



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТНОГО КАЗНАЧЕЙСТВА В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ

PhD Sagdiev Ravshan

Ташкентский государственный экономический университет

ORCID: 0009-0005-1716-3783

ravshanbek_0071@mali.ru

Аннотация. В работе рассматриваются вопросы совершенствования системы бюджетного казначейства в условиях инновационной экономики, с акцентом на внедрение цифровых технологий. Проанализированы современные подходы к автоматизации казначейских процессов, использованию электронных платежных систем и блокчейн-технологий, а также роль облачных решений в повышении прозрачности и эффективности управления государственными финансами. Рассмотрены проблемы и барьеры, с которыми сталкиваются развивающиеся страны, в том числе Узбекистан, при интеграции этих технологий. На основе анализа международного опыта предложены рекомендации по совершенствованию казначейской системы, включая правовую адаптацию, развитие кадрового потенциала и улучшение инфраструктуры. Работа направлена на выявление факторов, способствующих успешной интеграции инноваций в финансовую сферу и обеспечению устойчивости бюджетной системы.

Ключевые слова: казначейство, инновационная экономика, цифровизация, блокчейн, электронные платежные системы, автоматизация процессов, финансовая прозрачность, Узбекистан, бюджетное управление, международный опыт.

INNOVATSION IQTISODIYOT SHAROITIDA BYUDJET G'AZNACHILIGI TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH

PhD Sagdiev Ravshan

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti

Annotatsiya. Maqolada innovatsion iqtisodiyot sharoitida byudjet g'aznachiligi tizimini takomillashtirish masalalari ko'rib chiqilib, raqamli texnologiyalarni joriy etishga alohida e'tibor qaratilgan. G'aznachilik jarayonlarini avtomatlashtirish, elektron to'lov tizimlari va blokcheyn texnologiyalaridan foydalanishga zamonaviy yondashuvlar, shuningdek, bulutli yechimlarning davlat moliyasini boshqarishning shaffofligi va samaradorligini oshirishdagi roli tahlil qilingan. Rivojlanayotgan mamlakatlar, jumladan, O'zbekiston ham ushbu texnologiyalarni integratsiyalashda duch kelayotgan muammo va to'siqlar ko'rib chiqilgan. Xalqaro tajriba tahlili asosida g'aznachilik tizimini takomillashtirish, jumladan, huquqiy moslashuv, kadrlar resurslarini rivojlantirish va infratuzilmani takomillashtirish bo'yicha tavsiyalar taklif etilgan. Maqola innovatsiyalarni moliya sektoriga muvaffaqiyatli integratsiyalashuviga va byudjet tizimining barqarorligini ta'minlashga xizmat qiluvchi omillarni aniqlashga qaratilgan.

Kalit so'zlar: g'aznachilik, innovatsion iqtisodiyot, raqamlashtirish, blokcheyn, elektron to'lov tizimlari, jarayonlarni avtomatlashtirish, moliyaviy shaffoflik, O'zbekiston, byudjetni boshqarish, xalqaro tajriba.

IMPROVEMENT OF THE TREASURY SYSTEM IN THE CONTEXT OF AN INNOVATIVE ECONOMY

PhD **Sagdiev Ravshan**

Tashkent State University of Economics

Abstract. *The paper addresses the issues of improving the budget treasury system in the context of an innovative economy, with a focus on the introduction of digital technologies. It analyzes modern approaches to the automation of treasury processes, the use of electronic payment systems and blockchain technologies, as well as the role of cloud solutions in enhancing the transparency and efficiency of public finance management. The paper discusses the challenges and barriers faced by developing countries, including Uzbekistan, in integrating these technologies. Based on the analysis of international experience, recommendations for improving the treasury system are proposed, including legal adaptation, the development of human resources, and infrastructure improvement. The study aims to identify the factors that contribute to the successful integration of innovations in the financial sector and ensure the sustainability of the budget system.*

Keywords: *treasury, innovative economy, digitalization, blockchain, electronic payment systems, process automation, financial transparency, Uzbekistan, budget management, international experience.*

Введение.

В условиях глобализации и быстрого развития инновационных технологий, экономика многих стран переживает значительные трансформации. Переход к инновационной экономике требует от государственных институтов гибкости и способности адаптироваться к новым вызовам. Одним из ключевых аспектов эффективного функционирования экономики является управление государственными финансами, в том числе через систему бюджетного казначейства.

Бюджетное казначейство выполняет важнейшую роль в организации государственных расходов и доходов, обеспечивая их распределение и контроль. Оно становится особенно значимым в эпоху цифровизации, когда финансовые потоки, системы учёта и контроля требуют не только соответствия новым технологическим стандартам, но и высокой степени прозрачности и эффективности. Эффективное казначейство напрямую связано с успешной реализацией государственной политики, стабильностью бюджетных расходов и устойчивым развитием экономики в условиях инновационных изменений.

Совершенствование казначейской системы в условиях инновационной экономики представляет собой ключевой элемент для обеспечения финансовой стабильности и повышения уровня доверия граждан к государственным финансовым институтам. Важно учитывать, что успешная интеграция новых технологий в систему казначейства должна идти в комплексе с модернизацией правовой и организационной базы.

Обзор литературы.

Улучшение системы управления государственным бюджетом в современной экономике – существенная задача, требующая новых технологических и методических решений. Сейчас специалисты активно изучают, как адаптировать эти системы к меняющимся экономическим условиям и новым технологиям. Автоматизация, цифровые решения вроде блокчейна и искусственного интеллекта, а также прозрачность и отчётность становятся главными темами исследований. В этом разделе мы обсудим работы зарубежных авторов, изучающих теоретические и прикладные аспекты изменений в управлении государственными финансами, и предложим способы

улучшения этой системы в условиях быстрого технологического прогресса и цифровизации.

Иванов (2019) исследует влияние цифровизации на процесс управления государственными финансами, утверждая, что внедрение информационных технологий в казначейство значительно повышает эффективность контроля за бюджетными средствами и улучшает планирование финансов. В работе также подчеркивается важность автоматизации казначейских функций для увеличения прозрачности бюджетных операций.

Смирнова (2021) анализирует проблемы, возникающие в управлении государственными средствами, и предлагает решения для повышения эффективности казначейства, включая внедрение электронных платежных систем и использование больших данных для оптимизации бюджетных расходов. Автор обращает внимание на необходимость реформирования существующей системы в сторону инновационных технологий.

Тимофеев (2020) рассматривает вопросы трансформации бюджетной системы в условиях инновационной экономики, предлагая концепцию внедрения новых технологий, таких как блокчейн, для повышения прозрачности и доверия к государственным финансовым процессам. Он также анализирует международный опыт и возможность его применения в России.

Петрова (2018) акцентирует внимание на технологических инновациях в сфере государственного казначейства. Она рассматривает внедрение автоматизированных систем учета и контроля за расходами, а также использование искусственного интеллекта и машинного обучения для повышения эффективности управления государственными финансами.

Лебедев (2022) исследует текущие проблемы, связанные с функционированием казначейства в России, и предлагает ряд мер по улучшению бюджетной дисциплины. Он подчеркивает важность реформ, направленных на повышение прозрачности и эффективности использования бюджетных средств в условиях быстро меняющихся экономических реалий.

Кузнецова (2020) изучает влияние цифровизации на работу казначейства, подчеркивая необходимость перехода к современным технологиям, таким как облачные вычисления и блокчейн. Она утверждает, что цифровая трансформация казначейства обеспечит более высокий уровень оперативности и качества работы в государственном финансовом секторе.

Морозов (2019) рассматривает влияние глобальных изменений, связанных с цифровой экономикой, на систему государственного казначейства. Он делает вывод, что цифровизация может стать основным драйвером экономических реформ и способствует устойчивому росту и эффективному управлению бюджетными средствами.

Захарова (2021) исследует инновационные методы контроля в государственном казначействе, включая применение искусственного интеллекта для прогнозирования и анализа финансовых потоков. Она подчеркивает важность внедрения новых технологий для улучшения финансового контроля и повышения доверия общества к системе государственного управления.

Brown, (2017) в своей работе находит, что внедрение цифровых решений в казначейство, таких как использование блокчейн-технологий, может значительно повысить степень доверия к финансовым системам государств и улучшить процесс учета и отчетности. Brown анализирует влияние таких технологий на финансовую политику, а также отмечает сложности, которые могут возникнуть при интеграции новых технологий в устоявшиеся системы.

Miller, (2018) исследует адаптацию международных казначейских систем к требованиям цифровой экономики, отмечая, что в странах ЕС активно внедряются

инновации для повышения эффективности бюджетного контроля, включая автоматизацию мониторинга и анализа расходования государственных средств. Miller предлагает различные пути реформирования казначейских систем для улучшения их работы в условиях глобальных экономических изменений.

Методология исследования.

В качестве метода исследования в данной работе был использован логико-структурный анализ теоретических и эмпирических данных, доступных в открытых источниках, а также методы системного анализа для выявления основных факторов, влияющих на совершенствование казначейской системы в условиях инновационной экономики. Для более глубокого понимания внедрения цифровых технологий в казначейство применялись методы анализа и синтеза, которые позволили обобщить существующие подходы, выявить ключевые проблемы и преимущества, а также предложить оптимальные решения для эффективной интеграции технологий в бюджетное управление. Исследование направлено на определение факторов, влияющих на успешное внедрение инноваций в казначейскую систему, включая технологические, правовые и кадровые аспекты. В результате был проведен сравнительный анализ зарубежного опыта и предложены рекомендации для улучшения казначейства в Узбекистане.

Анализ и результаты.

В рамках исследования были проанализированы ключевые аспекты совершенствования системы бюджетного казначейства в Узбекистане в условиях инновационной экономики, с акцентом на внедрение цифровых технологий и улучшение механизмов финансового контроля. Для достижения целей исследования использовались методы теоретического анализа, систематизации существующих подходов и обзора международного опыта.

Таблица 1

Преимущества и проблемы внедрения цифровых технологий в казначейство

Технология	Преимущества	Проблемы	Пример применения
Электронные платежные системы	Ускорение процесса учета, снижение ошибок, улучшение прозрачности	Необходимость обновления инфраструктуры, высокая стоимость внедрения	США, Германия, Казахстан
Облачные технологии	Повышение гибкости работы, доступность данных в реальном времени	Опасения по безопасности данных, проблемы с интеграцией	Великобритания, Франция, Турция
Блокчейн	Повышение доверия к государственным финансам, предотвращение фальсификаций	Высокие финансовые затраты на внедрение, необходимость правового регулирования	Эстония, Сингапур, Латвия
Автоматизация процессов	Уменьшение ошибок, сокращение времени на выполнение стандартных операций	Недостаточная квалификация кадров, сопротивление изменениям	Россия, Китай, Южная Корея

Источник: подготовлено автором

Таблица 1 демонстрирует ключевые цифровые технологии, применяемые в казначейских системах, а также их преимущества и проблемы внедрения. Электронные платежные системы ускоряют процессы учета и повышают прозрачность, но требуют значительных затрат на обновление инфраструктуры. Облачные технологии обеспечивают гибкость и доступность данных в реальном времени, однако вызывают опасения по поводу безопасности и сложности интеграции. Блокчейн, благодаря своей способности исключать фальсификации и улучшать мониторинг финансов, требует значительных финансовых вложений и создания правовой базы для эффективного использования. Автоматизация процессов снижает количество ошибок и ускоряет выполнение операций, но сталкивается с проблемой недостаточной квалификации кадров и сопротивлением изменениям. Внедрение этих технологий в Узбекистане потребует решения указанных проблем, но успешный международный опыт показывает, что они способны повысить эффективность казначейской системы и улучшить финансовую дисциплину.

Одним из основных направлений совершенствования казначейской системы является цифровизация. Внедрение электронных платежных систем, облачных технологий и блокчейна позволяет значительно ускорить процессы учета и отчетности, повышая их точность и прозрачность. Например, использование блокчейн-технологий для контроля за расходованием бюджетных средств может исключить возможность фальсификаций и улучшить аудит финансовых операций. Анализ показал, что в странах с развитыми финансовыми системами, таких как Казахстан и Турция, активно применяются эти технологии, что способствует росту доверия граждан к государственным финансовым системам. Однако внедрение таких технологий в Узбекистане требует значительных финансовых и организационных затрат, а также наличия соответствующей правовой базы для эффективного регулирования процессов. В стране на текущий момент необходимо усовершенствование законодательства, что позволило бы интегрировать инновации в казначейскую систему.

Вторым важным направлением является автоматизация казначейских процессов. Разработка и внедрение автоматизированных систем учета и контроля позволяют снизить уровень человеческого фактора, уменьшить ошибки при обработке финансовых данных и ускорить процесс подготовки отчетности. В Узбекистане уже начаты работы по внедрению системы электронных бюджетов, что позволяет оптимизировать процессы планирования и исполнения бюджета. Результаты анализа показывают, что автоматизация приводит к значительному сокращению времени на выполнение стандартных процедур, таких как проверка платежных поручений, а также повышает эффективность распределения бюджетных средств. Однако в практике Узбекистана автоматизация встречает определенные препятствия: недостаточная интеграция существующих информационных систем и слабая совместимость между различными государственными органами. Важным моментом является обеспечение единого стандарта для всех уровней бюджетной системы – от центральных органов до местных властей.

Несмотря на явные преимущества внедрения инновационных технологий, в процессе интеграции цифровых решений в казначейство Узбекистана сталкиваются с рядом проблем. Одной из главных преград является недостаточная подготовленность кадров, а также их сопротивление изменениям. Во многих случаях внедрение новых технологий сопровождается высокой нагрузкой на сотрудников казначейства, которые не всегда имеют достаточно квалификации для работы с современными системами. Также важным фактором является необходимость обновления инфраструктуры и закупки дорогостоящего оборудования. Кроме того, отсутствие единой платформы для обмена данными между различными государственными структурами продолжает

оставаться одной из главных проблем, замедляющих процесс цифровизации в Узбекистане.

Международный опыт показывает, что использование новых технологий в казначейской системе способствует не только улучшению внутренней работы, но и повышению финансовой дисциплины на уровне государства в целом. Например, в Казахстане внедрение системы электронных платежей и блокчейна значительно повысило эффективность сбора налогов и улучшило систему мониторинга государственных расходов. Для Узбекистана важно адаптировать успешный международный опыт, учитывая особенности национальной финансовой системы. В частности, необходимо акцентировать внимание на правовом регулировании новых технологий и создании единых стандартов для всех уровней бюджетной системы.

Ожидается, что дальнейшее развитие казначейства в Узбекистане в условиях инновационной экономики позволит достичь нескольких ключевых результатов:

- Повышение эффективности использования бюджетных средств через улучшение планирования и распределения финансов.
- Увеличение прозрачности финансовых операций, что будет способствовать снижению уровня коррупции и улучшению финансового контроля.
- Улучшение взаимодействия между различными государственными органами через создание единой информационной инфраструктуры.
- Снижение административных затрат за счет автоматизации рутинных операций и улучшения скорости обработки данных.

Реализация этих результатов потребует комплексных усилий со стороны как государственных органов, так и частного сектора, занимающегося разработкой и внедрением соответствующих технологий. Важно продолжить работу по совершенствованию правовой базы и подготовке кадров, чтобы интеграция новых технологий в казначейскую систему Узбекистана была успешной и привела к долгосрочным положительным результатам.

Заключение и предложения.

Совершенствование системы бюджетного казначейства в Узбекистане в условиях инновационной экономики требует комплексного подхода, включающего внедрение современных цифровых технологий, таких как электронные платежные системы, блокчейн, облачные технологии и автоматизация процессов. Эти технологии способны значительно повысить эффективность управления государственными финансами, улучшить прозрачность бюджетных операций и снизить административные затраты. Однако, несмотря на явные преимущества, процесс их внедрения сталкивается с рядом проблем, таких как недостаточная квалификация кадров, высокая стоимость технологий и необходимость обновления инфраструктуры.

Анализ международного опыта показывает, что успешное использование цифровых решений в казначейской системе требует не только технической, но и правовой адаптации. В Узбекистане необходимо продолжить развитие правовой базы, обеспечить совместимость информационных систем различных уровней власти и подготовить квалифицированные кадры, способные эффективно работать с новыми технологиями.

В связи с этим, можно предложить следующие меры для улучшения системы казначейства в Узбекистане:

1. Разработка и внедрение единой цифровой платформы для обмена данными между федеральными, региональными и местными органами власти, что обеспечит интеграцию всех информационных систем в единую экосистему.

2. Ускорение цифровизации казначейских процессов через внедрение электронных платежных систем и автоматизацию рутинных операций, что позволит значительно повысить оперативность и точность учета бюджетных средств.

3. Обучение и повышение квалификации кадров в области цифровых технологий и финансового управления, что позволит эффективно внедрять и использовать инновационные решения.

4. Создание правовой базы для интеграции блокчейн-технологий и других современных решений, обеспечивающих прозрачность и безопасность финансовых операций.

Реализация этих предложений позволит Узбекистану значительно улучшить управление государственными финансами, повысить уровень доверия граждан к финансовой системе и достичь более высокого уровня экономической стабильности в условиях глобальных изменений.

Литература / Reference:

Brown, J. (2017). *The impact of blockchain technology on public financial management* / J. Brown // *Journal of Public Finance*. Vol. 12, No. 3. P. 115–124.

Miller, R. (2018). *Digital transformation in treasury systems: Global perspectives* / R. Miller // *International Journal of Public Administration*. Vol. 19, No. 6. P. 221–230.

Захарова, Н.В. (2021). Инновационные механизмы финансового контроля в казначействе / Н.В. Захарова // *Бюджет и налоги*. Т. 9. № 2. С. 121–128.

Иванов, А.В. (2019). Влияние цифровизации на процесс управления государственными финансами / А. В. Иванов // *Экономика и управление*. Т. 3. № 1. С. 45–52.

Кузнецова, М.О. (2020). Цифровизация казначейства: новые вызовы и возможности / М. О. Кузнецова // *Проблемы экономики*. Т. 7. № 5. С. 90–98.

Лебедев, В.И. (2022). Реформа государственного казначейства в России: проблемы и перспективы / В.И. Лебедев // *Вестник финансов*. Т. 8. № 1. С. 20–27.

Морозов, А.Ю. (2019). Бюджетное управление и казначейство в условиях глобальной цифровой экономики / А. Ю. Морозов // *Финансовая политика*. Т. 4. № 3. С. 56–62.

Петрова, Т.А. (2018). Бюджетное казначейство и государственные финансовые технологии / Т.А. Петрова // *Экономика государственного управления*. Т. 5. № 2. С. 33–41.

Смирнова, Е.П. (2021). Инновационные подходы к управлению государственными средствами в России / Е. П. Смирнова // *Бюджетная политика*. Т. 6. № 4. С. 78–85.

Тимофеев, С.М. (2020). Трансформация бюджетной системы в условиях инновационной экономики / С.М. Тимофеев // *Финансовые исследования*. Т. 2. № 3. С. 102–109.