



МАҲАЛЛАНИНГ ИЖТИМОЙ-ИҚТИСОДИЙ ФАОЛИЯТИНИ
МОЛИЯЛАШТИРИШ МАНБАЛАРИ

и.ф.д., проф. Гафуров Убайдулло Вахабович
Тошкент давлат иқтисодиёт университети

ORCID: 0000-0002-3829-4556

ubaydullogafurov67@gmail.com

Алиқулов Равшан Шодиёр ўғли

Гулистон давлат университети

ORCID: 0009-0007-0250-3807

rovaaliqulov06@gmail.com

Аннотация. Ушбу мақолада маҳалланинг ижтимоий-иқтисодий муаммоларини ҳал этиши жамғармаси маблағларидан фойдаланиш тартиби, мазкур жамғарма маблағлари манбаларининг ўзига хос хусусиятлари, жамғарманинг самарали шакланишини баҳолашда фойдаланилувчи муҳим иқтисодий ва молиявий кўрсаткичлар тизими тадқиқ этилган. Ишлаб чиқилган услубий ёндашувлар асосида Сирдарё вилояти Боёвут тумани "Бекат" маҳалласи ижтимоий-иқтисодий муаммоларини ҳал этиши жамғармасининг 2025 йил учун даромадлари сметаси таҳлил этилган.

Калит сўзлар: маҳалла, жамғарма, молиялаштириш, манбалар, маҳалла бюджети, ер ва мол-мулк солиғи.

ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МИКРОРАЙОНА

д.э.н., проф. Гафуров Убайдулло Вахабович
Ташкентский государственный экономический университет

Алиқулов Равшан Шодияр ўғли

Гулистанский государственный университет

Аннотация. В статье исследуется методика использования средств фонда для решения социально-экономических проблем микрорайона, специфика источников формирования средств этого фонда, система важнейших экономических и финансовых показателей, используемых при оценке эффективности формирования фонда. На основе разработанных методических подходов проведен анализ предполагаемых доходов Фонда решения социально-экономических проблем маҳалли «Бекат» Бойовутского района Сырдарьинской области на 2025 год.

Ключевые слова: микрорайон, фонд, финансирование, ресурсы, бюджет микрорайона, налог на землю и имущество.

SOURCES OF FINANCING THE SOCIO-ECONOMIC ACTIVITIES OF THE MAHALLA

*DSc, prof. Gafurov Ubaidullo Vahabovich
Tashkent State University of Economics
Alikulov Ravshan Shodiyor ugli
Gulistan State University*

Abstract. This article examines the procedure for using the funds of the fund for solving the socio-economic problems of the mahalla, the specific features of the sources of funds of this fund, and the system of important economic and financial indicators used to assess the effective formation of the fund. Based on the developed methodological approaches, the estimated income of the fund for solving the socio-economic problems of the "Bekat" mahalla of the Boyovut district of the Syrdarya region for 2025 is analyzed.

Keywords: mahalla, fund, financing, sources, mahalla budget, land and property tax.

Кириш.

Ижтимоий-иктисодий жараёнларнинг самарадорлиги кўп жиҳатдан уларни молиялаштириш манбаларининг тўғри танланиши ва оқилона фойдаланилишига боғлиқ. Ушбу ёндашув фуқароларнинг ўзини ўзи бошқариш органлари, хусусан, маҳалла ижтимоий-иктисодий фаолиятини самарали ташкил этишга ҳам бевосита тааллуқлидир. “Янги Ўзбекистоннинг тараққиёт стратегиясида қўйилган вазифаларнинг ижросини таъминлаш мақсадида Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 26 декабрь қунидаги ««Маҳалла бюджети» тизимини жорий этиш орқали маҳаллаларнинг молиявий имкониятини янада кенгайтириш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида»ги Қарори қабул қилиниб, мазкур қарор билан маҳаллалар томонидан жисмоний шахслардан олинадиган мол-мулк солиғи ва ер солиғини аҳолининг солиқ тўлаш саводхонлигини ошириш орқали ундиришга қўмаклашиш ва ҳар бир маҳалла ўзининг муаммосини мустақил ҳал этиши учун 2023 йил 1 январдан бошлаб Республикадаги солиқларни ундириш кўрсаткичи паст бўлган 14 та туманида «Маҳалла бюджети» тизими хуқуқий эксперимент тариқасида жорий этилди. Унга кўра 2023 йил 1 январдан бошлаб, мазкур 14 та туманда мол-мулк ва ер солиғи бўйича ундирилган маблағларнинг 10 фоизи туман бюджетлари орқали тегишли Жамғармаларга йўналтирилиши ва бу шакллантирилган маблағлар «Фуқароларнинг ўзини ўзи бошқариш органлари тўғрисида»ги Қонунда назарда тутилган фуқаролар йиғини кенгаши томонидан бошқарилиши белгиланди. Бу эса фуқаролар йиғинлари фаолиятида маҳаллий аҳамиятга молик масалаларни ҳал этишда ва ўзларининг фаолиятини молиявий жиҳатдан таъминлашда муҳим ваколатларни берди ҳамда маҳалланинг молиявий-иктисодий механизmlарини такомиллаштириш учун қулай шароит яратиб берди” (Қиличев, 2025). Шунга кўра, маҳалланинг ижтимоий-иктисодий фаолиятини молиялаштириш манбаларини тўғри шакллантириш ҳамда уларнинг маблағларидан самарали фойдаланиш муҳим ҳисобланади.

Адабиётлар шарҳи.

Маҳалла ижтимоий-иктисодий фаолиятининг мазмуни, уни ташкил этиш асослари ҳамда молиялаштириш манбаларига бевосита тааллуқли адабиётлар у қадар кўп бўлмасада, мазкур масалани тадқиқ этишга у ёки бу жиҳатдан боғлиқ бўлган қатор илмий ишларни таъкидлаб ўтиш мумкин. Жумладан, Умарова (2024) ўзининг мақоласида Ўзбекистондаги маҳаллалар инфратузилмаларини янада яхшилаш масалалари чуқур таҳлил этиб, бу борада қатор илмий таклиф ва тавсияларни ишлаб чиққан.

Юнусова (2013) томонидан ўзини ўзи бошқариш органлари фаолиятини ташкил этишнинг Ўзбекистон ва Япония тажрибалари қиёсий ўрганилган. Япония маҳаллий ўзини ўзи бошқариш тизимининг афзалликлари, Ўзбекистонда маҳалла тизимининг кучли трансформация жараёнларида ундан унумли фойдаланиш истиқболлари ижтимоий-фалсафий жиҳатдан таҳлил қилинган.

Файзиев (2024) томонидан маҳаллаларнинг даромад манбааларини ошириш, солиқ органларининг маҳаллада фаолиятини ташкил этилиши, уларнинг фаолияти самарадорлигини оширишга қаратилган таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқилган.

Қундузов (2025) томонидан худудларни ижтимоий-иктисодий жиҳатдан ривожлантириш юзасидан секторларда “маҳаллабай”, “оилабай”, “фуқаробай” ишлаш тизимини ташкил этиш соҳасидаги норматив-хуқуқий хужжатлар ҳамда хуқуқни қўллаш амалиётидаги мавжуд муаммолар ўрганилган. Секторларда маҳаллабай, оилабай, фуқаробай ишлаш тизимининг зарурати, шунингдек уни амалга оширишни ташкил этилиши каби масалаларга алоҳида эътибор қаратилган.

Юқорида келтириб ўтилган адабиётларда маҳалла ижтимоий-иктисодий фаолиятининг мазмуни, уни ташкил этиш асослари ҳамда молиялаштириш манбалари тадқиқи учун назарий-услубий замин тайёрланган.

Тадқиқот методологияси.

Ушбу тадқиқотда маҳалланинг ижтимоий-иктисодий фаолиятини молиялаштириш манбаларини таҳлил қилиш учун тизимли ёндашув қўлланилади. Методология доирасида қиёсий таҳлил, норматив-хуқуқий хужжатларни ўрганиш, эмпирик тадқиқот усуллари ҳамда маҳаллий ва халқаро тажрибаларни солиштириш асосида маҳалла даромад манбалари, молиялаштириш механизмлари ва самарадорлик кўрсаткичлари ўрганилади. Шу билан бирга, жамоатчилик иштирокини таъминлаш ва хусусий сектор ҳамкорлигининг роли баҳоланади. Тадқиқот натижалари маҳалла институтининг молиявий барқарорлигини таъминлашга қаратилган илмий таклиф ва тавсиялар ишлаб чиқишига йўналтирилади.

Таҳлил ва натижалар муҳокамаси.

Маҳалла фаолиятини самарали ташкил этиш, ундаги ижтимоий-иктисодий жараёнларни амалга ошириш, жумладан, вужудга келиши мумкин бўлган муаммоларни ҳал этишга йўналтирилган маблағларини шакллантириш, улардан фойдаланиш, ҳисоб ва ҳисботини юритиш тартиби Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 21 декабрдаги ПҚ-402-сон қарорига З-илова “Маҳалланинг ижтимоий-иктисодий муаммоларини ҳал этиш жамғармаси маблағларидан фойдаланиш тартиби тўғрисида низом”да белгилаб берилди. Ушбу низом асосида бундай жамғарма ҳар бир фуқароларнинг ўзини ўзи бошқариш органи ҳузурида ташкил этилиб, у ўз хуқуқий мақомига кўра юридик шахс ҳисобланмайди. Яъни, жамғарманинг юридик шахс ҳисобланмаслиги, биринчидан, унинг алоҳида хуқуқий мақомга эга эмаслиги, у ўз номидан шартномалар тузиш, мулкка эгалик қилиш, судга мурожаат қилиш хуқуқига эга эмаслигини англатади. Иккинчидан, мазкур жамғарма мустақил мулкка эга бўлмай, унинг маблағлари ва активлари асосан ташкилотчи ёки боғлиқ шахслар номидан бошқарилади. Учинчидан, жамғарма бўйича барча хуқуқ ва мажбуриятлар ташкилотчи зиммасига юклатилиб, агар жамғарма бирон-бир молиявий ёки хуқуқий муносабатларга кирса, бу муносабатларда ташкилотчи шахс ёки унинг вакиллари жавобгарликни ўз зиммасига олади. Тўртинчидан, жамғарма соддалаштирилган бошқарувга эга бўлиб, расмий давлат рўйхатидан ўтказилмайди, шунинг учун уларнинг фаолияти нисбатан камроқ бюрократик тартибларни талаб қиласди.

Жамғарма маблағлари Ўзбекистон маҳаллалари уюшмасининг туман (шаҳар) бўлимида бюджет ташкилотларининг бюджетдан ташқари жамғармалари сифатида

махсус ғазна ҳисобварақларида сақланади. Бу маблағлар белгиланган тартибда Маҳалла фуқаролар йиғинлари (МФЙ) учун очилган тегишли ғазна ҳисобварақларига тақсимланади.

Яъни, ушбу тартиб маҳаллий даражада жамғарма маблағларини самарали бошқариш ваadolатли тақсимлашни таъминлаш мақсадида жорий этилган. Бунда қўйидаги учта жиҳатни алоҳида таъкидлаб ўтиш мақсадга мувофиқ:

- 1) маблағларни марказлаштирилган шаклда тўплаш - Жамғарма маблағлари, аввало, туман (шаҳар) даражасидаги махсус ғазна ҳисобварақларига келиб тушади;
- 2) тақсимлаш механизми – кейинчалик мазкур маблағлар МФЙлар эҳтиёжлари ва белгиланган қоидалар асосида тегишли ҳисобварақларга ўтказилади;
- 3) тартиб ва назорат - бундай тизим маблағлардан мақсадли ва шафроф фойдаланиш имконини беради ҳамда ҳар бир МФЙнинг эҳтиёжлари ва молиявий ҳолатини ҳисобга олиш орқали аниқ тақсимот амалга оширилади.

Шу тариқа, мазкур низом жамғарма маблағларини шафроф бошқариш, маҳаллий аҳоли эҳтиёжларини молиявий қўллаб-қувватлаш ва ҳисобдорликни таъминлаш каби мухим вазифаларни бажаришга хизмат қиласиди.

Харажатлар бўйича шахсий ғазна ҳисобварақлари маҳалла уюшмаси томонидан ҳар бир МФЙ бўйича алоҳида очилиб, Жамғарма маблағлари ҳисобидан харажатлар харажатлар сметасида кўзда тутилган маблағлар доирасида амалга оширилади.

Жамғарманинг самарали фаолият юритиши учун унинг маблағларини шакллантириш манбаларини тўғри ва тўлиқ белгилаш бир нечта назарий аҳамиятга эга бўлган шарт ва талабларга боғлиқ.

1) жамғарма маблағларини шакллантириш манбаларининг хуқуқий ва меъёрий асосларининг мавжудлиги. Яъни, жамғарма маблағларининг манбалари амалдаги қонунчилик ва норматив-хуқуқий хужжатлар асосида аниқ белгиланган бўлиши керак. Шунингдек, молиявий манбаларнинг шафроф ва қонуний йўллар орқали шаклланишини таъминлаш учун ҳуқуқий кафолатлар яратилган бўлиши зарур;

2) молиявий манбаларнинг етарли даражадаги диверсификацияси. Яъни, жамғарманинг маблағлари бир ёки икки асосий манбага қарам бўлиб қолмаслиги керак. Манбалар солиқ ва йиғимлардан ажратиладиган тушумлар, давлат ва хусусий сектор ҳамкорликлари, ижара даромадлари, грантлар ва донор маблағлари, ҳомийлик хайриялари ва қонунчилика рухсат этилган бошқа турли хил манбаларни ўз ичига олиши зарур. Айнан диверсификация жамғарманинг барқарорлигини оширади ва молиявий хатарларни камайтиради;

3) жамғарма маблағларини шакллантириш манбаларининг барқарорлиги ва давомийлиги. Жамғарманинг молиявий манбалари узлуксиз ва барқарор равишда шаклланиши керак. Бунда бир марталик тушумлар билан чекланмай, доимий даромад манбалари йўлга қўйилиши лозим;

4) жамғарма маблағларини шакллантириш манбаларининг транспарентлиги (шафрофлиги) ва ҳисобдорлигига риоя қилиниши лозим. Демак, жамғарма манбаларининг шаклланиши омма учун очиқ ва аниқ бўлиши керак. Ҳар бир тушум манбай бўйича тўлиқ ҳисоботлар юритилиши ва улар жамоатчиликка эълон қилиниши зарур;

5) жамғарманинг маблағлари манбалари иқтисодий жиҳатдан самарали бўлиши керак. Яъни, маҳаллий иқтисодиётга юкламани оширмаслиги, бюджет ва хусусий сектор ўртасида мувозанатни сақлаши, манбалари барқарор ва даромадли йўналишлардан шакллантирилиши лозим;

6) ҳар бир тушум манбаси белгиланган йўналишда ва аниқ мақсадларга йўналтирилиши керак. Номақсадли фойдаланиш ҳолатларини олдини олиш учун назорат механизmlари жорий этилиши зарур;

Бундан кўринадики, жамғарманинг маблағ манбаларини шакллантиришда қонунийлик, барқарорлик, шаффофлик, диверсификация, иқтисодий мувофиқлик ва ҳисобдорлик каби асосий талабларга амал қилиш лозим. Агар ушбу шартлар бажарилса, жамғарма молиявий жиҳатдан барқарор ва самарали фаолият юритиши мумкин.

Қарорда жамғарма маблағларидан маҳалла фуқаролар йиғини кенгаши қарори асосида ва ушбу Низомга иловадаги схемага мувофиқ фойдаланилиши белгилаб қўйилган (1-жадвал).

1-жадвал

Маҳалланинг ижтимоий-иқтисодий муаммоларини ҳал этиш жамғармаси маблағларини шакллантириш ва харажатларини амалга ошириш схемаси (Низом, 2023)

Босқич	Масъул орган	Чора-тадбир	Ижро муддати
I. Жамғарма маблағларини шакллантириш жараёни			
1-босқич	Маҳалла уюшмаси, туман (шаҳар) иқтисодиёт ва молия бўлими, МФЙлар	1. Жамғарма даромадлари прогнози (ойлар кесимида) ҳисобланади. 2. Даромадлар сметаси тузилади.	Декабрь
2-босқич	Маҳалла уюшмаси, МФЙлар	1. Харажатлар сметаси тузилади ва молия органига тақдим этилади. 2. Жамғарма қолдиқ маблағлари ва даромадлар тушумидан келиб чиқсан ҳолда ўзгартериш киритилади.	Январь Доимий
3-босқич	Туман (шаҳар) иқтисодиёт ва молия бўлими	Харажатлар сметаси ахборот тизимиға киритилади.	Январь
II. Жамғарма харажатларини амалга ошириш жараёни			
4-босқич	МФЙлар	Тасдиқланган сметага асосан маҳалла уюшмасига тегишли асословчи ҳужжатларни (фуқаролар йиғини кенгаши қарори ва бошқа ҳужжатлар) илова қилган ҳолда талабнома тақдим этади.	Доимий
5-босқич	Маҳалла уюшмаси	1. Тақдим этилган талабнома ҳар бир МФЙнинг сметасига мослиги, асословчи ҳужжатларнинг тўғрилиги ва тўлиқлиги текширилади. 2. Хато-камчиликлар аниқланганда ҳужжатлар тегишлилиги бўйича қайтарилади. 3. Газначилик талаблари бўйича харидлар ва маблағларни молиялаштириш амалга оширилади.	Доимий
III. Жамғарма маблағлари ҳаракати ҳисобини юритиш тартиби			
6-босқич	Маҳалла уюшмаси	1. Жамғарманинг даромадлари, харажатлари ва қолдиқ маблағлари ҳисоби юритилади. 2. Жамғарманинг маблағлари ҳаракати бўйича ҳисбот Қорақалпоғистон Республикаси, вилоятлар ва Тошкент шаҳар маҳаллани қўллаб-куватлаш кенгашларига шунингдек, туман (шаҳар) ҳокимлигига тақдим этиб борилади.	Доимий Кейинги ойнинг 5-санасига қадар

“Маҳалланинг ижтимоий-иктисодий муаммоларини ҳал этиш жамғармаси маблағларидан фойдаланиш тартиби тўғрисидаги Низом”да жамғарма маблағлари қўйидаги манбалар ҳисобидан шакллантирилиши белгилаб берилган:

1) жисмоний шахслардан олинадиган мол-мулк ва ер солиғи бўйича ундирилган маблағларнинг (нотурар жойлар бўйича ундириладиган мол-мулк ва ер солиғи бундан мустасно) 10 фоизи;

2) маҳалла идоралари орқали кўрсатилган давлат хизматлари учун ундирилган йиғимнинг 10 фоизи. Бунда, ушбу маблағлар автоматик тарзда маҳаллий бюджет ва тегишли туман (шаҳар) Жамғармасига тақсимланади;

3) маҳалладаги ҳудуди 2 000 квадрат метргача бўлган давлат кўчмас мулк обьектларини ҳокими ёрдамчисининг онлайн-буюртманомасига асосан тўғридан-тўғри электрон онлайн-аукцион савдолари орқали сотишдан тушадиган маблағлар, баҳолаш ва сотиш харажатлари чегирилган ҳолда;

4) маҳалланинг мол-мулкини белгиланган тартибда ижарага беришдан олинадиган маблағлар;

5) Қорақалпоғистон Республикаси республика бюджети, вилоятлар ва Тошкент шаҳар, шунингдек, туманлар (шаҳарлар) маҳаллий бюджети прогнозининг ортиқча бажарилган қисми ҳисобидан;

6) хорижий ва халқаро молия институтлари ҳамда бошқа хорижий донорларнинг техник кўмак маблағлари ва грантлари;

7) жисмоний ва юридик шахсларнинг ҳомийлик хайриялари;

8) қонунчилик ҳужжатларида тақиқланмаган бошқа манбалар [6].

Юқорида белгилаб берилган манбалар ўз хусусиятларига кўра фарқланиб, буни қўйидаги жадвал орқали кўришимиз мумкин (2-жадвал).

Кўйидаги жадвалда келтирилган маълумотларнинг айримларига батафсил тўхталиб ўтамиз. Жадвалдан кўринадики, жисмоний шахслардан олинадиган мол-мулк ва ер солиғи бўйича ундирилган маблағларнинг 10 фоизи миқдорида жамғармага ўтказилиши белгиланган. Мазкур манбанинг хусусияти жиҳати шундаки, бир томондан, маҳалла ўз ҳудудида истиқомат қилувчи аҳолидан мулк ва ер солиғини ундиришда фаоллик кўрсатиб, маблағларни қанчалик тез ва кўп миқдорда йиға олса, йиғилган маблағнинг 10 фоизи чегарасида шунчалик кўп маблағни жамғармага жалб қилиш имконига эга бўлади. Лекин, бошқа томондан, аҳолининг ер майдони ва мол-мулки ҳажми ва қиймати нисбатан ўзгармас тавсифга эгалиги сабабли, уларни солиқقا тортишдан олинувчи маблағ миқдорини аҳамиятли тарзда ошириш имкони чекланган бўлади.

Солиқ кодексига кўра, “Кўйидаги ер участкалари жисмоний шахслардан олинадиган ер солиғининг (бундан бўён ушбу бобда солиқ деб юритилади) солиқ солиш обьектидир:

1) жисмоний шахсларга қишлоқ хўжалиги мақсадлари учун, шунингдек дехқон хўжалигини юритиш учун белгиланган тартибда берилган ер участкалари;

2) якка тартибда уй-жой қурилиши учун белгиланган тартибда берилган ер участкалари;

3) жамоа боғдорчилиги, узумчилиги ва полизчилигини юритиш учун берилган, шунингдек якка тартиbdагi ва жамоа гаражлари эгаллаган ер участкалари;

4) хизмат юзасидан берилган чек ерлар;

5) мерос бўйича, ҳадя қилиниши ёки сотиб олиниши натижасида уй-жой ва иморатлар билан биргаликда мулк хуқуқи, эгалик қилиш ва фойдаланиш хуқуқи ҳам ўтган ер участкалари;

6) қонунчиликда белгиланган тартибда мулк қилиб сотиб олинган ер участкалари;

7) тадбиркорлик фаoliyatiini юритиш учун фойдаланишга ёки ижарага берилган ер участкалари” (Кодекс, 2019).

**Маҳалланинг ижтимоий-иқтисодий муаммоларини ҳал этиш жамғармаси
маблағлари манбаларининг ўзига хос хусусиятлари**

Манбалар	Тушумни таъминлашга маҳалланинг таъсири имконияти	Тушум ҳажмини ўзгартириш имконияти	Тушум асосининг мажбурийлик тавсифи	Тушум ҳажмига таъсир қилувчи муқобил варианtlарнинг мавжудлиги
Жисмоний шахслардан олинадиган мол-мулк ва ер солиги бўйича ундирилган маблағларнинг 10 фоизи	Мавжуд	Чекланган	Мажбурий тавсифга эга	Мавжуд эмас
Маҳалла идоралари орқали кўрсатилган давлат хизматлари учун ундирилган йиғимнинг 10 фоизи	Мавжуд	Чекланмаган	Мажбурий тавсифга эга эмас	Мавжуд
Маҳалладаги давлат кўчмас мулк обьектларини тўғридан-тўғри электрон онлайн-аукцион савдолари орқали сотишдан тушадиган маблағлар	Мавжуд эмас	Чекланган	Мажбурий тавсифга эга эмас	Мавжуд
Маҳалланинг мол-мулкини белгиланган тартибда ижарага беришдан олинадиган маблағлар	Мавжуд	Чекланган	Мажбурий тавсифга эга эмас	Мавжуд
Туманлар (шаҳарлар) маҳаллий бюджети прогнозининг ортиқча бажарилган қисми ҳисобидан	Мавжуд эмас	Чекланган	Мажбурий тавсифга эга	Мавжуд эмас
Хорижий ва халқаро молия институтлари ҳамда бошқа хорижий донорларнинг техник кўмак маблағлари ва грантлари	Мавжуд	Чекланмаган	Мажбурий тавсифга эга эмас	Мавжуд
Жисмоний ва юридик шахсларнинг ҳомийлик хайриялари	Мавжуд	Чекланмаган	Мажбурий тавсифга эга эмас	Мавжуд

Манба: муаллиф ишланмалари асосида тузилган.

Солиқ кодексига кўра, “Ўзбекистон Республикаси ҳудудида жойлашган қуидаги мол-мулк жисмоний шахслардан олинадиган мол-мулк солиғининг солиқ солиш обьекти ҳисобланади:

- 1) уй-жойлар, квартиralар, дала ҳовли иморатлари;
- 2) тадбиркорлик фаолияти ва (ёки) даромад олиш учун мўлжалланган яшаш учун мўлжалланмаган кўчмас мулк обьектлари;
- 3) қурилиши тугалланмаган яшаш учун мўлжалланмаган обьектлар;

4) кўп квартирали уйларга узвий боғлиқ бўлган автомашина тураг жойлари, шунингдек бошқа иморатлар, бинолар ва иншоотлар” (Кодекс, 2019).

Бундан кўринадики, жамғармага мазкур манба бўйича маблағларнинг келиб тушиши қонунчилик томонидан белгилаб қўйилган, мажбурий тавсифга эга бўлсада, лекин уларнинг ҳажмини ошириш имконияти чекланган ҳисобланади.

Навбатдаги манба – маҳалла идоралари орқали кўрсатилган давлат хизматлари учун ундирилган йиғимнинг 10 фоизи. Бунда, ушбу маблағлар автоматик тарзда маҳаллий бюджет ва тегишли туман (шаҳар) Жамғармасига тақсимланиши белгилаб берилган.

“Бугун давлат хизматлари маҳаллаларгача кириб бормоқда. ...“Қарши шаҳар тажрибаси”, “Бухоро тажрибаси” асосида “марказ – маҳалла – фуқаро” тамойили бўйича давлат хизматларининг ҳар бир оиласи кириб бориши таъминланмоқда. Жумладан, аҳоли ўртасида хизматларни электрон олиш бўйича 1 500 дан ортиқ маҳалла ва 700 га яқин умумтаълим мактабида “маҳаллабай” ва “хонадонбай” тарғибот ишлари ташкил қилиниб, аҳоли электрон давлат хизматидан фойдаланиш бўйича ўқитилди” (Сувонов, 2021).

Мазкур манбанинг ўзига хос хусусияти сифатида маҳалла ўз худудида истиқомат қилувчи аҳолига давлат хизматлари кўрсатиш орқали ундирилган йиғимнинг 10 фоизини жалб этишда фаоллик билан таъсир кўрсатиши мумкин. Имкон қадар бундай хизматлар қўламини кенгайтириш орқали тушум ҳажмини ҳам ошириши мумкин. Лекин, ушбу манба бўйича келиб тушадиган маблағлар тўловининг муқобил вариантлари мавжудлиги, яъни аҳоли ўз тўловларини айнан маҳалла идоралари эмас, балки бошқа худудлардаги марказ ёки шоҳобчалар орқали амалга ошириши мумкинлиги мазкур йўналишдаги тушумлар ҳажмини оширишда маълум чекловларни қўйиши мумкин.

Маҳалладаги ҳудуди 2 000 квадрат метргача бўлган давлат кўчмас мулк обьектларини ҳокими ёрдамчисининг онлайн-буюртманомасига асосан тўғридан-тўғри электрон онлайн-аукцион савдолари орқали сотишдан тушадиган маблағлар ҳажмига маҳалла бевосита таъсир кўрсатолмайди. Қолаверса, бу тоифадаги солтилиши мумкин бўлган давлат кўчмас мулк обьектлари доимо ҳам мавжуд бўлмасдан, уларни сотиш бўйича қарорлар ҳам номунтазам тавсиф касб этади.

Ўзбекистон Республикасининг “Фуқароларнинг ўзини ўзи бошқариш органлари тўғрисида”ги Қонуни (янги таҳрири)нинг “Фуқаролар ўзини ўзи бошқариш органларининг мулки” деб номланган 26-моддасида: “Фуқароларнинг ўзини ўзи бошқариш органлари томонидан барпо этилган, олинган ёки қонунда белгиланган тартибда уларга берилган жамоат, ижтимоий-маиший обьектлар ва бошқа мақсадларга мўлжалланган обьектлар, шунингдек транспорт воситалари, хўжалик анжомлари ва бошқа кўчар ҳамда кўчмас мол-мулк уларнинг мулкидир (Қонун, 2013).

Фуқароларнинг ўзини ўзи бошқариш органлари ўз мулки бўлган обьектларни вақтинчалик ёки доимий фойдаланиш учун юридик ва жисмоний шахсларга беришга, ижарага топширишга, белгиланган тартибда ўз тасаррӯфидан чиқаришга, шунингдек қонунчиликка мувофиқ ушбу обьектлар билан боғлиқ бошқа битимлар тузишга ҳақлидир” (Қонун, 2013) деб белгилаб қўйилган. Шунга кўра, маҳалланинг мол-мулкини белгиланган тартибда ижарага беришдан олинадиган маблағлар ҳам муҳим манбалардан бири ҳисобланади. Бир томондан, мазкур маблағлар ҳажмини кўпайтириш маҳалла фаоллиги даражасига боғлиқдек қўринсада, маҳалланинг ижарага берилиши мумкин бўлган мол-мулки ҳамда мазкур манба бўйича тушумларни оширишни рағбатлантириш имконининг чекланганлиги унинг ўзига хос хусусиятларидан ҳисобланади.

Қорақалпоғистон Республикаси республика бюджети, вилоятлар ва Тошкент шаҳар, шунингдек, туманлар (шаҳарлар) маҳаллий бюджети прогнозининг ортиқча

бажарилган қисми ҳисобидан жалб этилиши мумкин бўлган маблағлар ўз тавсифига кўра маҳалланинг таъсир даражасидан ташқарида ҳисобланади. Унинг яна бир хусусиятли жиҳати – мазкур маблағларниң қонуний ва мажбурий қучга эгалиги, яъни маҳаллий бюджети прогнозининг ортиқча бажарилган қисми вужудга келганда, унинг маҳаллага муайян тартибда тақсимлаб берилишидир.

Хорижий ва халқаро молия институтлари, хорижий донорларнинг техник кўмак маблағлари ва грантлари ҳамда жисмоний ва юридик шахсларнинг ҳомийлик хайриялари ўз мазмунига кўра яқин ҳисобланади. Шунга кўра, 2-жадвалда уларнинг хусусиятли жиҳатлари ҳам бир хил ифодаланган. Айнан ушбу маблағларни жалб этишда маҳалла ўз имкониятларини ишга солиши ҳамда жамғарма ҳажмини кўпайтириши имконига эга.

Жамғарманинг самарали шаклланишини баҳолаш учун бир неча муҳим иқтисодий ва молиявий кўрсаткичлардан фойдаланиш мумкин. Куйида энг асосий ҳисоблаш формулаларини келтирамиз (3-жадвал).

3-жадвал

Жамғарманинг самарали шаклланишини баҳолашда фойдаланилувчи муҳим иқтисодий ва молиявий кўрсаткичлар¹

Кўрсаткич	Ҳисоблаш усули	Шартли белги
Жамғарманинг умумий ҳажми (T)	$T = A + B + C + D \text{ ёки}$ $T = \sum_{i=1}^n M_i$	A, B, C, D - манба турлари; M_i - i -манба тури.
Ҳар бир манбанинг умумий жамғармадаги улуши (P_i)	$P_i = \frac{X_i}{T} \times 100\%$	X_i - i -манбанинг ҳажми; T - умумий жамғарма.
Жамғарма манбалари диверсификация коэффициенти (D)	$HHI = \sum (P_i)^2$	HHI - Герфиндал-Хиршман индекси; P_i - ҳар бир манбанинг умумий жамғармадаги улуши.
Ўртача вазни манба (WAS)	$WAS = \sum (X_i \times P_i)$	X_i - i -манбанинг ҳажми; P_i - ҳар бир манбанинг умумий жамғармадаги улуши.

Манба: муаллиф ишланмалари асосида тузилган.

1-жадвалда ифодаланган Жамғарманинг самарали шаклланишини баҳолашда фойдаланилувчи муҳим иқтисодий ва молиявий кўрсаткичлар ёрдамида Сирдарё вилояти Боёвут тумани “Бекат” маҳалласи Ижтимоий-иқтисодий муаммоларини ҳал этиш жамғармасининг 2025 йил учун даромадлари сметасини таҳлил қиласиз (4-жадвал).

¹ Муаллиф ишланмалари асосида тузилган.

4-жадвал

**Сирдарё вилояти Боёвут тумани “Бекат” маҳалласи Ижтимоий-иктисодий
муаммоларини ҳал этиш жамғармасининг 2025 йил учун даромадлари сметаси**

Ойлар	Жами тушум миқдори	Шундан:																											
		Жисмоний шахслардан олинадиган мол-мулк ва ер солиги бўйича ундирилган маблағларниң 10 фоизи			Кўрсатилган давлат хизматлари учун ундирилган йиғимнинг 10 фоизи			Электрон онлайн-зуцион савдолари орқали сотишдан тушадиган маблағлар			Мол-мулкни белгиланган тартибда ижарага бериндан олинадиган маблағлар			Махаллий бюджети прогнозининг ортиқча бажарилган қисми хисобидан			Хорижий ва халқаро молия институтлари ҳамда бошқа хорижий донорларнинг техник кўмак маблағлари ва грантлари			Жисмоний ва юридик шахсларнинг ҳомийлик хайриялари			Қонунчиллик хужжатларида тақиқланмаган бошқа манбалар						
Январь	6750000	6750000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Февраль	6750000	6750000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Март	8250000	6750000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Апрель	8750000	6750000	0	0	0	0	0	200000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Май	8250000	6750000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Июнь	6750000	6750000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Июль	10750000	6750000	0	0	0	0	0	200000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Август	6750000	6750000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Сентябрь	6750000	6750000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Октябрь	10250000	6750000	0	0	0	0	0	200000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ноябрь	6750000	6750000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Декабрь	8250000	6750000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Жами	95000000	81000000	0	0	0	0	60000	00	0	0	800000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Манба: Сирдарё вилояти Боёвут тумани “Бекат” маҳалласи ҳисобот маълумотлари асосида тузилган.

Юқоридаги 1-жадвалда келтирилган иқтисодий ва молиявий кўрсаткичлар ҳамда уларнинг ҳисоблаш усулларига кўра жамғарманинг умумий ҳажми унинг таркибига кирадиган барча манбалар суммасидан иборат бўлиб, у 95000000 сўмни ташкил этмоқда.

Ҳар бир манбанинг умумий жамғармадаги улуши (P_i) қуйидагicha бўлган:

1) жисмоний шахслар солиқлари ҳисобига:

$$P_A = 81000000 / 95000000 \times 100\% \approx 85,26\%$$

2) ижара даромади ҳисобига:

$$P_B = 6000000 / 95000000 \times 100\% \approx 6,32\%$$

3) ҳомийлик хайрия маблағлари ҳисобига:

$$P_C = 8000000 / 95000000 \times 100\% \approx 8,42\%$$

Жамғарма манбалари диверсификация коэффициенти (D) жамғарманинг манбалар бўйича диверсификация даражасини акс эттириб, уни баҳолаш учун Герфиндал-Хиршман индексидан фойдаланилади:

$$D=1-(P_A^2+P_B^2+P_C^2)$$

Ўнли каср кўринишида ҳисоблаш орқали қўйидаги қийматларни ҳосил қиласиз: $P_A=0,8526$; $P_B=0,0632$; $P_C=0,0842$.

Ушбу қийматлар асосида жамғарманинг диверсификация коэффициентини ҳисоблаб чиқамиз:

$$D=1-((0,8526)^2+(0,0632)^2+(0,0842)^2)=0,2620.$$

Жамғарманинг диверсификация коэффициенти $D=0,2620$ жамғарма асосан битта манбага боғлиқлигини кўрсатмоқда.

Ўртача вазнили манба (WAS)ни аниқлаш учун ҳар бир манбанинг ҳажми унинг жамғармадаги улушига кўпайтирилади:

$$WAS=(81000000\times 0,8526)+(6000000\times 0,0632)+(8000000\times 0,0842).$$

Ҳар бир манба бўйича ҳисоблаш натижалари қўйидаги кўринишда бўлди:

- 1) жисмоний шахслар солиқлари ҳисобига: $81000000\times 0,8526=69060600$;
- 2) ижара даромади ҳисобига: $6000000\times 0,0632=379200$;
- 3) ҳомийлик хайрия ҳисобига: $8000000\times 0,0842=673600$.

Умумий ҳолда WAS натижасини ҳисоблаб чиқамиз:

$$WAS=69060600+379200+673600=70113400 \text{ сўм.}$$

Бу кўрсаткич асосан солиқлар ҳисобига шаклланиб, жамғарманинг асосий молиявий юки шу манбага тўғри келмоқда.

Сирдарё вилояти Боёвут тумани “Бекат” маҳалласи Ижтимоий-иқтисодий муаммоларини ҳал этиш жамғармасининг 2025 йил учун даромадлари сметасини бўйича амалга оширилган тизимли таҳлил асосида хулоса қилиш мумкинки, даромадларнинг энг асосий қисми (85,3%) жисмоний шахслардан мол-мулк ва ер солиғи ҳисобидан шаклланган. Бу аҳолининг маҳаллий иқтисодий барқарорлигини кўрсатувчи муҳим индикатор ҳисобланади. Ижара ва хайрия маблағлари ёрдамида даромадларнинг диверсификация қилинганлиги кузатилади, бу маҳалланинг иқтисодий мустақиллигини таъминлашда муҳим аҳамиятга эга. Шунингдек, электрон савдо ва бошқа ресурсларнинг ишга тушмаганлиги ёки фойдаланилмаганлиги ҳолати мавжуд бўлиб, бу йўналишларни ривожлантириш имконияти мавжуд.

Хулоса ва таклифлар.

Юқоридаги таҳлиллар асосида бир қатор қўйидаги хулоса ва таклифларни илгари суриш мумкин:

1. “Маҳалланинг ижтимоий-иқтисодий муаммоларини ҳал этиш жамғармаси маблағларидан фойдаланиш тартиби тўғрисида низом”да келтирилган тартибда учта жиҳат, яъни маблағларни марказлаштирилган шаклда тўплаш, тақсимлаш механизми, тартиб ва назоратни алоҳида қайд этиш мақсаддага мувофиқ.

2. Жамғарманинг маблағ манбаларини шакллантиришда қонунийлик, барқарорлик, шаффофоник, диверсификация, иқтисодий мувофиқлик ва ҳисобдорлик каби асосий талабларга амал қилиш лозим.

3. Маҳалланинг ижтимоий-иқтисодий муаммоларини ҳал этиш жамғармаси маблағлари манбаларининг ўзига хос хусусиятларини аниқлаб олиш ўз навбатида мазкур манбаларни самарали шакллантириш ва фойдаланишга имкон яратади.

4. Сирдарё вилояти Боёвут тумани “Бекат” маҳалласи Ижтимоий-иқтисодий муаммоларини ҳал этиш жамғармасининг 2025 йил учун даромадлари сметасини бўйича амалга оширилган тизимли таҳлил асосида қуйидаги тавсияларни таъкидлаш мумкин:

- маҳалладаги давлат кўчмас мулк обьектларини тўғридан-тўғри электрон онлайн-аукцион савдолари савдоларини йўлга қўйиш орқали даромадларни ошириш имкониятини яратиш;
- аҳоли орасида давлат хизматлари учун доимий талаб мавжудлигини ҳисобга олган ҳолда, мазкур йўналишидан олинган йиғимлар асосида маблағларни шакллантириш имкониятидан кенгроқ фойдаланиш;
- ҳалқаро ташкилотлар ва донорлар билан алоқалар ўрнатиш орқали грантлар жалб қилиш механизмларини жорий қилиш.

Шундай қилиб, жамғарманинг даромадлари ҳозирги ҳолатида маҳаллий ресурсларга таянган ҳолда шаклланган бўлиб, келажакда иқтисодий барқарорликни таъминлаш учун бошқа даромад манбаларини ривожлантириш тавсия этилади.

Адабиётлар/Литература/Reference:

Кодекс (2019) Ўзбекистон Республикасининг Солиқ кодекси (янги таҳрири). 434-модда. Солиқ солиши обьекти. - <https://lex.uz/mact/4674902>

Кодекс (2019) Ўзбекистон Республикасининг Солиқ кодекси (янги таҳрири). 419-модда. Солиқ солиши обьекти. - <https://lex.uz/mact/4674902>

Қиличев Х. (2025) Маҳалла – кечава бугун. 03.04.2025. - https://iza.uz/uz/posts/mahalla-kecha-va-bugun_464621?q=%2Fposts%2Fmahalla-kecha-va-bugun_464621

Қонун (2013) Ўзбекистон Республикасининг “Фуқароларнинг ўзини ўзи бошқариш органлари тўғрисида”ги Қонуни (янги таҳрири). 2013 йил 22 апрель, ЎРҚ-350-сон. - <https://lex.uz/mact/2156899>

Кундузов М. (2025) Ҳудудларни ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш бўйича секторларда “маҳаллабай”, “оилабай”, “фуқаробай” ишлаш тизимини ташкил этишининг айрим жиҳатлари. Решение социальных проблем в управлении и экономике, 4 (2), 133–138. извлечено от <https://inlibrary.uz/index.php/sspm/article/view/69998>

Низом (2023) Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 21 декабрдаги ПҚ-402-сон қарорига 3-илова. Маҳалланинг ижтимоий-иқтисодий муаммоларини ҳал этиш жамғармаси маблағларидан фойдаланиш тартиби тўғрисида низом. - <https://lex.uz/docs/6705734>

Сувонов Л. (2021) Давлат хизматлари қўрсатиш такомиллаштирилиб, қўлами янада кенгаяди. Ижтимоий ҳаёт. 2021 йил 12 май. - <https://yuz.uz/news/davlat-xizmatlari-korsatish-takomillashtirilib-kolami-yanada-kengayadi>

Умарова Г. (2024) Маҳалла инфратузилмасини ривожлантириш-янги ўзбекистонни барпо этишда энг муҳим пойдевор //Iqtisodiy taraqqiyot va tahlil. – Т. 2. – №. 1. – С. 551-558.

Файзиев Ф.А. (2024) Маҳаллада солиқ органлари фаолиятини ташкил этиш //Gospodarka i Innowacje.– Т. 52. – С. 18-23.

Юнусова М.П. (2013) Ўзини ўзи бошқариш органлари фаолиятини ташкил этишда Япония тажрибаси ва уни Ўзбекистонда қўллаш истиқболлари.