАЗВИТИЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ

**Абдуллаева Дилафруз**

Самаркандский институт экономики и сервиса

ORCID: 0009-0006-7082-3258

[abdullayevadilafruz25@gmail.com](mailto:abdullayevadilafruz25@gmail.com)

**Аннотация.** В статье обоснованы теоретико-методологические подходы к формированию экономического механизма развития строительных услуг как самостоятельного сегмента сферы услуг. На основе системного и институционального подходов уточнены сущность и структура механизма, выделены его ключевые блоки и инструменты, а также раскрыта роль мультипликативного эффекта строительных услуг в региональном развитии. Нормативно-правовая база Узбекистана, ориентированная на ускорение роста реального сектора и модернизацию инфраструктуры, рассматривается как важнейший фактор институционального обеспечения механизма. Предложены методологические положения оценки эффективности механизма, формирующие основу для последующих эмпирических исследований.

**Ключевые слова:** строительные услуги, экономический механизм, институциональная среда, мультипликативный эффект, инвестиционно-строительный цикл, региональное развитие, цифровизация, управление проектами.

## QURILISH XIZMATLARINI RIVOJLANTIRISHNING IQTISODIY MEKANIZMINING NAZARIY VA METODOLOGIK ASOSLARI

**Abdullayeva Dilafruz**

Samarqand iqtisodiyot va servis instituti

**Annotatsiya.** Maqolada qurilish xizmatlarini mustaqil xizmatlar segmenti sifatida rivojlantirishning iqtisodiy mexanizmini shakllantirishga doir nazariy-metodologik yondashuvlar asoslab beriladi. Tizimli va institutsional yondashuvlar asosida mexanizmning mohiyati hamda tuzilmasi aniqlashtirilib, uning asosiy bloklari va instrumentlari ajratib ko'rsatiladi, shuningdek qurilish xizmatlarining hududiy rivojlanishdagi multiplikativ ta'siri yoritiladi. O'zbekistonda real sektorni jadallashtirish va infratuzilmani modernizatsiya qilishga qaratilgan normativ-huquqiy baza mexanizmning institutsional ta'minoti sifatida talqin qilinadi. Keyingi empirik tadqiqotlar uchun samaradorlikni baholashning metodologik qoidalari taklif etiladi.

**Kalit so'zlar:** qurilish xizmatlari, iqtisodiy mexanizm, institutsional muhit, multiplikativ ta'sir, investitsiya-qurilish sikli, hududiy rivojlanish, raqamlashtirish, loyiha boshqaruvi.

## THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF THE ECONOMIC MECHANISM FOR THE DEVELOPMENT OF CONSTRUCTION SERVICES

*Abdullayeva Dilafruz*

*Samarkand Institute of Economics and Service*

**Abstract.** *The paper substantiates theoretical and methodological approaches to shaping the economic mechanism for developing construction services as an independent segment of the service economy. Relying on systemic and institutional perspectives, it clarifies the mechanism's essence and structure, identifies its key functional blocks and instruments, and explains the multiplier role of construction services in regional development. Uzbekistan's regulatory framework aimed at accelerating real-sector growth and modernizing infrastructure is treated as a critical institutional foundation of the mechanism. The study proposes methodological provisions for assessing the mechanism's effectiveness, providing a basis for further empirical research.*

**Keywords:** *construction services, economic mechanism, institutional environment, multiplier effect, investment–construction cycle, regional development, digitalization, project management.*

### **Введение.**

В условиях структурной трансформации экономики и перехода к инновационно ориентированной модели развития сфера услуг становится ключевым фактором устойчивого роста, занятости и качества жизни. Особое место в данном процессе занимают строительные услуги, выступающие связующим звеном между инвестициями, материальным строительным производством и современной сервисной экономикой. Их развитие обеспечивает воспроизводство и модернизацию основного капитала, формирование производственной и социальной инфраструктуры, а также повышение инвестиционной результативности проектов.

Актуальность исследования усиливается стратегическими приоритетами Республики Узбекистан, закреплёнными в государственных программах и нормативных актах. В Указе Президента Республики Узбекистан от 11 сентября 2023 года № ПФ-158 «О Концепции комплексного социально-экономического развития Республики Узбекистан до 2030 года» подчёркивается необходимость ускоренного развития реального сектора, модернизации инфраструктуры, роста инвестиционной активности и внедрения инновационных и цифровых технологий в базовые отрасли (Президент Республики Узбекистан, 2023). Ранее в Указе № ПФ-60 (28.01.2022) о Стратегии развития «Нового Узбекистана» на 2022–2026 гг. обозначены задачи структурной модернизации, повышения эффективности государственного управления и стимулирования предпринимательства (Президент Республики Узбекистан, 2022). Важной институциональной основой выступают также решения по поддержке и ускоренному развитию сферы услуг (Президент Республики Узбекистан, 2020; Президент Республики Узбекистан, 2021а; Президент Республики Узбекистан, 2021б; Президент Республики Узбекистан, 2022с).

Несмотря на существенный массив исследований по экономике услуг и строительству, теоретико-методологические основы экономического механизма развития строительных услуг остаются недостаточно систематизированными: нередко доминирует трактовка услуг как «приложения» к строительно-монтажным работам, что методологически сужает анализ. В этой связи цель статьи — обосновать теоретико-методологические основы экономического механизма развития строительных услуг, уточнить его сущность и структуру, раскрыть мультипликативную роль в региональном развитии и предложить подходы к оценке эффективности.

### Обзор литературы.

Теоретические основания исследования экономического механизма развития строительных услуг формируются на стыке теории услуг, институциональной экономики и экономики строительства. В классической и постиндустриальной традиции рост роли услуг объясняется структурной трансформацией экономики и смещением источников добавленной стоимости в сторону знаний, управления и профессиональных компетенций (Bell, 1973). В этой логике строительные услуги трактуются не как «приложение» к строительно-монтажным работам, а как самостоятельный сервисный сегмент, обеспечивающий интеллектуальное и организационное сопровождение инвестиционно-строительного цикла.

Категория «экономический механизм» в отечественной научной школе раскрывается как система взаимосвязанных регуляторов и инструментов, обеспечивающих согласование интересов государства, хозяйствующих субъектов и общества; при этом эффективность механизма связывается с целостностью и институциональной упорядоченностью его элементов (Абалкин, 1986; Абалкин, 1994). Институциональный подход трактует экономический механизм как форму реализации экономических отношений через формальные и неформальные правила, влияющие на стимулы, контрактные отношения и транзакционные издержки, что особенно значимо для отраслей с высокой проектной и контрактной сложностью (Osipov, 2001; North, 1990). В работах J. Stiglitz подчёркивается активная роль государства в формировании механизмов развития через инвестиционную политику, регулирование и институциональные гарантии, что актуально для строительного сектора в переходных экономиках (Stiglitz, 2000).

Отраслевой подход акцентирует необходимость адаптации экономического механизма к специфике конкретного сегмента экономики: строительные услуги характеризуются капиталоемкостью, длительным инвестиционным циклом, высокой зависимостью от качества проектного управления и институциональной среды (Куликов, 2010; Степанов, 2005). В исследованиях по развитию сферы услуг отмечается, что в сервисных секторах ключевыми факторами результативности механизма становятся нематериальные ресурсы — человеческий капитал, управленческие технологии, информационные и цифровые решения (Бычкова, 2015). Это позволяет рассматривать цифровизацию (включая BIM и платформенные решения) как элемент не только технологический, но и институционально-управленческий, влияющий на прозрачность и управляемость проектов.

Методологическую базу анализа межотраслевых связей и мультипликативных эффектов обеспечивает межотраслевой подход W. Leontief (модель «затраты–выпуск»), позволяющий объяснять, как рост активности в строительстве и связанных услугах транслируется в расширение выпуска и доходов смежных отраслей (Leontief, 1966). В совокупности рассмотренные подходы подтверждают, что экономический механизм развития строительных услуг целесообразно анализировать как комплексную систему, включающую институциональные, организационно-управленческие, финансово-экономические, инвестиционно-инновационные, кадровые и информационно-цифровые компоненты. При этом актуальность институционального измерения усиливается в условиях Республики Узбекистан, где стратегические документы предусматривают ускорение роста реального сектора, инфраструктурную модернизацию и расширение сервисной экономики (Президент Республики Узбекистан, 2022; Президент Республики Узбекистан, 2023).

### Методология.

Методологическая основа исследования включает совокупность теоретических и прикладных подходов к анализу экономического механизма и отраслевой специфики

строительных услуг. Используются системный, институциональный и отраслевой (адаптивный) подходы, а также методы логического анализа, сравнения, обобщения и классификации. Нормативно-правовые акты Республики Узбекистан используются как источник институционального контекста и обоснования актуальности исследования.

### Анализ и результаты.

В экономической науке «экономический механизм» трактуется как система регуляторов и инструментов, обеспечивающих реализацию экономических отношений и согласование интересов государства, бизнеса и общества (Абалкин, 1994). В институциональной интерпретации механизм понимается как форма реализации отношений, закреплённая правилами и институтами, задающими границы поведения экономических агентов (Осипов, 2001; North, 1990). Для отраслей сферы услуг существенна возрастающая роль нематериальных факторов: качества управления, человеческого капитала, информационных ресурсов и цифровых технологий (Бычкова, 2015; Bell, 1973). С учётом отраслевой специфики строительных услуг (длительный инвестиционный цикл, проектная организация, контрактная сложность, высокие риски) экономический механизм должен рассматриваться как многоуровневая система, а не как набор отдельных финансовых рычагов (Куликов, 2010; Степанов, 2005).

Следовательно, методологически корректно рассматривать экономический механизм развития строительных услуг как институционально и организационно оформленную систему, в которой финансовые стимулы выступают лишь одним из блоков наряду с нормативно-регуляторными, управленческими, инвестиционно-инновационными, кадровыми и информационно-цифровыми компонентами. Такой подход позволяет одновременно учесть отраслевую специфику строительных услуг, контрактно-проектную сложность инвестиционно-строительного цикла и зависимость результативности от качества институтов и управления. Исходя из этого, в рамках исследования формулируется следующее авторское определение: **Экономический механизм развития строительных услуг** — это институционально оформленная многоуровневая система взаимодействия субъектов строительных услуг, регуляторов и управленческих инструментов, обеспечивающая устойчивый рост, повышение эффективности и качества строительных услуг и их вклад в социально-экономическое развитие региона (на основе: Абалкин, 1986; Осипов, 2001; North, 199

Для анализа механизма обоснованы принципы:

- **системность** (взаимосвязь элементов механизма);
- **институциональная обусловленность** (влияние норм, стандартов, контрактной среды);
- **отраслевая адаптивность** (учёт специфики строительных услуг);
- **региональная направленность** (привязка к задачам развития территорий и инфраструктуры);
- **результативность** (оценка экономических и социально-инвестиционных эффектов).

Строительные услуги обладают выраженным мультипликативным потенциалом, формируя межотраслевые связи и стимулируя сопряжённые сектора через инвестиционно-строительный цикл. Теоретическая база мультипликативного анализа заложена в модели «затраты–выпуск» и межотраслевом балансе (Leontief, 1966). В логике постиндустриального развития рост добавленной стоимости всё более связан с услугами, знаниями и управлением, что усиливает значимость сервисной составляющей строительства (Bell, 1973). Методологически мультипликативный эффект целесообразно рассматривать как функцию (i) глубины кооперационных связей, (ii) качества институциональной среды и (iii) уровня цифровизации и проектного управления.

С учётом теоретических подходов и отраслевой специфики предлагается структура механизма из **шести взаимосвязанных блоков** (Таблица 1), обеспечивающих комплексное воздействие на развитие строительных услуг.

Таблица 1.

**Структура экономического механизма развития строительных услуг и функциональные элементы**

Блок механизма	Содержание	Ключевые инструменты	Функциональная роль
Институционально-нормативный	Правила, стандарты и регуляторная среда	законодательство; нормы и правила; лицензирование; стандарты качества; гос. контроль	легитимность, снижение транзакционных издержек, защита сторон контрактов
Организационно-управленческий	Управление и координация участников проектов	проектное управление (ЕРС/ЕРСМ); контрактные модели; регламенты; координация	управляемость проектов, согласование интересов
Финансово-экономический	Финансовые условия и стимулы	ценообразование; бюджетирование; финансовый анализ; налоговые инструменты	устойчивость компаний, рост эффективности и рентабельности
Инвестиционно-инновационный	Обновление технологий и моделей	инвестиционные программы; ГЧП; инновации; ВИМ; «зелёные» решения	рост добавленной стоимости и конкурентоспособности
Ресурсно-кадровый	Человеческий капитал и ресурсы	подготовка кадров; повышение квалификации; управление компетенциями	качество услуг, производительность труда
Информационно-цифровой	Цифровизация и прозрачность процессов	цифровые платформы; e-procurement; аналитика; управленческий учёт	снижение рисков, ускорение решений, прозрачность

*Источник:* составлено автором на основе обобщения (Абалкин, 1986; Осипов, 2001; North, 1990; Степанов, 2005; Бычкова, 2015)

Нормативные документы Республики Узбекистан задают рамочные требования и стимулы для развития реального сектора и сферы услуг, усиливая значение институционально-нормативного блока механизма

Полученные результаты согласуются с институциональной логикой экономического развития: эффективность отраслевого механизма определяется не единичными инструментами, а целостностью взаимодействия блоков и качеством правил игры (North, 1990; Osipov, 2001). Для строительных услуг это особенно значимо из-за высокой контрактной сложности и длительности инвестиционно-строительного цикла. В отличие от традиционного подхода, сводящего развитие к стимулированию строительно-монтажной активности, предложенный механизм акцентирует «сервисное ядро» строительства — проектирование, инжиниринг, экспертизу, проектное управление и цифровое сопровождение, формирующие высокую добавленную стоимость (Bell, 1973; Степанов, 2005).

Институциональная рамка Узбекистана, закрепляющая приоритеты инфраструктурной модернизации, развития услуг и цифровых решений, усиливает прикладное значение предложенной структуры механизма и логически поддерживает необходимость его комплексной настройки на региональном уровне (Президент Республики Узбекистан, 2022; Президент Республики Узбекистан, 2023).

### Заклучение и рекомендации.

Обосновано, что экономический механизм развития строительных услуг представляет собой институционально оформленную, многоуровневую систему, включающую шесть взаимосвязанных блоков: институционально-нормативный, организационно-управленческий, финансово-экономический, инвестиционно-инновационный, ресурсно-кадровый и информационно-цифровой. Показано, что строительные услуги обладают мультипликативным потенциалом и выступают фактором регионального развития через расширение сервисной составляющей строительства и рост добавленной стоимости. Предложенные методологические положения могут быть использованы как основа для разработки региональных программ и последующего эмпирического тестирования модели.

Практико-ориентированные предложения:

1. Развивать сервисные сегменты строительства (инжиниринг, экспертиза, проектное управление) как источники высокой добавленной стоимости;
2. Укреплять институциональную среду (контрактные стандарты, требования к качеству и прозрачности), снижая транзакционные издержки;
3. Ускорять цифровизацию строительных услуг (BIM, цифровой мониторинг, аналитика), повышая управляемость и снижая риски проектов;
4. Формировать кадровый контур механизма через целевую подготовку и повышение квалификации по направлениям проектного управления и цифровых компетенций.

### Литература / Reference:

- Bell, D. (1973) *The Coming of Post-Industrial Society*. New York: Basic Books.
- Leontief, W. (1966) *Input-Output Economics*. 2nd edn. New York: Oxford University Press.
- North, D.C. (1990) *Institutions, Institutional Change and Economic Performance*. Cambridge: Cambridge University Press.
- Stiglitz, J.E. (2000) *Economics of the Public Sector*. 3rd edn. New York: W.W. Norton & Company.
- Абалкин, Л.И. (1986) *Экономический механизм социалистического производства*. М.: Экономика.
- Абалкин, Л.И. (1994) *Стратегия и тактика экономических реформ*. М.: Экономика.
- Бычкова, А.Н. (2015) *Экономический механизм развития отраслей сферы услуг*. М.: ИНФРА-М.
- Куликов, А.Г. (2010) *Экономический механизм регулирования отраслей экономики*. М.: Финансы и статистика.
- Осинов, Ю.М. (2001) *Экономическая теория: институциональный аспект*. М.: Экономистъ.
- Президент Республики Узбекистан (2020) *Постановление № PQ-4752 от 16.06.2020 «Xizmatlar sohasini qo'llab-quvvatlash chora-tadbirlari to'g'risida»*.
- Президент Республики Узбекистан (2021a) *Постановление № PQ-5113 от 11.05.2021 «Xizmatlar sohasini jadal rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida»*.
- Президент Республики Узбекистан (2022c) *Постановление № PQ-104 от 27.01.2022 «Xizmatlar sohasini rivojlantirishga oid qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida»*.
- Степанов, П.С. (2005) *Экономика строительства: учебник для вузов*. М.: Юрайт.