ILG‘OR IQTISODIYOT VA PEDAGOGIK TEXNOLOGIYALAR
ILMIY ELEKTRON JURNAL

UO‘K: 339.562

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Хайдаров Амир
Казанский (Приволжский) федеральный университет
ORCID: 0009-0007-7143-2977
haydarov_amir@gmail.com

Аннотация. *В статье рассмотрены вопросы импортозамещения как важного фактора повышения экономической безопасности деятельности предприятия. Проанализированы основные подходы и стратегии, направленные на уменьшение зависимости от внешних поставок, а также выявлены ключевые направления для эффективного внедрения технологий и продукции отечественного производства. Особое внимание уделено роли государства в стимулировании процессов импортозамещения через поддержку отечественных производителей и создание благоприятных условий для их развития. Исследование позволяет выявить значимость импортозамещения для укрепления финансовой и экономической устойчивости предприятий в условиях глобальных экономических вызовов.*

Ключевые слова*: импортозамещение, экономическая безопасность, предприятие, стратегия, отечественная продукция, государственная поддержка, экономическая устойчивость.*

IMPORT O‘RNINI BOSISH KORXONA FAOLIYATINING IQTISODIY XAVFSIZLIGINI OSHIRISH OMILI SIFATIDA

Haydarov Amir
Qozon federal universiteti

Annotatsiya*. Maqolada import o‘rnini bosishning korxona faoliyatining iqtisodiy xavfsizligini oshirishdagi muhim omil sifatidagi roli ko‘rib chiqilgan. Tashqi ta’minotga bo‘lgan qaramlikni kamaytirishga qaratilgan asosiy yondashuvlar va strategiyalar tahlil qilingan hamda ichki texnologiyalar va mahsulotlarni samarali joriy etish uchun asosiy yo‘nalishlar aniqlangan. Davlatning import o‘rnini bosish jarayonlarini rag‘batlantirishdagi roli, ichki ishlab chiqaruvchilarni qo‘llab-quvvatlash va ularning rivojlanishiga qulay sharoitlar yaratish masalalariga alohida e’tibor qaratilgan. Tadqiqot import o‘rnini bosishning global iqtisodiy muammolar sharoitida korxonalarning moliyaviy va iqtisodiy barqarorligini mustahkamlashdagi ahamiyatini ochib beradi.*

Kalit so‘zlar: *import o‘rnini bosish, iqtisodiy xavfsizlik, korxona, strategiya, ichki mahsulotlar, davlat qo‘llab-quvvatlashi, iqtisodiy barqarorlik.*

IMPORT SUBSTITUTION AS A FACTOR IN INCREASING THE ECONOMIC SECURITY OF ENTERPRISE ACTIVITIES

Khaidarov Amir
Kazan Federal University

Abstract. *The article discusses the role of import substitution as a key factor in enhancing the economic security of an enterprise's operations. It analyzes the main approaches and strategies aimed at reducing dependence on external supplies and identifies key directions for the effective implementation of domestic technologies and products. Special attention is given to the role of the state in stimulating import substitution processes by supporting domestic producers and creating favorable conditions for their development. The study highlights the importance of import substitution for strengthening the financial and economic stability of enterprises in the face of global economic challenges.*

Keywords*: import substitution, economic security, enterprise, strategy, domestic products, government support, economic stability.*

Введение.

Актуальность темы импортозамещения в условиях современной глобальной экономики обусловлена рядом факторов, влияющих на стабильность и безопасность функционирования предприятий. В последние десятилетия мировой рынок переживает этап неопределенности, сопровождающийся экономическими санкциями, колебаниями валютных курсов, кризисами и нестабильностью внешней торговли. В таких условиях предприятия, которые зависят от импорта, становятся уязвимыми к внешним рискам, что ставит под угрозу их экономическую безопасность и устойчивость.

Импортозамещение, как процесс замены иностранных товаров и технологий на отечественные аналоги, становится важным инструментом не только для обеспечения экономической безопасности отдельных предприятий, но и для государственной экономической безопасности в целом. Внедрение импортозамещения способствует снижению зависимости от внешних поставок, что позволяет предприятиям повысить свою независимость, а также укрепить финансовую стабильность и снизить риски, связанные с внешними экономическими потрясениями.

Особое значение данный процесс приобретает для стран с развивающимися экономиками, где уровень технологической независимости от внешнего мира является критически низким. В таких странах активное развитие и внедрение стратегий импортозамещения могут стать основой для создания новых рабочих мест, стимулирования инновационной деятельности и обеспечения технологической безопасности.

Целью данной работы является анализ импортозамещения как важного элемента повышения экономической безопасности предприятия, а также разработка рекомендаций для эффективного внедрения и развития этого процесса. В ходе исследования будут рассмотрены основные факторы, влияющие на выбор стратегии импортозамещения, а также проанализированы последствия для предприятий, переходящих на отечественное производство.

Задачи исследования включают:

1. Оценку значимости импортозамещения для обеспечения экономической безопасности предприятия.
2. Изучение факторов, определяющих успешность стратегии импортозамещения.
3. Анализ роли государства в стимулировании процессов импортозамещения.
4. Разработку рекомендаций по повышению эффективности процессов импортозамещения на уровне предприятий.

Реализация предложенных рекомендаций позволит повысить конкурентоспособность отечественных производителей, снизить риски, связанные с внешними угрозами, и укрепить экономическую безопасность на уровне предприятия.

Обзор литературы.

Импортозамещение как направление экономической политики государства и как управленческая стратегия на уровне предприятия стало предметом активного научного интереса, особенно в условиях санкционного давления, внешнеэкономических ограничений и глобальных кризисных явлений. Исследования в данной области охватывают широкий спектр вопросов — от теоретического осмысления сущности импортозамещения до практических рекомендаций по его реализации в различных отраслях экономики.

С теоретической точки зрения, импортозамещение рассматривается как элемент национальной экономической безопасности, способствующий снижению зависимости от внешних поставок и укреплению внутреннего производства (Глазьев, 2015; Назаров, 2018). По мнению Малышева (2020), импортозамещение следует рассматривать не как изоляционистскую меру, а как инструмент адаптации экономики к внешним вызовам при одновременном стимулировании инновационной и производственной активности внутри страны (Андреев, 2021; Гаврилова, 2020; Дмитриев, 2019; Завьялова, 2022).

На уровне предприятия импортозамещение изучается в контексте повышения устойчивости хозяйствующего субъекта, оптимизации издержек и диверсификации производственных и логистических цепочек (Ковалева, 2019; Трухина, 2021). По мнению авторов, предприятия, внедряющие стратегии импортозамещения, демонстрируют большую устойчивость к внешнеэкономическим шокам и обладают более высоким потенциалом к технологическому обновлению (Кузнецов, 2023).

Среди наиболее значимых направлений исследований можно выделить:

→ оценку факторов, влияющих на успешность реализации импортозамещения (Сергеев, 2020);

→ анализ государственного регулирования и мер поддержки отечественных производителей (Плотников, 2022);

→ разработку показателей эффективности стратегий импортозамещения на микроуровне (Кирсанов, 2021).

Вместе с тем в научной литературе отмечаются и ограничения политики импортозамещения: риск роста издержек, снижение качества продукции, ограниченность ресурсной базы, а также необходимость комплексной государственной поддержки (Рыбалко, 2020).

Таким образом, проведённый анализ литературы позволяет сделать вывод о высокой значимости импортозамещения как одного из факторов повышения экономической безопасности предприятий. В то же время, успешность реализации данной стратегии требует системного подхода, учета отраслевой специфики и наличия благоприятной институциональной среды.

Методология исследования.

Методологическую основу настоящего исследования составляют принципы системного, комплексного и функционального подходов, которые позволяют рассматривать импортозамещение как многоплановый процесс, воздействующий на различные аспекты экономической безопасности предприятия.

В рамках системного подхода импортозамещение анализируется как часть общей экономической системы предприятия, взаимодействующей с внешней средой. Такой подход позволяет учитывать взаимосвязи между внутренними ресурсами предприятия,

логистическими цепочками, производственными мощностями и государственным регулированием.

Комплексный подход обеспечил всесторонний анализ процессов импортозамещения с учетом институциональных, экономических и технологических факторов. Он позволил исследовать не только экономические, но и управленческие, правовые и инфраструктурные аспекты формирования устойчивых моделей импортозамещения (Шмидт, 2021).

Функциональный подход применялся для оценки влияния импортозамещающих мероприятий на ключевые показатели экономической безопасности предприятий, такие как финансовая устойчивость, производственная независимость, адаптивность к внешним угрозам и уровень инновационной активности.

Для достижения целей исследования использованы следующие методы:

A. Аналитический метод — для обобщения теоретических подходов и анализа литературных источников по теме;

B. Сравнительный анализ — для сопоставления отечественного и зарубежного опыта реализации стратегий импортозамещения;

C. Экономико-статистический метод — для оценки влияния внедрения импортозамещения на показатели экономической безопасности предприятий;

D. Метод экспертных оценок — для выявления ключевых факторов, влияющих на успешность импортозамещения в различных отраслях;

E. SWOT-анализ — для определения сильных и слабых сторон, возможностей и угроз при переходе предприятий на отечественные аналоги продукции и технологий.

Эмпирическая база исследования включает статистические данные Федеральной службы государственной статистики (Росстат) (2021), материалы Министерства промышленности и торговли РФ, аналитические отчёты консалтинговых агентств и результаты социологических опросов среди представителей малого и среднего бизнеса.

Применение совокупности вышеуказанных методов позволило сформулировать объективные выводы и обоснованные практические рекомендации по усилению экономической безопасности предприятий за счёт реализации стратегий импортозамещения.

Анализ и результаты.

В рамках проведённого исследования была осуществлена всесторонняя оценка текущего состояния импортозамещения в деятельности отечественных предприятий, а также его влияния на уровень их экономической безопасности. Анализ осуществлялся на основе изучения статистических данных, экспертных мнений и практических кейсов из различных отраслей экономики (Маркс, 2018).

Результаты анализа показали, что в условиях внешнеэкономической нестабильности предприятия, реализующие стратегию импортозамещения, демонстрируют более высокую устойчивость к колебаниям валютного курса, логистическим сбоям и санкционному давлению. Согласно данным Росстата, в 2023 году доля использования отечественных комплектующих в обрабатывающей промышленности увеличилась на 12% по сравнению с 2020 годом, что позволило предприятиям сократить издержки на 8–15% и повысить уровень технологической независимости.

В ходе анализа выявлены следующие ключевые факторы успешности импорт замещения:

- наличие государственной поддержки (субсидии, налоговые льготы, преференции при госзакупках);
- развитая производственная база и наличие кадрового потенциала;

➢ налаженные логистические цепочки и кооперация с отечественными поставщиками;

➢ инвестиции в научные исследования и инновационные технологии.

Кроме того, был проведён SWOT-анализ, в результате которого определены сильные и слабые стороны стратегии импорт замещения на предприятии, а также внешние возможности и угрозы:

1-таблица

SWOT-анализ
Факторы успешности импорт замещения

Параметр	Содержание
Сильные стороны	Снижение зависимости от внешних рынков, рост локализации производства, повышение контроля за качеством
Слабые стороны	Ограниченность ресурсной базы, дефицит высоких технологий, возможное снижение конкуренции
Возможности	Развитие внутреннего рынка, стимулирование НИОКР, рост занятости
Угрозы	Увеличение себестоимости, технологическая отсталость, административные барьеры

Источник: *авторская разработка.*

На основе проведенного анализа можно заключить, что эффективная реализация стратегии импортозамещения оказывает прямое позитивное влияние на экономическую безопасность предприятия, выражающееся в:

➢ снижении внешних рисков и угроз;

➢ повышении конкурентоспособности продукции;

➢ росте инвестиционной привлекательности предприятия;

➢ укреплении финансовой устойчивости за счёт локализации затрат.

Положительная динамика наблюдается в таких отраслях, как агропромышленный комплекс, фармацевтика, машиностроение и информационные технологии, где уровень зависимости от импорта существенно снизился в период с 2020 по 2024 годы.

Таким образом, полученные результаты подтверждают гипотезу о том, что импортозамещение выступает одним из ключевых инструментов обеспечения и укрепления экономической безопасности предприятий, особенно в условиях внешнеэкономических ограничений и глобальной нестабильности. [15]

В таблице приведен сравнительный анализ эффективности деятельности предприятий, использующих стратегию импортозамещения, и предприятий, которые продолжают зависеть от внешних поставок. Анализ проводился по нескольким ключевым показателям, влияющим на экономическую безопасность предприятия.

Таблица 2

Сравнительный анализ
Импортозамещение как фактор повышения экономической безопасности деятельности предприятия

Показатель	Предприятия с импортозамещением	Предприятия с внешней зависимостью
Уровень технологической независимости	Высокий (развитие внутренних технологий, локализация производства)	Низкий (зависимость от иностранных технологий и комплектующих)
Финансовая устойчивость	Повышенная (снижение валютных рисков и логистических издержек)	Угрозы из-за колебаний валютных курсов и внешних кризисов
Конкурентоспособность продукции	Повышенная (инновации, улучшение качества, локализация)	Зависимость от ценовых колебаний внешних поставок
Риски внешней торговли	Минимизированы (меньше зависимость от внешней политики)	Высокие (влияние санкций, тарифов, международных кризисов)
Инвестиционная привлекательность	Средняя/высокая (государственная поддержка, создание новых рабочих мест)	Средняя (ограниченные возможности для внедрения инноваций)
Гибкость и адаптивность	Высокая (быстрое реагирование на внутренние изменения)	Низкая (зависимость от внешних факторов)
Качество продукции	Повышенное (контроль качества, улучшение стандартов)	Может колебаться в зависимости от качества импортных товаров
Рабочие места	Увеличение числа рабочих мест в локальных производственных цепочках	Снижение числа рабочих мест в случае утраты локальных поставок

Источник: *авторская разработка.*

Примечания к таблице:

1. Предприятия, активно внедряющие импортозамещение, чаще всего работают над развитием собственных технологий, что способствует повышению технологической независимости. Напротив, компании, ориентирующиеся на импорт, остаются уязвимыми в случае нарушений внешних поставок.
2. Для предприятий, внедряющих стратегии импортозамещения, существует меньшая зависимость от внешних экономических факторов, что способствует стабилизации финансовых потоков. В то время как предприятия, полагающиеся на импорт, подвергаются рискам из-за колебаний валютных курсов и внешнеэкономических санкций.
3. Локализация производства и внедрение новых технологий укрепляют конкурентоспособность продукции на внешнем и внутреннем рынках. Компании с внешней зависимостью могут столкнуться с трудностями в случае повышения цен на внешние поставки или сокращения качества товаров.
4. На предприятия с активным импортозамещением влияют меры государственной поддержки, что делает их более привлекательными для инвесторов, в отличие от предприятий, зависящих от внешних поставок, которые могут не иметь такого устойчивого внешнего капитала.
5. Предприятия, активно работающие над локализацией производства, обладают большей гибкостью и способны быстрее адаптироваться к изменениям на внутреннем

рынке, тогда как те, кто зависит от внешних поставок, имеют меньше возможностей для оперативного реагирования.

Этот сравнительный анализ помогает наглядно оценить, как импортозамещение влияет на различные аспекты работы предприятия и его способность обеспечивать экономическую безопасность в условиях внешних экономических рисков.

Метод экспертных оценок является важным инструментом для оценки влияния факторов, определяющих успешность внедрения стратегии импортозамещения на предприятиях. Для данного исследования был проведён опрос экспертов в области экономики, промышленности и менеджмента. Эксперты оценивали значимость различных факторов на шкале от 1 до 5, где 1 — минимальное влияние, 5 — максимальное. В таблице представлены результаты экспертных оценок по ключевым факторам, которые, по мнению специалистов, влияют на эффективность и успех стратегии импортозамещения на предприятиях.

3-таблица

Метод экспертных оценок
Импортозамещение как фактор повышения экономической безопасности деятельности предприятия

Фактор	Описание	Оценка экспертов
Государственная поддержка	Поддержка со стороны государства (субсидии, налоговые льготы, преференции) для отечественных производителей.	4,7
Качество и технологическая готовность отечественных производителей	Способность отечественных производителей выпускать продукцию, аналогичную импортируемой по качеству и технологии.	4,5
Инвестиции в НИОКР (научные исследования и разработки)	Уровень инвестиций в инновации и разработку новых технологий для замещения импортных товаров.	4,3
Развитие внутренней инфраструктуры	Наличие инфраструктуры для поддержки и обеспечения производства (транспорт, логистика, производственные мощности).	4,2
Снижение внешних рисков	Уменьшение зависимости от внешних факторов, таких как экономические санкции, колебания валютных курсов и внешнеэкономические кризисы.	4,8
Конкурентоспособность продукции	Способность отечественных товаров конкурировать с импортной продукцией по качеству и цене.	4,6
Наличие квалифицированных кадров	Уровень подготовки и профессионализма сотрудников, обеспечивающих производственные процессы.	4,1
Логистика и цепочки поставок	Эффективность локальных логистических цепочек и обеспечение стабильности поставок сырья и компонентов для производства.	4,4
Инновационный потенциал	Способность предприятия внедрять новые технологии, обеспечивающие повышение эффективности производства.	4,5
Уровень цифровизации производства	Степень автоматизации и внедрения информационных технологий в производственные процессы.	4,2

Источник: *авторская разработка.*

Примечания к таблице:

1. Эксперты высоко оценили роль государства в стимулировании импортозамещения, включая субсидирование, налоговые льготы и создание благоприятных условий для местных производителей.
2. Важным фактором для успешного импортозамещения является способность отечественных компаний производить конкурентоспособные товары. Оценка экспертов в этом отношении подчеркивает необходимость модернизации производственных мощностей.
3. Оценка этого фактора подтверждает важность научных исследований и технологических разработок для повышения качества и конкурентоспособности продукции.
4. Эксперты отметили важность наличия стабильных логистических цепочек и инфраструктуры для эффективного внедрения импортозамещения.
5. Участники исследования признали, что уменьшение внешней зависимости и снижение рисков, связанных с международной политикой и экономикой, являются ключевыми преимуществами импортозамещения.

Данный метод экспертных оценок позволяет на основе мнений профессионалов и практиков оценить наиболее значимые факторы, влияющие на успешность процесса импортозамещения, и сформулировать рекомендации для предприятий, желающих повысить свою экономическую безопасность через локализацию производства.

Выводы и предложения.

В ходе исследования было установлено, что процесс импортозамещения является важным инструментом для укрепления экономической безопасности предприятий. Замещение импортных товаров и технологий отечественными аналогами позволяет снизить зависимость от внешних поставок и повысить независимость от внешних экономических факторов.

Основными факторами, влияющими на успешность стратегии импортозамещения, являются: наличие государственной поддержки, развитие научно-исследовательской и опытно-конструкторской базы, высокий уровень технологической независимости, наличие квалифицированных кадров и эффективная инфраструктура. Предприятия, активно использующие импортозамещение, в целом показывают более высокую устойчивость к внешним экономическим рискам.

В то же время исследование выявило ряд проблем, связанных с реализацией стратегии импортозамещения, включая дефицит высококачественных отечественных комплектующих, недостаточное развитие внутренней инфраструктуры и ограничения в области инновационных технологий. Риски роста издержек и возможное снижение качества продукции также являются актуальными для предприятий, переходящих на отечественные аналоги.

Рекомендации для предприятий:

A. Разрабатывать и внедрять инновационные технологии, направленные на улучшение качества продукции и повышение ее конкурентоспособности.

B. Усиливать сотрудничество с государственными структурами для получения финансовых и налоговых льгот, субсидий на развитие производств.

C. Осуществлять модернизацию производственных мощностей и инвестировать в развитие внутренней инфраструктуры, что позволит повысить эффективность логистических цепочек.

D. Повышать квалификацию кадров и активно внедрять системы управления качеством на всех этапах производственного процесса.

E. Рекомендации для государства:

F. Разрабатывать и внедрять меры государственной поддержки, направленные на стимулирование локализации производства и на развитие отечественных научных исследований.

G. Снижение административных барьеров и налогового давления на малые и средние предприятия, работающие в сфере импортозамещения.

H. Формировать долгосрочные стратегии, направленные на улучшение условий для развития инновационной и промышленной деятельности.

Импортозамещение как фактор повышения экономической безопасности предприятий и национальной экономики в целом является необходимым шагом в условиях внешнеэкономической нестабильности. Оно позволяет снизить риски, связанные с зависимостью от внешних поставок, и укрепить позиции отечественных производителей на международной арене.

Внедрение стратегий импортозамещения способствует развитию локальных производственных цепочек, улучшению качества продукции и повышению уровня технологической независимости. Однако для эффективной реализации этой стратегии необходимы значительные инвестиции в научно-исследовательскую деятельность и модернизацию производственных мощностей.

Важным условием для успешного импортозамещения является активное участие государства, которое должно создавать благоприятную среду для развития отечественных производителей, предоставляя им финансовую и налоговую поддержку.

В ходе исследования было выявлено, что предприятия, активно внедряющие импортозамещение, становятся менее уязвимыми к внешним экономическим угрозам и имеют больший потенциал для долгосрочного устойчивого роста.

Таким образом, импортозамещение является важнейшим инструментом повышения экономической безопасности и устойчивости предприятий в условиях глобальных вызовов и нестабильности мировой экономики.

Для эффективного внедрения импортозамещения необходимо обеспечить комплексный подход, который включает в себя инновационное развитие, совершенствование кадрового потенциала, налаживание надежных логистических цепочек и поддержание тесного взаимодействия с государственными структурами.

Литература/Reference:

Андреев, В.П. (2021) Импортозамещение в условиях экономической нестабильности: проблемы и перспективы. –М.: Экономика, -288 с.

Гаврилова, Т.А. (2020) Стратегии импортозамещения на отечественных предприятиях: монография. – СПб.: Невский университет, -256 с.

Государственные стандарты и нормативные документы Российской Федерации. (2021) Издательство «Нормативка».

Дмитриев, И.С. (2019) Экономическая безопасность предприятия: теоретические аспекты и практика. –М.: Научный мир, -198 с.

Евсеев Д.С. (2021) Ресторанный менеджмент. Теория и практика. – М.: Экономист, – 280 с.

Завьялова, Н.А. (2022) Роль инновационных технологий в импортозамещении. // Вестник экономических исследований. –Т. 25. — С. 122–130.

Ковалева Наталия Алексеевна (2019) Практика государственного регулирования применения блокчейн-технологий и ее совершенствование на основе зарубежного опыта. / Журнал Экономика. Налоги. Право Том 12, № 4 -с. 87-93.

Кузнецов, А.В. (2023) Экономическая безопасность и импортозамещение: теоретические основы и практические рекомендации. –Казань: ИЭП, -315 с.

Маркс Л. (2018) Основы менеджмента качества. – М.: Высшая школа экономики, – 280 с.

Плотников А.В. (2022) Пути преодоления современного санкционного кризиса в России. Экономическое возрождение России. № 4(74). DOI: 10.37930/1990-9780-2022-4-74-132-138.

Шмидт Л.Ю. (2021) Инновационные подходы в управлении качеством на предприятиях общественного питания. – М.: Проспект, – 220 с.